



Bolnišnica za zdravljenje in rehabilitacijo kroničnih pljučnih bolezni  
in podaljšano bolnišnično zdravljenje Sežana

BOLNIŠNICA SEŽANA  
Cankarjeva 4, 6210 Sežana  
Slovenija

---

# PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT BOLNIŠNICE SEŽANA ZA LETO 2026

---

Odgovorna oseba:  
**mag. Vanja Debevec, direktorica**



# KAZALO

<b>I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026 VSEBUJE</b>	<b>4</b>
<b>II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026</b>	<b>5</b>
<b>1 / OSNOVNI PODATKI O ZAVODU</b>	<b>5</b>
<b>2 / ZAKONSKE PODLAGE</b>	<b>12</b>
<b>3 / OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026</b>	<b>13</b>
<b>4 / PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2026</b>	<b>14</b>
4.1. LETNI CILJI	14
4.2. POROČANJE USPEŠNOSTI ZDRAVSTVENIH PROCESOV	21
4.3 / POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC (NNJF)	24
4.3.1 / OPREDELITEV POSLOVNIH CILJEV NA PODROČJU NNJF	24
4.3.2 / REGISTER OBVLADOVANJA POSLOVNIH TVEGANJ	25
4.3.3 / AKTIVNOSTI NA PODROČJU NNJF	27
<b>5 / FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE</b>	<b>27</b>
<b>6 / NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA</b>	<b>27</b>
<b>7 / ČAKALNI SEZNAMI IN ČAKALNE DOBE</b>	<b>34</b>
<b>8 / FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV</b>	<b>36</b>
8.1 / FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	36
8.1.1 / NAČRTOVANI PRIHODKI	39
8.1.2 / NAČRTOVANI ODHODKI	42
8.1.3 / NAČRTOVAN POSLOVNI IZID	47
8.2 / NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI	48
8.3 / NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA	50
<b>9 / PLAN KADROV</b>	<b>52</b>
9.1 / ZAPOSLENOST	52
9.2 / OSTALE OBLIKE DELA	53
9.3 / DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM	53
9.4 / IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNOSTVA	54
<b>10 / PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2026</b>	<b>55</b>
10.1 / PLAN INVESTICIJ	59
10.2 / PLAN VZDRŽEVALNIH DEL	64
10.3 / PLAN ZADOLŽEVANJA	65

# UVOD

Leto 2026 je za Bolnišnico Sežana pomemben mejnik, ko obeležujemo pretekla obdobja ter postavljamo temelje za razvoj bolnišnične dejavnosti in zdravstva v regiji v prihodnjih desetletjih.

Tako letos mineva 90 let od izgradnje poslopja bolnišnice, ki je bilo že leta 1936 namenjeno izvajanju zdravstvene dejavnosti, sprva kot center za rehabilitacijo otrok in tudi žensk, ki so delale v tobačni industriji. Ves ta čas je stavba ostala zvesta svojemu prvotnemu namenu in je razvijala zdravljenje, zdravstveno nego in skrb za paciente, ki so obolevali za tuberkulozo in drugimi pljučnimi boleznimi. Poslanstvo Bolnišnice Sežana danes je zagotavljati vrhunsko, varno in celostno zdravljenje ter rehabilitacijsko obravnavo, osredotočeno na posameznika. S strokovnim in predanim timom pacientom omogočamo čim hitrejše okrevanje in kakovostno življenje po zdravljenju. Tako vstopamo v novo obdobje s svojevrstnim izzivom vzpostavitve tvornega povezovanja primarne in sekundarne ravni zdravstva v Sežani. V okviru občinskega projekta izgradnje Satelitskega urgentnega centra in Zdravstvenega doma Sežana načrtujemo izgradnjo zahodnega bolnišničnega prizidka z namenom oblikovanja Zdravstvenega centra Sežana, kjer si bomo prizadevali za boljšo dostopnost storitev, s tehnološkimi in strokovnimi inovacijami pa bomo naslovili problematiko starajoče se družbe.

Vodilna usmeritev dela je realizacija plana izvajanja zdravstvenih storitev in s tem uspešnega poslovanja. Tako bodo izvedeni nakupi potrebne opreme za izvajanje kakovostne oskrbe pacientov in izpolnitev tehničnih zahtev za varno delo. Na oddelku za hemodializo bo izvedena posodobitev osmih aparatov za izvajanje dialize, oddelek za fizioterapijo bo pridobil nove aparate za kakovostno rehabilitacijo.

Vzporedno s tem bo potekalo izobraževanje zaposlenih, s poudarkom na pridobivanju novih strokovnih znanj in kompetenc, kot tudi vzpostavitev timskega pristopa v zdravstveni negi pri obravnavanju pacientov v kompleksnih situacijah ter izvajanju zdravstvene nege v izrednih razmerah. Izobraževanje iz informacijske varnosti in varovanja osebnih podatkov bo potekalo vzporedno s fazno posodobitvijo informacijskega sistema v bolnišnici. Tehnične podlage bodo omogočale kakovostno vodenje evidenc prisotnosti na delu, e-hrambo upravnih administrativnih dokumentov, vzpostavitev dokumentarnega sistema vodenja kakovosti, pregledno vodenje pošte ter smotrno in varno načrtovanje dela z umetno inteligenco. Ključna letošnja naloga je vpeljava elektronskega temperaturnega lista v skladu s tehničnimi zmožnostmi. Sistem C-PACS bo letos v celoti prenesen v enotni program dostopnosti slikovnega gradiva v sklopu projekta Ministrstva za zdravje.

Z načrtovanjem novih zaposlitev zdravnikov in kadra zdravstvene nege bo bolnišnica lahko zmanjšala sodelovanje s pogodbenimi sodelavci in hkrati načrtovala nove programe v prihodnje. V tem letu načrtujemo okrepitev tehničnih zmogljivosti in strokovnega znanja osebja v programu geriatrične rehabilitacije in urološke ambulante.

Sodelovanje z Univerzo na Primorskem bo v tem letu povežalo pretekla prizadevanja predanih strokovnjakov in zdravstvenega osebja, da se bolnišnica razvije v današnjo podobo ter se spoprijema s prihodnjimi izzivi sodobne družbe in zdravstva. Da bo bolnišnica učinkovito izpolnjevala oboje, bodo investicijski projekti za prihodnje obdobje sedmih let predstavljeni Uradu za nadzor, investicije in kakovost v zdravstvu Ministrstva za zdravje, s prioritetskimi pripravami na posodobitev sanitarnih blokov na dveh oddelkih ter ureditvijo bolnišnične lekarne in garderob za zaposlene. V sodelovanju z Občino Sežana in Zdravstvenim domom Sežana bodo izvedene tehnične in vsebinske priprave za začetek izgradnje Satelitskega urgentnega centra in prihodnjega Zdravstvenega centra Sežana.

Z inovacijami, znanjem in sodelovanjem z lokalno skupnostjo soustvarjamo zdravo in vključujočo družbo. Bolnišnica Sežana bo tako aktivno prispevala k integrativni izvedbi zdravstvene oskrbe prebivalcev regije in širše. Prihodnja vizija razvoja sovпада s smernicami upravljaljskih strategij v zdravstvu v sodobni družbi, kjer je ključno vzpostavljanje partnerstev in povezav v lokalni skupnosti. Slednje omogoča dostop do informacij za uporabnike, vzpostavitev stika s pacienti in napotnimi zdravniki ter izvajanje izobraževanj in svetovanj.

asist. Anna Marija Tašev, dr. med.,  
strokovna direktorica

mag. Vanja Debevec, univ. dipl. biol.,  
direktorica

## I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026 VSEBUJE:

- a) **SPLOŠNI DEL:** Finančni načrt za leto 2026 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 ter 51/25):
1. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2026
  2. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2026
  3. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2026
- b) **POSEBNI DEL** z obveznimi prilogami:
- **Obrazec 1: Delovni program 2026**
  - **Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2026**
  - **Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2026**
  - **Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2026**
  - **Obrazec 5: Načrt investicijsko vzdrževalnih del 2026**
  - **Obrazec 6: Načrt terciarne dejavnosti 2026**
  - **Obrazec 7: Načrt IT 2026**
  - **Obrazec 8: Podatki za Ministrstvo za finance**
  - **Priloga – AJPES bilančni izkazi**

## II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026

### 1 / OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

#### IME

Bolnišnica za zdravljenje in rehabilitacijo kroničnih pljučnih bolezni in podaljšano bolnišnično zdravljenje Sežana  
BOLNIŠNICA SEŽANA

#### LOGOTIP



#### SEDEŽ, TELEFON, TELEFAKS, SPLETNA STRAN

**Sedež:** Cankarjeva 4, 6210 Sežana

#### MATIČNA ŠTEVILKA, IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV, ŠIFRA PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA

**Davčna številka:** 17330246  
**Šifra uporabnika:** 27880  
**Matična številka:** 5054940  
**Številka transakcijskega računa:** 0110 0603 0278 864

#### TELEFON, FAKS, SPLETNA STRAN

**Telefon:** 05 70 74 000  
**Faks:** 05 70 74 019  
**E-pošta:** info@bsezana.si  
**Spletna stran zavoda:** www.bolnisnica-sezana.si

#### USTANOVITELJ, DATUM USTANOVITVE

**Ustanovitelj:** Republika Slovenija, Ministrstvo za zdravje  
Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana  
**Leto ustanovitve:** 1954

# ORGANI JZZ

## SVET ZAVODA BOLNIŠNICE SEŽANA

Predsednik sveta: Simon Jevšinek, predstavnik ustanovitelja

Člani sveta:

- dr. Mirko Prosen, predstavnik ustanovitelja
- Benjamin Lukšič, predstavnik ustanovitelja
- mag. Alenka Obrul, predstavnica ustanovitelja
- mag. Matija Ukmar, predstavnik uporabnikov
- mag. Ernest Gortan, predstavnik zavarovancev
- Beti Vočanec, predstavnica zaposlenih

DIREKTOR BOLNIŠNICE SEŽANA

asist. Vanja Debevec, univ. dipl. biol., direktorica

STROKOVNI DIREKTOR BOLNIŠNICE SEŽANA

asist. Anna Marija Tašev, dr. med., spec. interne medicine, strokovna direktorica

## STROKOVNI SVET BOLNIŠNICE SEŽANA

**Strokovni svet zavoda sestavljajo:**

**Strokovni direktor zavoda:** asist. Anna Marija Tašev, dr. med. spec.

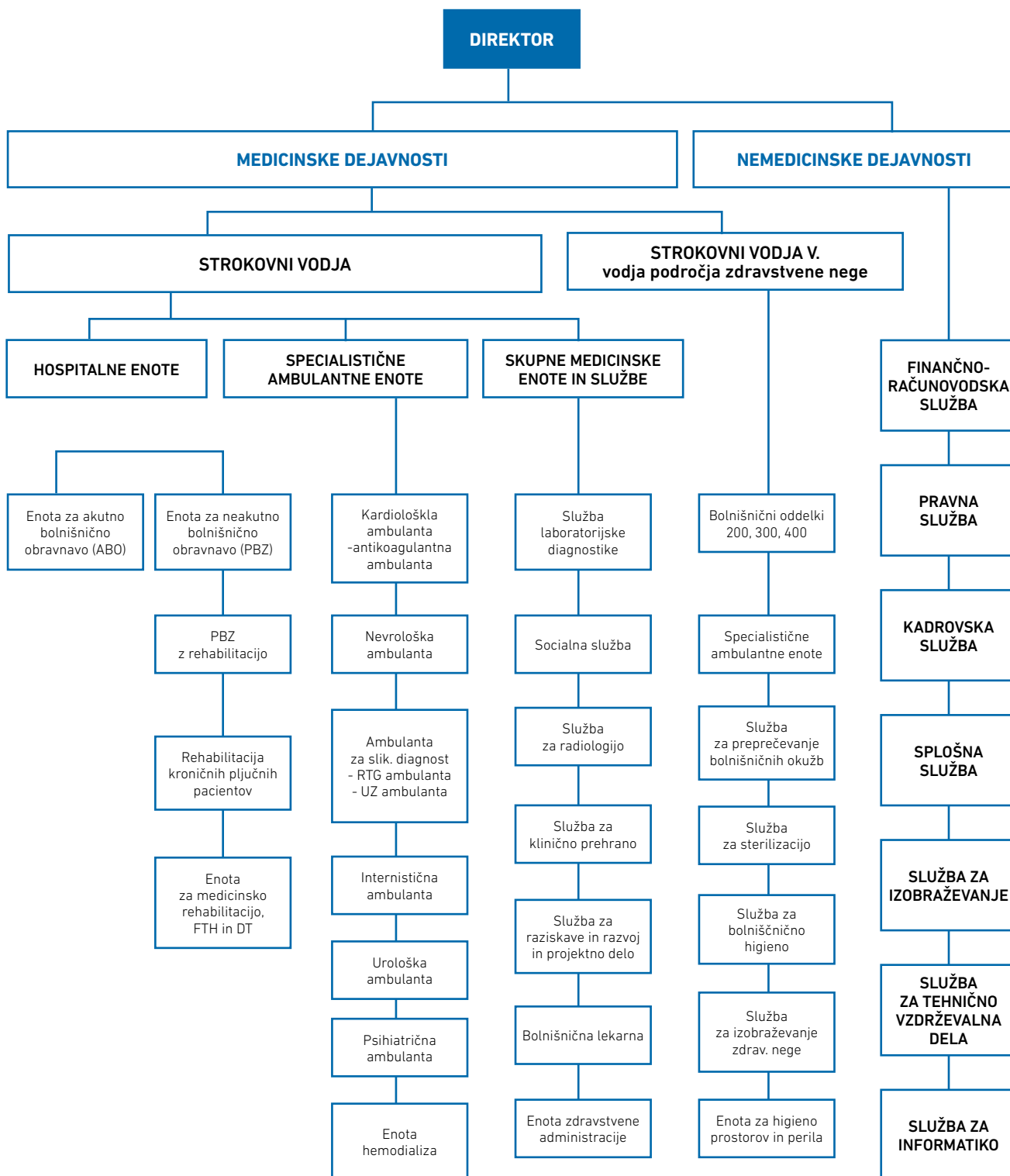
**Pomočnik direktorja za ZN:** Danijela Rihter, dipl. m. s., mag. zdr. nege

**Vodje bolnišničnih oddelkov in enot:**

- Boris Devčić, dr. med. specialist interne medicine, predstojnik oddelka 200
- Barbara Blažević, dipl. m. s., strokovni vodja V, vodilna sestra oddelka 200
- Daniela Stanišić, dr. med. specialist interne medicine, predstojnica oddelka 300
- Nina Pečelin, dipl. m. s., strokovni vodja VI, vodilna sestra oddelka 300
- asist. Anna Marija Tašev, dr. med, predstojnica oddelka 400
- Belmina Šljivar, dipl. m. s., vodilna sestra oddelka 400
- Martina Dariš, dr. med., specialistka interne medicine, predstojnica oddelka za hemodializo
- Melita Rutar, dipl. m. s. v dializi, vodilna sestra na oddelku za hemodializo
- Zlatica Šeherčehajić, dr. med., spec. fizikalne in rehabilitacijske medicine, predstojnica enota za medicinsko rehabilitacijo, fizioterapijo in delovno terapijo
- Rahmed Demiralieski, dipl. fizioterapevt, vodja fizioterapije in delovne terapije
- Polonca Stopar, mag. lab. biom., spec. med. biokem., vodja službe laboratorijske diagnostike,
- Mateja Miklič, mag. farmacije, spec. klin. farm., vodja službe bolnišnične lekarne

# PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA JZZ

## ORGANIGRAM BOLNIŠNICE SEŽANA



V službi za raziskovanje in razvoj ter projektno delo ni zaposlenih oseb. Služba za informatiko je oddana zunanjemu IT strokovnjaku.

## TEMELJNA DEJAVNOST BOLNIŠNICE SEŽANA

Bolnišnica Sežana je specialna bolnišnica za zdravljenje in rehabilitacijo kroničnih pljučnih bolnikov in podaljšano splošno bolnišnično zdravljenje z rehabilitacijo. V skladu z aktom o ustanovitvi in določili statuta se zdravstvena dejavnost bolnišnice izvaja na štirih bolnišničnih oddelkih.

V sklopu akutne obravnave bolnikov se na pulmološkem oddelku zdravijo pacienti, ki potrebujejo diagnostiko in zdravljenje akutnih pljučnih bolezni ali imajo poslabšanje kroničnih pljučnih bolezni, ki terjajo bolnišnično obravnavo.

V sklopu neakutne bolnišnične obravnave se izvajajo rehabilitacija kroničnih pljučnih pacientov, podaljšano bolnišnično zdravljenje ter rehabilitacija s fizioterapijo in delovno terapijo.

Specialistična ambulantna dejavnost obsega: pulmološko ambulantno, kardiološko ambulantno, psihiatrično ambulantno, nevrološko ambulantno, nefrološko ambulantno s prehranskim svetovanjem in urološko ambulantno ter ultrazvočno in radiološko dejavnost.

Dejavnosti izobraževanja se izvajajo v sklopu usposabljanja v zdravstveni negi, v sodelovanju s kadrovske službo in drugimi oddelki. Raziskovalna dejavnost se izvaja v omejeni obliki z udejstvovanjem posameznih oddelkov in zunanjih strokovnjakov.

## SKUPNE DEJAVNOSTI V BOLNIŠNICI SEŽANA

V medicinskem sektorju delujejo: Oddelek za specialistično ambulantno dejavnost (oddelek 100), Oddelek za pljučno rehabilitacijo (oddelek 200), Oddelek za geriatrično rehabilitacijo (oddelek 300), Oddelek za podaljšano bolnišnično zdravljenje (oddelek 400), Oddelek za fizioterapijo in delovno terapijo, Oddelek za hemodializo ter Zdravstvena nega.

V nemedicinskem sektorju delujejo: Socialna služba, Bolnišnična lekarna, Klinični laboratorij, Zdravstvena administracija in dejavnosti recepcije, Finančno računovodska služba, Splošna, pravna in kadrovska služba, Služba za klinično prehrano ter Služba za tehnično vzdrževalna dela.

### MEDICINSKI SEKTOR

#### A / BOLNIŠNIČNA DEJAVNOST – ODDELKI

Oddelek za specialistično ambulantno dejavnost (oddelek 100):

Vodja oddelka: asist. Anna Marija Tašev, dr. med., spec. interne medicine, strokovna direktorica

#### Oddelek za pljučno rehabilitacijo (oddelek 200):

Vodja oddelka: Boris Devčić, dr. med., spec. interne medicine

#### Oddelek za geriatrično rehabilitacijo (oddelek 300):

Vodja oddelka: Daniela Stanišič, dr. med., spec. interne medicine

#### Oddelek za podaljšano bolnišnično zdravljenje (oddelek 400):

Vodja oddelka: asist. Anna Maria Tašev, dr. med., spec. interne medicine

#### Oddelek za fizioterapijo in delovno terapijo:

Vodja oddelka: Zlatica Šeherčehajić, dr. med., spec. fizik. in rehab. medicine

#### Oddelek za hemodializo:

Vodja oddelka: Martina Dariš, dr. med., spec. interne medicine

## B / SPECIALISTIČNA AMBULANTNA DEJAVNOST

- Kardiološka in antikoagulantna ambulanta
- Nevrološka ambulanta
- Ambulanta za slikovno diagnostiko – RTG ambulanta – UZ ambulanta
- Internistična ambulanta
- Urološka ambulanta
- Psihiatrična ambulanta
- Pulmološka in alergološka ambulanta
- Fizioterapija

V ambulantni dejavnosti storitve opravljajo razni zdravniki specialisti s področij posameznih ambulant. Storitve nekaterih ambulant pa opravljajo tudi zunanji izvajalci.

Skupne medicinske enote in službe vodi strokovna direktorica zavoda asist. Anna Marija Tašev, dr. med., spec. interne medicine.

## C / PODROČJE ZDRAVSTVENE NEGE

### • Zdravstvena nega

Vodja za področje zdravstvene nege: Danijela Rihter, dipl. m. s., mag. zdr. nege, pomočnica direktorja za zdravstveno nego

## D / SKUPNE MEDICINSKE ENOTE IN SLUŽBE

### • Socialna služba

Vodja službe: Alenka Lazar, dipl. teol.

### • Služba za radiološko diagnostiko

Vodja službe: Polonca Kenda, dr. med., spec. radiologije

### • Služba za klinično prehrano

Vodja službe: Nadja Righetti, mag. dietet.

### • Služba laboratorijske diagnostike

Vodja službe: Polonca Stopar, mag. lab. biom., spec. med. biokem.

### • Bolnišnična lekarna

Vodja lekarnice: Mateja Miklič, mag. farmacije, spec. klin. farm.

### • Enota zdravstvene administracije in dejavnosti recepcije

Vodja enote zdravstvene administracije: Petra Pogačar, dipl. upr. org.

## NEMEDICINSKE DEJAVNOSTI

V okviru nemedicinske dejavnosti delujejo:

### • Finančno računovodska služba

Vodja službe: Nataša Kamenšek, univ. dipl. ekon.

### • Služba za splošne, pravne in kadrovske zadeve

Služba za splošne zadeve: Jožica Belej Valenčič

Služba za pravne zadeve: Uroš Milost, univ. dipl. prav.

Služba za izobraževanja: Adrijana Šonc, dipl. ekon.

Služba za kadrovske zadeve: Eva Kaučič, mag. ekon. in poslov. ved

- **Služba za tehnično vzdrževalna dela**  
Vodja službe: Marko Celin, dipl. ing. elektrotehnike
- **Enota za pripravo hrane**  
Vodja enote: Bosiljka Prodanović
- **Služba za informatiko**  
Služba za informatiko je oddana zunanjemu izvajalcu.

## VODSTVO JZZ

### Direktorica

mag. Vanja Debevec, univ. dipl. biol., direktorica

### Strokovna direktorica

asist. Anna Maria Tašev, dr. med., spec. interne medicine, strokovna direktorica

## DEJAVNOSTI PRAVNE OSEBE

Zavod je specialna bolnišnica, ki opravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni ravni, ki obsega specialistično ambulantno in specialistično bolnišnično dejavnost na področju zdravljenja in rehabilitacije kroničnih pljučnih bolnikov, podaljšanega bolnišničnega zdravljenja, druge spremljajoče dejavnosti specialistično bolnišnične dejavnosti ter dejavnost zdravljenja z dializo. Dejavnost iz prejšnjega odstavka se v skladu z Uredbo o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/07 in 17/08) razvršča v:

- 47.730 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s farmacevtskimi izdelki,
- 72.190 Raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije,
- 86.100 Bolnišnična zdravstvena dejavnost,
- 86.220 Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost,
- 86.909 Druge zdravstvene dejavnosti.

### Povzetki ciljev iz strategije

Bolnišnica Sežana bo v sklopu prestrukturiranja vzpostavila dodatne programe za medicinsko rehabilitacijo, ki bodo obsegali geriatrično, pljučno, kardiološko in nevrološko rehabilitacijo, dializo ter podaljšano bolnišnično zdravljenje.

Organizacijska struktura, programi, vsebina in izvedba delovnih procesov ter načrtovanje dela ostajajo enaki, kot so določeni s Statutom Bolnišnice Sežana in Aktom o ustanovitvi specialne bolnišnice na sekundarni ravni. V predlogu nove strategije 2025–2030 so določeni štiri strateški cilji, ki vključujejo 16 specifičnih ciljev. Z njimi se naslavljajo slabosti, ki jih lahko bolnišnica, s svojimi prednostmi in priložnostmi, delno naravna v smer napredka.

Pri tem sta ključna okrepljena kadrovska struktura in vzdržno finančno poslovanje. Sledita jima izvedba investicij in dvig strokovnega dela ter ugleda ustanove:

1. primerna kadrovska struktura in usposobljenost zaposlenih,
2. vzdržno finančno poslovanje,
3. prestrukturiranje dejavnosti BS v medicinsko rehabilitacijo ter
4. dvig kakovosti strokovnega in raziskovalnega dela.

Pridobivanje kadra bo potekalo intenzivno vsa leta. Do dokončanja specializacij v letu 2030 bodo dejavnosti potekale skladno z omejenim razpoložljivim časom specializantov in skladno s kadrom zdravstvene nege.

V prvih dveh letih bodo pripravljene podlage za nove programe in potrebne dokumentacije za predstavitve vsebin dodatnih storitev ter investicij na MZ in drugim deležnikom. Vzpostavljeno bo sodelovanje z ZD Sežana in Občino Sežana, s ciljem povezovanja primarnega in sekundarnega zdravstva, vzajemnega pristopa k reševanju kadrovske problematike, naslavljanja potreb starajoče se družbe v lokalnem okolju ter izboljšanja dostopnosti zdravstvenih storitev za občane in prebivalce drugih regij.

Z odločno namero vzdržnega finančnega poslovanja bo vsako leto pripravljen finančni načrt, kjer bodo podani realno ocenjeni stroški. Skladno s tem bo izvedena nabava potrebne opreme.

Za optimalno izvedbo načrtov sta ključna vzdrževanje obstoječih nepremičnin in izvedba vseh faz projektnega predloga gradnje zahodnega in vzhodnega prizidka.

PODROČJE	DOLGOROČNI CILJI
<b>pregled dolgoročnih ciljev bolnišnice Sežana glede na področja</b>	
Strokovno področje	<ul style="list-style-type: none"> <li>— opravljanje dejavnosti podaljšanega bolnišničnega zdravljenja, geriatrične rehabilitacije, nevrološke in kardiološke rehabilitacije ter zdravstvene nege na najvišji strokovni ravni</li> <li>— širjenje dejavnosti do zapolnjenih kapacitet bolnišnice</li> <li>— uvedba dodatnih zdravstvenih dejavnosti v okviru specialističnih ambulant in hemodialize</li> </ul>
Pedagoško področje	<ul style="list-style-type: none"> <li>— stalno izobraževanje kadra z obveznimi in strokovnimi vsebinami</li> <li>— usposabljanje mentorjev v zavodu, ki delujejo v sklopu učne enote</li> </ul>
Raziskovalno področje	<ul style="list-style-type: none"> <li>— predstavitev rezultatov dejavnosti in rehabilitacije kroničnih pljučnih bolnikov ter geriatrične rehabilitacije</li> <li>— sodelovanje v projektih akademskih in drugih zdravstvenih ustanov</li> </ul>
Krepitev povezav in sodelovanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>— visok nivo zadovoljstva pacientov</li> <li>— dvig organizacijske klime v ustanovi</li> <li>— sodelovanje v projektih občinskih struktur</li> </ul>
Financiranje	<ul style="list-style-type: none"> <li>— uravnoteženo poslovanje</li> <li>— izvajanje samoplačniških dejavnosti</li> </ul>
Kadrovsko področje	<ul style="list-style-type: none"> <li>— pridobivanje kadra zdravnikov in osebja zdravstvene nege</li> <li>— uvajanje programov predstavljanja poklicev v zdravstvu</li> <li>— spremljanje kakovosti in učinkov dela</li> </ul>
Nabavno področje	<ul style="list-style-type: none"> <li>— redno vzdrževanje opreme in smotrni nakup sodobne opreme</li> </ul>
Prostorska ureditev in oprema (izgradnje)	<ul style="list-style-type: none"> <li>— priprava načrtov za izgradnjo zahodnega prizidka s prostori za bolnišnično lekarno, hidroe rehabilitacijo, dializo, upravo, specialističnimi ambulanti, podzemno garažo, povezovalnim nadzemnim hodnikom</li> <li>— prezidave trenutnih prostorskih kapacitet z namenom pridobivanja dodatnih kapacitet za izvajanje rehabilitacije, bolniških sob, ambulant, jedilnice in garderobe za zaposlene, požarnega dvigala, prostora za pokojnika</li> <li>— ureditev prostorov za delo dijakov in študentov medicine in zdravstvene nege</li> <li>— prenova sanitarij in umivalnic na bolnišničnih oddelkih, ureditev prostorov za skladiščenje, ureditev prostorov za obiske</li> <li>— sanacija zamakanja v stavbi, ureditev prostorov uprave</li> <li>— ureditev stanovanjskih namestitev za zaposlene</li> </ul>
Informatika	<ul style="list-style-type: none"> <li>— zagotavljanje varnega in neprekinjenega poslovanja z ureditvijo ločenega serverja, posodobitev IT opreme</li> <li>— povezovanje operacijskih sistemov pri identifikaciji pacienta za zagotavljanje varnosti pacienta</li> <li>— uvedba digitalnih oblik evidenc in temperaturnih list</li> <li>— sodelovanje v nacionalnih programih za digitalizacijo v zdravstvu</li> </ul>

## 2 / ZAKONSKE PODLAGE

### a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZU00P, 203/20 – ZIUPOPdVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25, 111/2025 – ZDIUPZ in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23, 32/25 – ZZDej-N, 44/25 – ZDOsk-1B, 70/25 – ZUTD-I, 111/25 – ZDIUPZ),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N, 40/25 – ZPPKZD in 111/25 – ZDIUPZ),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2026 (v nadaljnjem besedilu: Uredba) (Uradni list RS, št. št. 13/25, 56/25, 110/25 in 13/26)
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeni leti 2025 in 2026 z ZZSZ.

### b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25, 85/25 – ZPJS, 95/25 – ZIPRS2627, 112/25),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C, 114/06 – ZUE in 175/20),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

### c) Interni akti Bolnišnice Sežana (npr. statut, pravilniki, navodila, poslovniki, priročniki ...):

- Statut Javnega zdravstvenega zavoda Bolnišnica za zdravljenje in rehabilitacijo kroničnih pljučnih bolnikov in podaljšano bolnišnično zdravljenje Sežana,
- Pravilnik o načinu evidentiranja delovnega časa,
- Poslovnik o delu sveta zavoda,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o knjigovodstvu in finančnem poslovanju,
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti,
- Pravilnik o uporabi službenih vozil,
- Pravilnik o uporabi službenih mobilnih telefonov,
- Pravilnik o službenih stanovanjih,

- Pravilnik o nabavi, uporabi in hranjenju pečatov in štipaljk,
- Pravilnik o izvajanju kontrole bolniškega staleža,
- Pravilnik o varovanju poslovne in strokovne tajnosti ter premoženja bolnišnice,
- Pravilnik o izobraževanju in usposabljanju delavcev,
- Register tveganj,
- Pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov,
- Pravilnik o varstvu pri delu,
- Izjava o varnosti z oceno tveganja,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila delovnih mest, na katerih se opravlja dežurstvo,
- Interni akt o popisu poslovnih prostorov, dodelitvi oznak poslovnim prostorom in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računov,
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru,
- Program izvajanja internega strokovnega nadzora,
- Mavrica – projekt gradnje celovite kakovosti za paciente, sodelavce in zaposlene v Bolnišnici Sežana,
- Požarni red,
- Načrt integritete Bolnišnice Sežana,
- Poslovnik za delo strokovnih komisij,
- Pravilnik o ugotavljanju prisotnosti alkohola in nedovoljenih psihoaktivnih substanc na delovnem mestu,
- Pravilnik o poslovanju z narkotičnimi in psihotropnimi snovmi,
- Pravilnik o volitvah in odpoklicu predstavnika delavcev Javnega zavoda Bolnišnice Sežana v svet delavcev,
- Sklep o ustanovitvi javnega zdravstvenega zavoda Bolnišnica za zdravljenje in rehabilitacijo kroničnih pljučnih bolnikov in podaljšano bolnišnično zdravljenje Sežana,
- Sklep o spremembah in dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi javnega zdravstvenega zavoda Bolnišnica za zdravljenje in rehabilitacijo kroničnih pljučnih bolnikov in podaljšano bolnišnično zdravljenje Sežana,
- Pravilnik o preprečevanju trpinčenja na delovnem mestu,
- Pravilnik o notranji poti za prijavo kršitve predpisov in zaščiti prijaviteljev,
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o pravici do odklopa.

### 3 / OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2026

Pri sestavi finančnega načrta za leto 2026 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- dopis Ministrstva za zdravje – Izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2026,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2026 in 2027 (ZIPRS2627) (Uradni list RS, št. 95/25 in 112/25 – ZJF-K),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (Uradni list RS, št. 75/19 in 139/20),
- Uredba o kadrovskega načrtih (Uradni list RS, št. 104/25),
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Aneks h Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUP-PJS15, 82/15, 23/17 – ZD0dv, 67/17, 84/18, 204/21, 139/22, 38/24 – odl. US in 95/24 – ZSTSPJS),
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS) (Uradni list RS, št. 95/24),
- v Uradnem listu RS, št. 13/25 z dne 28. 2. 2025 objavljena **Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025.**

## 4 / PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2026

### 4.1. LETNI CILJI

Letni cilji 2026 se nanašajo na dolgoročne cilje, ki so bili potrjeni v minulih poročilih in bodo v prihodnje prilagojeni skladno z novo strategijo razvoja bolnišnice.

Glavni cilji so:

- realizacija pogodbenega programa,
- pozitivno poslovanje,
- strokovno izobraževanje kadra in zaključevanje uvajalnega obdobja zdravnice specialiste,
- nove zaposlitve zdravnikov in osebja zdravstvene nege,
- posodobitev IT sistema v bolnišnici,
- izvedba zaključne faze C-PACS sistema v sklopu pilotnega projekta MZ,
- priprava razvojne strategije bolnišnice,
- uvedba elektronskega dnevnega terapijskega lista,
- uvedba dokumentacijskega sistema vodenja kakovosti, e-hrambe in pošte,
- priprava projekta za adaptacije sanitarij na oddelkih 300 in 400,
- priprava projekta za izgradnjo dodatne etaže na poslojpu dialize z namenom ureditve garderob za zaposlene in lekarne,
- posodobitev opreme dializnih aparatov,
- priprava načrta sanacije zaradi zamakanja vode na severni steni v pritličju bolnišnice,
- priprava načrta za zahodni prizidek in dogovora o sodelovanju z Občino Sežana,
- krepitev raziskovalnega in pedagoškega dela,
- priprava programa predstavitve Zdravstvenega centra Sežana z namenom pridobivanja kadra.

Pregled letnih ciljev s kazalniki za merjenje doseganja ciljev

1. UČINKOVITO IN USPEŠNO POSLOVANJE			
Področje	Cilji	Kazalniki	Plan 2026 – pričakovani rezultat
Prodaja storitev	1.1 Realizacija načrtovanega programa dela	Realizacija programa dela/ načrtovani program dela	100 %
	1.2 Realizacija pridobivanja tržnih prihodkov	Realizacija tržnih prihodkov/ načrtovani obseg tržnih prihodkov	100 %
Ekonomska učinkovitost	1.3 Uravnotežen poslovni rezultat	Prihodki/odhodki	1
	1.4 Pravočasno izpolnjevanje obveznosti do zaposlenih in dobaviteljev	Koeficient plačilne sposobnosti	1
	1.5 Vzpostavitev merjenja učinkovitosti dela na oddelkih in v ambulantah	Delež realizacije	80 %
	1.6 Dokončano uvajalno usposabljanje specialista nevrologije	Delež realizacije	100 %
	1.7 Zaposlitev specialistov	Število zaposlitev	vsaj 2
	1.8 Zaposlitev kadra zdravstvene nege (dms, sms, bolničar, pripravnik FTH in DT)	Število zaposlitev	vsaj 6
	1.9 Izvajati aktivnosti v okviru programa promocije zdravja na delovnem mestu	Plan aktivnosti/realizacija	vsaj 80 %
	1.10 Načrtovanje kadrov glede na novo strategijo 2026–2030	Kadrovski načrt za 5-letno obdobje	100 %
	1.11 Ustrezno izvajanje kadrovskega načrta	Realizacija/letni načrt zaposlovanja	vsaj 85 %
	Ekonomska učinkovitost	1.11 Ustrezno izvajanje kadrovskega načrta	Realizacija/letni načrt zaposlovanja
	1.11 Ustrezno izvajanje kadrovskega načrta	Realizacija/letni načrt zaposlovanja	vsaj 85 %

2. STROKOVNI RAZVOJ			
Področje	Cilji	Kazalniki	Plan 2026 – pričakovani rezultat
Razvoj	2.1 Izdelava Strategije Bolnišnice Sežana 2026–2029	Delež realizacije	100 %
	2.3 Priprava in oddaja DIIP za izgradnjo dodatnih prostorov zahodnega prizidka	Delež realizacije	> 80 %
	2.4 Izdelava načrta ureditve prostorov dialize in oddelka 100 po spremembi namembnosti	Delež realizacije	> 80 %
	2.5 Posodobitev opreme dializnih aparatov	Število aparatov	8
	2.6 Izobraževanje za farmacevtsko svetovanje	Delež realizacije	100 %
Izboljšanje kakovosti in varnosti	2.7 Reakreditacija AACI in ISO	Ohranjeni certifikati, delež skladnosti	100 % 85 %
	2.8 Merjenje in izboljševanje procesnih kazalnikov	Kazalniki, opredeljeni v procesih, strokovni kazalniki, kazalniki za poročanje MZ	trend izboljševanja
	2.9 Upravljanje varnostnih odklonov	Kazalniki za poročanje MZ	trend izboljševanja
	2.10 Izvedba notranjih presoj po planu	Delež realizacije	100 %
	2.11 Izvedeni ukrepi po ugotovljenih nadzorih in presojah	Delež realizacije	> 80 %
	2.12 Posodobitev obrazcev in dokumentacije	Delež realizacije	> 50 %
	2.13 Priprava kliničnih poti	Število kliničnih poti	vsaj 2

Obvladovanje tveganj	2.14 Upravljanje registra tveganja	Delež realizacije v roku izvedenih ukrepov za obvladovanje tveganj	> 80 %
	2.15 Uvedba načrta neprekinjenega poslovanja	Delež realizacije	> 70 %
	2.16 Posodobitev in preverjanja nalog oddelkov v Načrtu za zaščito in reševanje	Delež realizacije	100 %
	2.17 Pridobitev ocene iz varstva pred sevanji za program pljučne rehabilitacije	Delež realizacije	100 %
Znanstveno raziskovalno delo	2.17 Izvedba raziskovalnih študij v bolnišnici: NutritionDay	Delež realizacije	100 %
	2.18 Izvedba raziskovalnih nalog na temo geriatrične rehabilitacije v sodelovanju z UP FVZ	Delež realizacije	> 70 %
	2.19 Priprava akcijskega načrta za prihodnje dejavnosti rehabilitacije (fizioterapija na domu, geriatrični center)	Delež realizacije	> 70 %
Učenje in prenos znanja	2.20 Uvedba novosti/ dejavnosti v programu urološke ambulante	Delež realizacije	100 %
	2.21 Priprava smernic za izvajanje fizioterapije na domu	Delež realizacije	vsaj 50 %
	2.22 Predstavitev programa pljučne rehabilitacije pulmologom	Število strokovnih srečanj	1
	2.23 Uvajanje novozaposlenih	Število novozaposlenih/število uvajanj	100 %
	2.24 Priprava internega programa izobraževanja o integriteti, zdravstveni pismenosti za zaposlene ter študente zdravstvenih ved in medicine	Delež realizacije	100 %

### 3. ZADOVOLJSTVO PACIENTOV IN ZAPOSLENIH

Področje	Cilji	Kazalniki	Plan 2026 – pričakovani rezultat
Komunikacija s pacienti in drugimi javnostmi	3.1 Stalno dopolnjevanje spletne strani z obvestili	Delež realizacije	100 %
	3.2 Vzpostavljena komunikacija preko FB in LinkedIn	Delež realizacije	Vsaj 70 %
	3.3 Pripravljen načrt kriznega komuniciranja	Delež realizacije	100%
	3.4 Posodobitev telefonskega odzivnika in avtomatskih odgovorov elektronske pošte naročanja	Delež realizacije	100 %
Dostopnost	3.5 Izvajanje programov ZZS skladno z akcijskim načrtom za skrajševanje čakalnih vrst	Delež realizacije	100 %
	3.6 Uvedba dodatnih ambulant FTH in drugih (ortopedska, fiziatrična) po odobritvi MZ	Delež realizacije	50 %
	3.8 Izvedba projekta migracije C-PACS	Delež realizacije	100 %
Zadovoljstvo pacientov	3.9 Nizek nivo utemeljenih pritožb	Število prejetih pritožb	< 5
	3.10 Izvajanje internih anket	Število anket	vsaj 250
	3.11 Izobraževanje zaposlenih na temo komunikacije	Število izobraževanj – internih in z zunanjimi predavatelji	2
	3.12 Sodelovanje v nacionalnih raziskavah	Število raziskav	1
Organizacijska klima	3.13 Merjenje klime po standardiziranem vprašalniku in interni vprašalnik o vrednotah, bolniški odsotnosti	Opravljen analiza, evalvacija	Trend izboljševanja
	3.14 Povečati nivo zadovoljstva zaposlenih	Izobraževanje za vodje in kolektiv	2

<b>4. SKRB ZA UGLED BOLNIŠNICE</b>			
<b>Področje</b>	<b>Cilji</b>	<b>Kazalniki</b>	<b>Plan 2026 – pričakovani rezultat</b>
Prepoznavnost bolnišnice	4.1 Objave v strokovni literaturi	Število objav	vsaj 1
	4.2 Priprava publikacije ob 90. obletnici izgradnje bolnišnice	Delež realizacije	vsaj 80 %
	4.3 Organizacija dneva odprtih vrat s spremljajočo predstavitevijo delovanja bolnišnice	Število dogodkov	2
<b>5. PEDAGOŠKO DELO V ZAVODU</b>			
<b>Področje</b>	<b>Cilji</b>	<b>Kazalniki</b>	<b>Plan 2026 – pričakovani rezultat</b>
Izobraževanje zaposlenih	5.1 Organizacija in izvedba internih izobraževanj na teme: soočanje s spremembami, komunikacija, dvigovanje bremen, ravnanje z agresivno osebo, program KOBO	Število izobraževanj	vsaj 4
	5.2 Uvedba poročanja s povzetki izobraževanj za kolektiv	Število predstavitev	vsaj 8
Delovanje učnega zavoda	5.3 Sodelovanje z UP Fakulteto za humanistiko pri izvedbi prakse študentov	Število dogodkov	1
	5.4 Sodelovanje z UP Fakulteto za vede o zdravju pri predlogu projekta e-CARE	Število dogodkov	2
	5.5 Obeležitev mednarodnega dneva zdravja za dijake	Število dogodkov	1

6. KREPITEV POVEZAV IN SODELOVANJA			
Področje	Cilji	Kazalniki	Plan 2026 – pričakovani rezultat
Sodelovanje z lokalno skupnostjo	6.1 Sodelovanje z Občino Sežana in ZD Sežana pri vzpostavitvi SUC	Dogovor o sodelovanju, redna srečanja	100 %
	6.2 Izvajanje izobraževanj v zvezi z obposteljnimi testiranjem za patronažno službo ZD Sežana	Število izobraževanj	1
	6.3 Obeležitev 90. obletnice izgradnje bolnišnice	Število dogodkov	1
Strokovna javnost	6.4 Predstavitev delovanja bolnišnice za druge zdravstvene zavode in društva bolnikov	Število dogodkov	vsaj 2

V letu 2026 bomo nadaljevali z obvladovanjem in izboljšanjem sistema vodenja kakovosti:

- nadaljevanje akreditacijske in certifikacijske aktivnosti,
- notranje presoje in interni strokovni nadzori,
- uvedba kliničnih poti,
- poenotenje delovnih procesov,
- spremljanje rezultatov dela s kazalniki kakovosti,
- izboljšanje sistema obvladovanja tveganj in ukrepov, s poudarkom na registru tveganj,
- uvedba digitalnih rešitev za obvladovanje dokumentiranih informacij,
- uvedba digitalnih rešitev za upravljanje odklonov oz. varnostnih incidentov,
- dodatno izobraževanje zaposlenih na področju kakovosti in varnosti.

Pri kazalnikih kakovosti in varnosti smo si za leto 2026 zastavili cilje, ki so predstavljeni v spodnji tabeli v poglavju 4.2. Izhodišča za določitev ciljnih vrednosti izhajajo iz doseženih lanskoletnih vrednosti kazalnikov kakovosti. Izvajali bomo redne aktivnosti za izboljšanje vrednosti ciljev. V kolikor bo ob presečnem obdobju poročanja kazalnikov kakovosti zaznana negativno odstopanje, se bodo ob rednih izvajale še dodatne aktivnosti. V tabeli so prikazani kazalniki kakovosti, sprejeti z Uredbo, relevantni za našo bolnišnico.

## FINANČNI VIDIK LETNIH CILJEV

1. FINANČNI VIDIK			
Področje	Cilji	Kazalniki	Plan 2026
Prodaja storitev	4.1 Realizacija načrtovane programa dela	Realizacija programa/načrtovan program dela	= 100 %
	4.2 Realizacija na pridobivanju tržnih prihodkov	Realizacija tržnih prihodkov/načrtovan obseg tržnih prihodkov	= 100 %
Ekonomska učinkovitost	4.3 Uravnotežen poslovni rezultat	Prihodki/Odhodki	1
	4.4 Pravočasno izpolnjevanje obveznosti do zaposlenih in dobaviteljev	Koeficient plačilne sposobnosti	1
	4.5 Zagotoviti vodenje poslovanja po strmi	Dogovor o sodelovanju, redna srečanja	= 100 %

## 4.2. POROČANJE USPEŠNOSTI ZDRAVSTVENIH PROCESOV

Cilje na področju izboljšanja kazalnikov kakovosti in varnosti na podlagi kazalnikov, ki so navedeni po Uredbi, zbira JAKZ.

		VREDNOST KAZALNIKA ZA LETO 2025	DOSEŽENE CILJNE VREDNOSTI V LETU 2025	CILJ ZA LETO 2026
1	Učinkovitost dela v operacijskem bloku			
	1.1 Zasedenost operacijske dvorane		Nimamo	/
	1.2 Delež odpadlih načrtovanih posegov			
	1.3 Delež urgentnih operacij glede na izvedene načrtovane posege			
2	Kolonizacije z MRSO	0	Da	0
3	Razjede zaradi pritiska			
	3.1 Prevalenca RZP/PZP v bolnišnici	10,03	Da	≤ 10
	3.2 Incidenca v bolnišnici pridobljenih RZP/PZP	1,60	Da	Pod 1,8
	3.3 Incidenca RZP/PZP ob sprejemu v bolnišnico	8,43	Nimamo vpliva	Nimamo vpliva
4	Padci pacientov			
	4.1 Stopnja vseh padcev v bolnišnici	2,05	Ne	≤ 2
	4.2 Stopnja padcev s postelje	0,70	Da	≤ 0,70
	4.3 Poškodbe pri padcih	39,73	Ne	≤ 35
	4.4 Stopnja padcev v zunajbolnišnični obravnavi	0,00	Da	Pod 0,15
	4.5 Stopnja padcev otrok		Nimamo	/
	4.6 Stopnja padcev otrok s postelje			
	4.7 Poškodbe pri padcih otrok			
5	Poškodbe z ostrimi predmeti	1,30	Ne	Pod 1,3
6	Kultura varnosti	2,36	Da	Nad 2
	6.1 Kultura varnosti v zunajbolnišnični obravnavi	/	(kazalnik združen s 6.1)	
	6.2 Kultura varnosti v bolnišnični obravnavi	2,36	Da	Nad 2
7	Okužba kirurške rane			
	7.1 Kumulativna incidenca OKR		Nimamo	/
	7.2 Kumulativna incidenca OKR pred odpustom			
8	Higiena rok			
	8.1 Doslednost higijene rok v enotah intenzivne terapije		Nimamo	/
	8.2 Doslednost higijene rok – ostali oddelki	88,46	Ne – ni bilo izvedeno v drugem polletju	Nad 90
9	Z zdravjem povezana kakovost življenja bolnika (EQ-5D-5L)			
10	Oxford Hip Score		Nimamo	/
11	Oxford Knee Score			

Ukrepi za doseganje zastavljenih ciljev kazalnikov so:

#### **Kolonizacija z MRSO:**

- načrtovan sprejem v izolacijsko sobo,
- preprečevanje širjenja in prenosa okužbe z upoštevanjem higienskih in zaščitnih ukrepov.

#### **Padci:**

- ocena ogroženosti ob sprejemu,
- večji nadzor zdravstvenega osebja,
- bolj pogosti obhodi osebja,
- izvajanje protokola označevanja visoko tveganih pacientov z rdečo zapestnico,
- zagotovitev primerne obutve,
- večkratna navodila pacientom,
- izvajanje konziliarnih psihiatričnih obravnav,
- redno zagotavljanje pomoči pri potrebah na stranišču in
- uporaba posteljnih ograjic.

#### **Razjede zaradi pritiska:**

- redno spreminjanje lege pacienta,
- ustrezna hidracija,
- ustrezna prehrana in prehranski dodatki,
- podpora z blazinami,
- nadzor nad izvedbo načrtovanih preventivnih ukrepov,
- nabava kakovostnih preventivnih pripomočkov.

#### **Poškodbe z ostrimi predmeti:**

- nabava varnih igel in uporaba varovalne opreme,
- predavanje za zaposlene o preprečevanju poškodb z ostrimi predmeti,
- posodobitev dokumentacije in obrazcev,
- seznanitev zaposlenih z novo dokumentacijo,
- edukativni plakati z navodili in opozorili,
- redna in izredna izobraževanja zaposlenih.

#### **Higiena rok:**

- dosledno izvajanje nadzora nad razkuževanjem rok,
- redna izobraževanja,
- kontrola razkuževanja rok z dermalitecheck,
- obvezne vsebine izobraževanja za novozaposlene.

#### **Varnostna kultura**

Poročanje odklonov v povezavi s pacienti oz. tema varnostne kulture na splošno ostaja prioriteta, saj le tako lahko vzpostavimo sistem z učinkovitimi ukrepi.

Aktivnosti, ki jih izvajamo in jih bomo izvajali v letu 2026:

- izboljševanje kulture varnosti z rednimi predavanji in usposabljanji,
- vzpostavitev prijaznejšega sistema za poročanje o odklonih (digitalizacija), ki temelji na anonimnosti,
- spodbujanje zaposlenih k sporočanju varnostnih odklonov.

Kot je bilo predvideno v načrtu in ciljih za leto 2025, smo v letu 2025 na novo izdelali naslednje klinične poti: KP obravnave pacienta po zlomu ali artroplastiki kolka v programu geriatrične rehabilitacije (KP ZAK), KP prehranske obravnave pacientov na rehabilitaciji kroničnih pljučnih pacientov in KP za zdravljenje sepse. KP prehranske obravnave pacientov na hemodializi je že v izvajanju.

**Tabela 1: Tabela obstoječih kliničnih poti z datumom posodobitve**

NAZIV KLINIKE, INŠTITUTA, ODDELKA ALI SLUŽBE	NAZIV KLINIČNE POTI	DATUM ZADNJE POSODOBITVE	PRISPEVEK KLINIČNE POTI K RACIONALNEJŠI OBDELAVI PACIENTA
Bolnišnični oddelek	KP Individualna prehranska obravnava pacientov na bolnišničnih oddelkih	2022	Optimizacija zdravstvene obravnave, preprečevanje podhranjenosti, izboljšanje izidov zdravljenja
Dializna ambulantna dejavnost, bolnišnični oddelek	KP Transfuzije	2023	Standardiziran postopek za obvladovanje prepoznanih tveganj in zmanjševanje kliničnih odklonov
Bolnišnični oddelek	KP Poslabšanje obstruktivne pljučne bolezni	2023	Optimizacija zdravljenja pacienta
Bolnišnični oddelek	KP Venski trombembolizmi (VTE)	2024	Optimizacija zdravljenja pacienta
Bolnišnični oddelek	KP Bolnišnična pljučnica	2024	Optimizacija zdravljenja pacienta
Bolnišnični oddelek	KP Prehranska obravnava pacientov na rehabilitaciji kroničnih pljučnih pacientov	2025	Optimizacija zdravstvene obravnave, preprečevanje podhranjenosti, izboljšanje izidov zdravljenja
Bolnišnični oddelek	KP Obravnava pacienta po zlomu ali artroplastiki kolka v programu geriatrične rehabilitacije (KP ZAK)	2025	Optimizacija zdravstvene obravnave in preprečevanje kliničnih zapletov in poškodb
Bolnišnični oddelek	KP za zdravljenje sepse	2025	Optimizacija zdravljenja pacienta
Bolnišnični oddelek	KP Prehranska obravnava pacientov na hemodializi	V izvajanju	Optimizacija zdravstvene obravnave, preprečevanje podhranjenosti, izboljšanje izidov zdravljenja

Klinične poti so vpeljane tudi v procese oz. organizacijske predpise, ki jasno definirajo posamezne aktivnosti od vhodnih do izhodnih podatkov. Ni bilo sporočenih odstopanj ali odklonov v povezavi s kliničnimi potmi.

**Tabela 2: Plan uvedbe novih kliničnih poti v bolnišnici v letu 2026**

NAZIV KLINIKE, INŠTITUTA, ODDELKA ALI SLUŽBE	NAZIV KLINIČNE POTI	PRISPEVEK KLINIČNE POTI K RACIONALNEJŠI OBDELAVI PACIENTA
Oddelek 200 – Pljučna rehabilitacija	KP Rehabilitacija kroničnih pljučnih pacientov	Standardizirati in optimizirati postopek rehabilitacije KPP, izboljšanje izidov rehabilitacije
Bolnišnični oddelek	KP Rehabilitacija pacienta po poškodbi ali artroskopiji kolena	Standardizirati in optimizirati postopek rehabilitacije KPP, izboljšanje izidov rehabilitacije

## 4.3 / POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC (NNJF)

### 4.3.1 / OPREDELITEV POSLOVNIH CILJEV NA PODROČJU NNJF

#### Poslovni cilji na področju NNJF:

- uresničevanje integritete v skladu z Zakonom o integriteti in preprečevanju korupcije, posodobitev načrta integritete,
- dopolnitev notranjih kontrol v obstoječih internih aktih na področju zdravstvene dejavnosti (gospodarna raba zdravil in zdravstvenega materiala, upravljanje donacij farmacevtskih podjetij za medicinsko opremo in izobraževanje kadra ter drugo),
- posodabljanje registra tveganj v poslovanju Bolnišnice Sežana,
- notranja revizija za leto 2025 se na podlagi 100. člena Zakona o javnih finančah (Ur. l. RS, št. 29/22) in Pravilnika o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Ur. l. RS št. 72/02) izvaja v Bolnišnici Sežana ter bo zaključena do 30. 6. 2026,
- vsakoletno preverjanje delovanja notranjih kontrol s strani notranje revizije. Trenutno poteka predrevizija računovodskih izkazov za leto 2025. Revizija za leto 2025 še ni zaključena.

#### Pomembnejša poslovna tveganja

TVEGANJE	UKREPI
Nedoseganje načrtovanega programa dela in prihodkov	<ul style="list-style-type: none"><li>– Mesečno spremljanje realizacije programa dela</li><li>– Izvajanje dodatnega posebnega programa NRP</li></ul>
Neuravnoteženo poslovanje	<ul style="list-style-type: none"><li>– Mesečno poročanje vodstvu o prihodkih in vseh vrstah stroškov poslovanja, z napovedjo za prihodnje obdobje in takojšnje ukrepanje v primeru odstopanj</li><li>– Takojšnje ukrepanje v primeru odstopanj pri porabi zdravil in zdravstvenega materiala glede na izveden program dela</li><li>– Mesečno spremljanje likvidnosti in takojšnje ukrepanje</li></ul>
Izpad programa zaradi pomanjkanja zdravstvenega materiala in zdravil	<ul style="list-style-type: none"><li>– Pravočasno zagotavljanje zalog ustreznega materiala</li><li>– Težave z dobavo zdravil in MPM zaradi odstopa od pogodb posameznih dobaviteljev; zagotovitev varnostnih zalog</li></ul>
Tveganja v nabavnem procesu	<ul style="list-style-type: none"><li>– Mesečno spremljanje izvajanja postopkov JN ter pravočasna priprava za izvedbo načrtovanih JN oz. sklenjenih novih pogodb</li><li>– V primeru zahtevnejših postopkov javnih naročil vključitev zunanjih strokovnjakov že v začetni fazi postopka</li><li>– Zviševanje cen materiala in sredstev, zlasti energentov (elektrika, plin), ki v bolnišnici predstavljajo velik del stroškov, predvsem zaradi nemirov v Evropi</li></ul>
Tveganja v zvezi z negospodarnim ravnanjem z javnimi sredstvi	<ul style="list-style-type: none"><li>– Ozaveščanje zaposlenih o pravilni in varni rabi opreme v Bolnišnici Sežana</li></ul>
Korupcijska tveganja	<ul style="list-style-type: none"><li>– Vzpodbujanje zaposlenih pri prijavi oz. sporočanju odstopanj, tudi sumov na odstopanja, ter učinkovitejše ukrepanje v primeru neetičnega in nezakonitega ravnanja</li></ul>
Upravljanje čakalnih seznamov	<ul style="list-style-type: none"><li>– Akcijski načrt</li></ul>

### 4.3.2 / REGISTER OBVLADOVANJA POSLOVNIH TVEGANJ

REGISTER FINANČNIH IN POSLOVNIH TVEGANJ BOLNIŠNICA SEŽANA						
ŠT.	POSLOVNO PODROČJE	CILJ POSLOVANJA / CILJ POSLOVNEGA PROCESA	OPIS TVEGANJA	OPIS NOTRANJE KONTROLE	UKREP	ODGOVORNA OSEBA ZA UKREPANJE
1	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA; II. FINANČNO RAČUNOVODSKO PODROČJE; III. NABAVNO PODROČJE; IV. PRAVNO KADROVSKO PODROČJE; MEDICINSKO PODROČJE	Zagotavljanje delovanja skladnega z zakonskimi določili (ZAKONITOST)	Pomanjkljivo spremljanje novosti na področju zakonskih določil, ki urejajo področje delovanja zdravstvenih zavodov in nedoslednost pri uvajanju teh novosti v prakso	Izdajanje internih predpisov; vzpostavitev ustreznega komunikacijskega sistema (uporaba spleta); Izobraževanje, udeležba na posvetih	Opredelitev odgovornih oseb; zagotovitev sredstev (načrtovanje); opredelitev skrbnika zbirke internih predpisov; ukrepi ob kršitvi predpisov;	Odgovorni nosilec posameznega poslovnega področja
1a	"	ZAKONITOST	Neskladnosti internih predpisov z zakonskimi določili	Redno preverjanje aktualnosti; vzpostavljen notranji nadzor	Redno posodabljanje internih predpisov; navodil za delo; nenehno izvajanje notranjega nadzora; sankcije	Odgovorni nosilec posameznega poslovnega področja; odgovorna oseba za pravno kadrovsko službo
1 b	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA; III. NABAVNO PODROČJE; IV. PRAVNO KADROVSKO PODROČJE; MEDICINSKO PODROČJE	TRANSPARENTOST	Nezadovoljstvo pacientov, organov upravljanja, zaposlenih, dobaviteljev	Reševanje pritožbenih postopkov; Poročanje svetu zavoda, MZ, ZZSZ; ažuriranje sistematizacije delovnih mest; Izobraževanje zaposlenih	Pravilnik o reševanju pritožb; Vzpostavitev dobrega in kvalitetnega odnosa z SZ, občinami ustanoviteljicami in MZ; Strategije, Poslovna poročila in finančni načrti za uporabnike poslovnih informacij; Procesni management; Partnerski poslovni odnos z drugimi izvajalci zdr.storitev, dobavitelji zavarovalnicami; Vzpostavitev ustrezne notanje organizacije in sistematizacije DM ter delitev nalog in odgovornosti; Hranjenje dokumentov;	Direktor; Strokovni vodja; Pomočnik direktorja za zdravstveno nego(ZN) in odgovorni vodja poslovnih področij; Odgovorna oseba za pravno kadrovsko službo
1c	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA	OBVLADOVANJE TVEGANJ	Nedoseganje ciljev poslovanja	Notranja revizija, Sistem notranjih kontrol in postopkov; opredeljene odgovorne osebe po posameznih področjih; ocena delovanja NNJF;	Vsakoletna notranja revizija; Izdelava registra tveganj; opredeljevanje notranjih kontrol, kontrolnih postopkov in odgovornih oseb; ocenjevanje zadovoljivosti sistema NK na celotnem področju poslovanja zavoda	Direktor; Strokovni vodja; Pomočnik direktorja za ZN in odgovorni vodja poslovnih področij;
2	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA; IV. PRAVNO KADROVSKO PODROČJE; MEDICINSKO PODROČJE	Enake storitve po količini in kakovosti (usmerjenost k bolniku, najvišja možna strokovna raven)	Neučinkovito zaposlovanje, Neustrezen kader (pomanjkanje kadra-deficitarnost zdravnikov- upokojitve, odhodi; pomanjkanje znanja...); neučinkovito motiviranje in nagrajevanje; neučinkovita organizacija dela;	Zdravljenje na najvišji strokovni ravni; Izvajanje programov pripravništva, specializacij; osebnostna rast; izobraževanje in usposabljanje; sledenje dosežkom med.znanosti; motiviranje zaposlenih; učinkovita organizacija dela;	Razpisi za prosta delovna mesta;reševanje stanovaljske problematike; vključevanje zunanjih sodelavcev (koncesionarjev, s.p., drugih zavodov.); Načrt za razvoj kadrov; Načrtovanje izobraževanj in usposabljanj; učni zavod za dijake in študente; nabavljanje strokovne literature; ankete o zadovoljstvu zaposlenih; sistem nagrajevanja;	Direktor; Strokovni vodja; Pomočnik direktorja za ZN in odgovorni vodja poslovnih področij
2 a	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA; MEDICINSKO PODROČJE	UČINKOVITOST	Neustrezne napotitve na sekundarni nivo; neustrezno naročanje lab.preiskav zunanjim laboratorijem ... (povečan % ostarelih, razbitost področja, težji življenjski pogoji)	Strokovno delo; Vzpostavljen notranji nadzor in mesečno poročanje; spremljanje in nadzor nad bolnišničnimi okužbami - SISTEM KOB0; nadzor nad naročanjem lab.preiskav zunanjim laboratorijem;...	Uvajanje sistemov kakovosti; Delovanje komisije za kakovost in notranjo presojo ter komisije KOB0 ; spremljanje kazalnikov predpisanih s strani MZ; ankete o zadovoljstvu bolnikov;	Direktor; Strokovni vodja; Pomočnik direktorja za ZN in odgovorni nosilec poslovnega področja; strokovne službe;
2 b	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA; MEDICINSKO PODROČJE IN NEMEDICINSKO PODROČJE	GOSPODARNOST	Neustrezna in zastarela medicinska oprema	Zagotavljanje namenske porabe amortizacijskih sredstev zavoda za investicije in investicijsko vzdrževanje; analiza realizacije finančnega načrta na področju investicij in investicijskega vzdrževanja - analiza odmikov; spremljanje iztrošenosti medicinske opreme; Analiza izkoriščenosti in ustreznosti medicinske opreme;	Strategija razvoja dejavnosti zavoda in zdravljenja na najvišji strokovni ravni; Finančni načrt zavoda z načrtom investicij in investicijskega vzdrževanja; Pridobitev donatorskih in sponzorskih sredstev; Vključitev MZ in občin ustanoviteljic za sofinanciranje določenih programov za zagotovitev ustrezne medicinske opreme;	Direktor; Strokovni vodja; Pomočnik direktorja za ZN in odgovorni vodja poslovnih področij; Vodja FRS ter vodja sektorja za plan in analize;

3	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE; II. FINANČNO RAČUNOVODSKO PODROČJE; PLANSKO ANALITIČNO PODROČJE; V. INFORMACIJSKI SISTEM	Uravnoteženo poslovanje (ekonomizacija in preglednost poslovanja)	Neustrezno vrednotenje obsega programa po pogodbi ZZZS (neustrezno financiranje)	Analiza pogodbe ZZZS in arbitražni zahtevki; spremljanje realizacije delovnega programa in odmikov od pogodbenega obsega ZZZS	Predlogi za ustrezno vrednotenje programov pri dogovarjanju za Splošni dogovor in Področni dogovor za zdravstvene domove za posamezno pogodbeno leto; Arbitražni zahtevki; Izboljšanje planiranja;	Direktor; Strokovni vodja; odgovorni vodja poslovnih področij;
3 a	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE; II. FINANČNO RAČUNOVODSKO PODROČJE; III. PLANSKO ANALITIČNO; V. INFORMACIJSKI SISTEM	UČINKOVITOST	Pomanjkanje dodatnih programov ZZZS	Analiza stanja; Zbiranje pobud za izvajanje novih programov; Mobilizacija kadra - redni in produktivni sestanki	Strategija uravnoteženega razvoja zdravstvene dejavnosti za obdobje 3 oz. 5 let; Vključitev MZ in ZZZS; Prijava na razpise za dodatne program in širitve dejavnosti; zagotovitev kadrovskih in materialnih virov; pridobitev donacijskih sredstev...	Direktor; Strokovni vodja; odgovorni vodja poslovnih področij;
3 b	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE; PLANSKO ANALITIČNO; V. INFORMACIJSKI SISTEM	UČINKOVITOST	Realizacija delovnega programa ni v načrtovanih okvirih; Odmik (+ ali -) od načrtovanega obsega dela	Seznanjanje izvajalcev o načrtovanem obsegu dela; vzpostavitev rednega mesečnega poročanja o doseganju ciljev in analiza vzrokov za evidentirane odmike	Izvedba ustrezne organizacije dejavnosti; izvedba ustreznega trženja zdravstvenih storitev; zagotavljanje ustrezne kadrovske zmogljivosti	Direktor; Strokovni vodja in odgovorni vodja poslovnih področij
3 c	II. FINANČNO RAČUNOVODSKO PODROČJE; PLANSKO ANALITIČNO PODROČJE; INFORMACIJSKI SISTEM	TOČNOST	Celovitost informacijskega sistema ni zagotovljena (netočni podatki in informacije, napačne odločitve) Zastarelost programske in strojne opreme (ekonomska in tehnološka)	Preverjanje ustreznosti, pravočasnosti, pravilnosti računovodskih in računalniških poročil; vgrajene logične kontrole, usklajevanje med različnimi evidencami redno ocenjevanje primernosti strojne in programske opreme iz vidika tehnologije	Ustrezne računovodske kontrole, redni letni popis sredstev in virov; Računalniško izobraževanje zaposlenih; Izdelan načrt nabav strojne in programske opreme	VODJA FRS ; skrbnik informacijskega sistema;Odgovorni nosilec poslovnega področja
3 d	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA; III. NABAVNO PODROČJE ( z oddajo javnih naročil)	GOSPODARNOST	Nedoseganje načrtovanih ciljev (+/-); Neobvladovanje stroškov na vseh področjih dela (vpliv na razmerje stroški / koristi);	Finančno načrtovanje in spremljanje FN; Analiza in nadzor nad stroški na vseh področjih dela; Ohranjanje in krepitev finančne moči; Partnerski poslovni odnosi z dobavitelji, zavarovalnicami, drugimi izvajalci zdravstvenih storitev; primerjanje z slovenskimi in tujimi zavodi - sistem kazalnikov;	Strategija uravnoteženega razvoja zavoda in ekonomizacije in preglednosti poslovanja; Analiza stanja; shema sanacije finančnih težav; Vzpostavitev standardov zdravstvenega materiala in normativov porabe materiala; Prenos dobrih praks; Procesni management; Pridobivanje donatorskih sredstev za realizacijo zdrav. programov...	Direktor; Strokovni vodja; Pomočnik direktorja za ZN in odgovorni vodja poslovnih področij; VODJA FRS; skrbnik informacijskega sistema
3 e	I. VODENJE IN UPRAVLJANJE ZAVODA; II. FINANČNO RAČUNOVODSKO PODROČJE; V. INFORMACIJSKI SISTEM	VAROVANJE SREDSTEV	Odtujitev, negospodarna raba sredstev, zlorabe, nepooblaščen dostop	Fizično varovanje, odgovornost za sredstva, izterjava terjatev, odobritev izplačil; sledljivost popravkov; kontrolirani dostopi do računalniških aplikacij; opredeljene odgovornosti; hranjenje podatkov in varnostne kopije;	Sistem pooblastil in odgovornosti; IOP usklajevanja; Redni in izredni popisi sredstev in virov; Predaja službe ob menjavi na DM; Reverzi; Kontrolirani dostopi do računalniških aplikacij; Uporabniška navodila; sistem hranjenja podatkov in varnostnih kopij;	Direktor; Strokovni vodja; Pomočnik direktorja za ZN in odgovorni vodja poslovnih področij; VODJA FRS; skrbnik informacijskega sistema

### 4.3.3 / AKTIVNOSTI NA PODROČJU NNJF

**Notranja revizija za leto 2025** je bila na podlagi 100. člena Zakona o javnih financah (Ur. l. RS, št. 29/22) in Pravilnika o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Ur. l. RS št. 72/02) s strani sveta zavoda potrjena. Pogodba o oddaji storitev notranjega revidiranja zunanjemu izvajalcu je pripravljena v skladu s stališčem Urada RS za nadzor proračuna s področja notranjega nadzora javnih financ (št. 0601-8/2014/43, december 2017).

Dne 26. 7. 2022 je namreč začel veljati Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Ur. l. RS št. 100/22), ki nalaga posebne zahteve glede imenovanja notranjega revizorja ter oblikovanja programov nadzora.

Cilji notranjega revidiranja so sledeči:

- revizija upravljanja čakalnih seznamov in čakalnih dob ter identifikacija vzrokov zanje in predlogov za njihovo obravnavo,
- revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), pri čemer se pri notranjerevizijskem pregledu izkoriščenosti kadrovskih zmogljivosti ugotavljajo tudi odmiki glede na standarde Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije.

Revizija računovodskih izkazov za leto 2025 je skladna z Zakonom o računovodstvu.

## 5 / FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE

Fizični kazalci se spremljajo v okviru realizacije delovnega programa. Le tako lahko bolnišnica, poleg prihodkov na trgu, donacij in iz naslova projektov, pridobi finančna sredstva za realizacijo zastavljenih ciljev.

Finančni kazalniki in likvidnost se mesečno spremljajo v povezavi s fizičnimi kazalniki ob zaključku obračuna za opravljene zdravstvene storitve.

Kazalniki poslovanja so ob zaključku leta predstavljeni v obsežnem letnem in računovodskem poročilu.

## 6 / NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA

**Pri pripravi finančnega načrta za leto 2026 smo upoštevali izhodišča za pripravo finančnih načrtov in programov dela s kadrovskimi načrti za leto 2026, številka 476-2/2025-2711-1, z dne 19. 2. 2026. Pri pripravi smo upoštevali tudi Uredbo z dne 28. 2. 2025. V Uradnem listu RS je bila objavljena Uredba št. 13/25 o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025.**

### POJASNILO:

Dne 5. 3. 2026 smo prejeli dopis s strani MZ številka 476-7/2026-2711-11, v katerem pojasnjujejo, da je kljub odsotnosti Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in obseg sredstev za leto 2026 treba pripraviti FN 2026, pri čemer naj javni zdravstveni zavodi izhajajo iz Uredbe za leto 2025.

## Makroekonomska izhodišča

Glavne smernice makroekonomskih okvirov razvoja Slovenije za leto 2026 prikazuje spodnja tabela:

MAKROEKONOMSKA IZHODIŠČA	DELEŽ
Realna rast bruto domačega proizvoda	2,1 %
Nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	5,5 %
- od tega v javnem sektorju	5,9 %
Realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	3,1 %
- od tega v javnem sektorju	3,5 %
Nominalna rast prispevne osnove (mase plač)	6,0 %
Letna stopnja inflacije (dec1/dec t-1)	2,3 %
Inflacija (povprečje leta)	2,4 %

### Izhodišča za planiranje obsega in vrednosti zdravstvenih programov za leto 2026

Upoštevali smo Prilogo 1 – Kalkulacije in cene zdravstvenih storitev, v kateri so vkalkulirani novi plačni razredi, vezani na prenavo plačnega sistema v javnem sektorju, objavljeni v **Uredbi št. 13/25**, ter kalkulacije cen z dne 1. 3. 2026.

### Planiranje stroškov dela v javnih zdravstvenih zavodih za leto 2026

V letu 2026 smo pri planiranju stroškov dela upoštevali prenavo plačnega sistema v javnem sektorju.

Pri načrtovanju stroškov dela smo upoštevali 57. člen ZIPRS2526, ki določa, da moramo neposredni proračunski uporabniki izvajati politiko zaposlovanja, sistematiziranja delovnih mest in razporejanja zaposlenih na delovna mesta tako, da s prevzemanjem obveznosti, ki ne pomenijo izvrševanja obveznosti do zaposlenih, kot jih določajo predpisi ali kolektivna pogodba, ne ustvarjajo primanjkljajev sredstev za stroške dela, to je na postavkah, ki vsebujejo plačne konte 400 – plače in drugi izdatki zaposlenim in 401 – prispevki delodajalcev za socialno varnost.

Upoštevali smo višino regresa prehrane med delom, ki od 1. 1. 2026 znaša 7,40 EUR, ter neobdavčen znesek odpravnine, ki za januar 2026 znaša 7.184,76 EUR.

### Priprava kadrovskih načrtov in zaposlovanja v javnih zdravstvenih zavodih za leto 2026

Pripravili smo kadrovski načrt in načrt zaposlovanja za leti 2026 in 2027. Določili smo dovoljeno število zaposlenih, ki se financirajo iz državnega proračuna, proračuna občin, ZZZS in ZPIZ-a ter drugih javnih sredstev za opravljanje javne službe oziroma pripravnike in delavce javnih del.

### Planiranje investicij in vzdrževalnih del

Sledili smo višini razpoložljivih sredstev, v skladu z Uredbo št. 13/25.

Za vse javne zdravstvene zavode, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 90/15), velja zakon o investicijah v javne zdravstvene zavode, ki pravi, da vsi zavodi, ki so zajeti v Načrtu razvojnih programov (NRP) kot veljavni investicijski projekt, ki se izvaja v proračunskem letu, na poseben račun obvezno odvajajo del amortizacije, ki je priznana v njihovih cenah storitev. To odvajanje se nanaša na amortizacijo, ki jo prizna plačnik ZZZS, priznana je torej v cenah zdravstvenih storitev in znaša 20 % celotne amortizacije.

## Druge sestavine in izhodišča za pripravo programov dela in finančnih načrtov

Pri pripravi plana smo upoštevali načelo, da je treba v načrtu izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2026, ki prikazuje poslovanje po obračunskem načelu, zagotavljati najmanj uravnotežen poslovni izid.

V finančni načrt smo zajeli sredstva zunanjega izvajalca za izvedbo notranje revizije za leto 2025 v letu 2026. Notranjo revizijo bo izvajalo podjetje PREDPIS, Hermina Kranjc, s. p.

V finančni načrt za leto 2026 smo zajeli tudi sredstva zunanjih izvajalcev za izvedbo revizije računovodskih izkazov. V skladu z ZNUZSZS moramo vsi zdravstveni zavodi, ki jih je ustanovila RS, opraviti notranjo revizijo in revizijo letnih računovodskih izkazov vsako drugo leto (zaželeno je vsako leto), vsako leto pa zdravstveni zavodi, ki imajo skupno vrednost aktive v bilanci stanja višjo od 40 milijonov evrov ali več kot 1000 zaposlenih.

V nadaljevanju opredeljujemo aktivnosti oz. organizacijo dela, s katero bomo prioritetno zagotovili **realizacijo rednega programa, dogovorjenega s strani ZZZS, s poudarkom na programih**, kjer pacienti čakajo nad dopustno dobo.

### **Vsebina Uredbe UL RS, št. 13/25, ki vpliva na poslovanje Bolnišnice Sežana v letu 2025 in je podlaga za pripravo FN 2026, saj Vlada do 31. 3. 2026 še ni sprejela Uredbe za leto 2026:**

(1) Javni zavod programe storitev iz 184. člena te uredbe načrtuje najmanj na ravni plana iz pogodbe preteklega leta in največ do ravni realizacije preteklega leta, razen programov splošne in družinske medicine, otroškega in šolskega dispanzerja ter zobozdravstva za mladino, ki se načrtujejo na ravni plana iz pogodbe preteklega leta in drugih programov, za katere je s to uredbo določeno drugače.

(2) Če izvajalec šest mesecev ne zagotavlja vsaj 90 % dogovorjenega programa posamezne podvrste zdravstvene dejavnosti, Zavod z drugim izvajalcem dogovori začasni prevzem celotnega nerealiziranega programa in o tem obvesti ministrstvo. Če začasnega prevzema programa ni mogoče dogovoriti z izvajalcem znotraj iste območne enote, Zavod začasni prevzem programa dogovori med izvajalci izven te območne enote. Zavod začasni prevzem programa dogovori primarno z izvajalci, ki imajo oziroma do začasnega prevzema programa zagotovijo odgovornega nosilca te dejavnosti.

(3) Če izvajalec eno leto ne zagotavlja vsaj 90 % dogovorjenega programa posamezne podvrste zdravstvene dejavnosti, Zavod z drugim izvajalcem dogovori trajni prevzem celotnega nerealiziranega programa v soglasju z ministrstvom. Če trajnega prevzema programa ni mogoče dogovoriti znotraj iste območne enote, Zavod dogovori trajni prevzem programa med izvajalci izven te območne enote. Zavod trajne prevzeme programa primarno dogovori z izvajalci, ki imajo oziroma do trajnega prevzema programa zagotovijo odgovornega nosilca te dejavnosti.

(4) Zavod na podlagi ugotovitev iz prvega in drugega odstavka tega člena izvede začasni in trajni prevzem med izvajalci v okviru iste območne enote oziroma izven te območne enote, če prevzem znotraj iste ni mogoč. Prevzeme Zavod izvede do 10. septembra oziroma do 10. marca.

(5) Zavod spremlja realizacijo posameznih programov, in sicer:

- do 31. avgusta za prvo polovico pogodbenega leta,
- do 28. februarja za drugo polovico pogodbenega leta in
- za celotno pogodbeno leto.

(6) Ne glede na roke iz prejšnjega odstavka in število dogovorjenih prevzemov Zavod, upoštevajoč ugotovljeno realizacijo posameznih programov, po potrebi prevzem dogovori večkrat letno, najkasneje do 30. oktobra.

(7) Zavod in izvajalec lahko v skladu s potrebami prebivalstva dogovorita prestrukturiranje programa med dejavnostmi v okviru sredstev, izračunanih v skladu s to uredbo. Dogovorjeno prestrukturiranje programa med dejavnostmi potrди ministrstvo.

(8) Prestrukturiranje iz prejšnjega odstavka se ne nanašati na preteklo obdobje.

(9) Prestrukturiranje programa, za katerega so s to uredbo dogovorjena dodatna sredstva za namen skrajševanja čakalnih dob, ni dopustno.

(10) Prestrukturiranje programa ob sklepanju pogodbe za novo pogodbeno leto lahko predlaga tudi Zavod, pri čemer upošteva podatke o realiziranem obsegu programa v preteklem pogodbenem letu, o številu čakajočih pacientov in čakalnih dobah.

(11) Zavod od 1. aprila 2025 plačuje kri in krvne komponente neposredno ZTM in transfuzijskima centroma v UKC Maribor in Splošni bolnišnici Celje po ceni, ki se oblikuje skladno s Pravilnikom o metodologiji za določitev cene krvi in krvnih pripravkov (Uradni list RS, št. 24/09). ZTM in transfuzijska centra obračunata kri in krvne komponente v skladu z navodili Zavoda. Izvajalci bolnišnične dejavnosti poročajo Zavodu porabo po pacientu za posamezno vrsto krvi in krvne komponente, pri čemer navedejo vrednost 0.

(12) Javni zavod o opravljenih storitvah po zdravstvenih delavcih kvartalno poroča svetu zavoda in ministrstvu *(ni potrebno več poročanje uradu, pristojnemu za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu)*.

Izvajalci oblikujejo, uvajajo in redno uporabljajo svoje klinične poti in druge na dokazih podprte standarde zdravstvene obravnave. Vsako leto uvedejo dve novi klinični poti, prioriteto za prospektivni program. Seznam kliničnih poti, ki jih izvajalci uporabljajo oz. izvajajo, objavijo na svojih spletnih straneh in jih ob spremembah tekoče posodabljujejo.

(13) Spremljajo in poročajo kazalnike kakovosti in izide zdravljenja, ki so določeni v Prilogi 9 te uredbe v skladu z metodologijo in navodili ministra, pristojnega za zdravje.

(14) Vzpostavijo sistem obvladovanja varnostnih incidentov in varnostnih tveganj (sporočanje, analiza, ukrepi in sledenje učinkovitosti ukrepov ter stalno učenje).

(15) Obvladujejo varnostna tveganja ter neskladnosti in odklone od standardov in najboljših praks z analizo varnostnih incidentov ter o njih poročajo v skladu z navodili ministra, pristojnega za zdravje.

(16) Izvajalci morajo dvakrat letno na spletni strani objaviti vpeljane ukrepe, sprejete na podlagi uvedenih kliničnih poti, analiz kazalnikov kakovosti ter obvladovanja varnostnih tveganj.

## **Plačilo programov za leto 2026 na podlagi Uredbe iz leta 2026**

### **PLAČILO PRVIH PREGLEDOV**

(1) V dejavnostih iz 49. člena te uredbe, za katere je določeno minimalno število prvih pregledov (razen za dejavnost 211 220 kardiologija in vaskularna medicina od 1. julija 2025), ter v dejavnostih onkologija in pedopsihiatrija se pri končnem letnem obračunu plača 30 % višja osnovna cena pregleda (ob evidenčni šifri E0273 obračunani pregled in začetna oskrba, v dejavnosti okulistike dodatno še storitve 12220, 12240, 12241, 12251 in 12255, v dejavnosti pedopsihiatrije pa prva obravnava in začetna psihološka evalvacija), in sicer za vsak opravljeni prvi pregled.

(2) Za dejavnost 211 230 kardiologija in vaskularna medicina se od 1. julija 2025 pri končnem letnem obračunu plača 10 % višja osnovna cena pregleda (ob evidenčni šifri E0273 obračunani celotni pregled ali delni pregled), in sicer za vsak opravljeni prvi pregled. Pogoji za 10 % višjo osnovno ceno pregleda je 100-odstotna realizacija plana prvih pregledov.

## PLAČILO PRESEGANJA PROGRAMA

(1) Zavod plača do 20 % preseganja pogodbeno dogovorjenega programa (točk) v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti, in sicer:

VRSTA IN PODVRSTA ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	NAZIV DEJAVNOSTI	VRSTA IN PODVRSTA ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	NAZIV DEJAVNOSTI
204 205	rehabilitacija	209 240	alergologija
204 207	fiziatrija	215 224	maksilofacialna kirurgija
206 209	ginekologija	220 229	okulistika
206 212	zdravljenje neplodnosti	230 241	psihiatrija
208 214	infektologija	234 251	splošna kirurgija
209 215	internistika	249 216	diabetologija
		249 217	tireologija

(2) Če izvajalec pri dejavnostih iz 49. člena te uredbe, kjer je določeno minimalno število prvih pregledov, ne doseže minimalnega števila prvih pregledov, se mu pri končnem letnem obračunu obračunana vrednost programa zniža za odstotek nedoseganja minimalnega števila prvih pregledov, vendar ne več kot 10 %.

(3) Če izvajalec preseže minimalno število prvih pregledov iz 49. člena te uredbe za 10 %, mu Zavod pri končnem letnem obračunu plača do 30 % preseganja pogodbeno dogovorjenega programa (točk), če pa preseže plan minimalnega števila prvih pregledov za 20 %, pa 40 %, in sicer v naslednjih dejavnostih: rehabilitacija, fiziatrija, ginekologija, infektologija, internistika, psihiatrija, diabetologija in tirologija.

# NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA V TOČKAH BOLNIŠNICA SEŽANA

## Priloga – Obrazec 1: Delovni program 2026

Načrtovani obseg zdravstvenih storitev za leto 2026 temelji na realizaciji pogodbenih količin realizacije iz leta 2025. Javni zavod programe storitev iz 184. člena te uredbe načrtuje najmanj na ravni plana iz pogodbe preteklega leta in največ do ravni realizacije preteklega leta.

**Tabela: Planirana struktura akutne bolnišnične obravnave po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do plačnika ZZS), vključno s točkami specialističnih ambulant dialize in hospitalnih dejavnosti**

Ambulantne dejavnosti točke	FN 2025	Delež v %	Realizacija 2025	Delež v %	FN 2026	Delež v %	Indeksi	
							FN26/FN25	FN26/Real.25
1	2	3	4	5	6	7	8=6/2	9=6/4
Nevrologija v EUR	660	0,31	727	0,24	727	0,29	110	100
Pulmologija	5.931	2,76	5.931	2,00	5.931	2,36	100	100
Kardiologija do 30.6.2025	41.866	19,49	31.612	10,63	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiologija 01.07.2025 dalje	3.340	1,56	2.464	0,83	4.708	1,87	141	191
Urologija	54.213	25,24	158.683	53,38	136.800	54,33	252	86
Psihiatrija	26.563	12,37	21.801	7,33	26.563	10,55	100	122
Rentgen	16.546	7,70	19.866	6,68	19.866	7,89	120	100
Internistika	10.091	4,70	821	0,28	0	0,00	0,00	0,00
Ultrazvok	39.659	18,47	40.416	13,60	40.416	16,05	102	100
Fizioterapija	3.400	1,58	4.300	1,45	4.300	1,71	126	100
Antikoagulantna	12.494	5,82	10.650	3,58	12.494	4,96	100	117
<b>Skupaj ambulantne točke</b>	<b>214.764</b>	<b>100,00</b>	<b>297.270</b>	<b>100,00</b>	<b>251.805</b>	<b>100,00</b>	<b>121</b>	<b>85</b>

Dializa število točk	FN 2025	Delež v %	Realizacija 2025	Delež v %	FN 2026	Delež v %	Indeksi	
							FN26/FN25	FN26/Real.25
1	2	3	4	5	6	7	8=6/2	9=6/4
Dializa I	106	2,16	0	0,00	106	2,16	100	0,00
Dializa III	4.800	97,84	4.441	100,00	4.800	97,84	100	108
<b>Skupaj točke dializa</b>	<b>4.906</b>	<b>100,00</b>	<b>4.441</b>	<b>100,00</b>	<b>4.906</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>	<b>95</b>

Hospital	FN 2025	Delež v %	Realizacija 2025	Delež v %	FN 2026	Delež v %	Indeksi	
							FN26/FN25	FN26/Real.25
1	2	3	4	5	6	7	8=6/2	9=6/4
SPP - Akutna *	220	100,00	233	100,00	233	100,00	106	100
<b>Skupaj akutna SPP</b>	<b>220</b>	<b>100,00</b>	<b>233</b>	<b>100,00</b>	<b>233</b>	<b>100,00</b>	<b>106</b>	<b>100</b>
Brezšivna skrb akutna obravnava	66	100,00	15	100,00	66	100,00	100,00	440,00
<b>Brezšivna skrb akutna obravnava</b>	<b>66</b>	<b>100,00</b>	<b>15</b>	<b>100,00</b>	<b>66</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>	<b>440,00</b>
PBZ	10.543	28,31	8.085	23,57	10.543	28,31	100	130
Geriatrična obravnava	26.700	71,69	26.214	76,43	26.700	71,69	100	102
<b>Skupaj bolnišnično oskrbni dnevi</b>	<b>37.243</b>	<b>100,00</b>	<b>34.299</b>	<b>100,00</b>	<b>37.243</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>	<b>109</b>

Prvi pregledi	FN 2025	Delež v %	Realizacija 2025	Delež v %	FN 2026	Delež v %	Indeksi	
							FN26/FN25	FN26/Real.25
1	2	3	4	5	6	7	8=6/2	9=6/4
Internistika - prvi pregledi	154	3,62	62	1,52	154	4,13	100	248
Kardiologija - prvi pregledi	1.516	35,65	1.039	25,40	995	26,66	66	96
Pnevmologija - prvi pregledi	936	22,01	978	23,91	936	25,08	100	96
Psihiatrija - prvi pregledi	206	4,84	259	6,33	206	5,52	100	80
Urologija - prvi pregledi	1.441	33,88	1.752	42,84	1.441	38,61	100	82
<b>Skupaj prvi pregledi</b>	<b>4.253</b>	<b>100,00</b>	<b>4.090</b>	<b>100,00</b>	<b>3.732</b>	<b>100,00</b>	<b>88</b>	<b>91</b>

V primerjavi s planom 2025 je v FN 2026 **zaznati rast oziroma enak obseg pri naslednjih programih kot v letu 2025:**

- Podaljšano bolnišnično zdravljenje – PBZ: 0-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 30-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Podaljšano bolnišnično zdravljenje – geriatrična obravnava: 0-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa nekaj manj kot 1-odstotno povečanje FN 2026 programa;
- Nevrologija: 10-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 0-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Urologija: 252-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 14-odstotno zmanjšanje FN 2026 programa;
- Kardiologija po 1. 7. 2025: 41-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 91-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Psihatrija: 0-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 22-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- UZ: 2-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 0-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Dializa III: 0-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 8-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Pulmologija: 0-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 0-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Antikoagulantna ambulanta: 0-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 17-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Rentgen: 20-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 0-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Fizioterapija: 26-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 0-odstotno preseganje FN 2026 programa;
- Akutna obravnava: 6-odstotno povečanje programa v primerjavi s planom 2025, v primerjavi z realizacijo leta 2025 pa 0-odstotno preseganje FN 2026 programa.

V primerjavi s planom 2025 je v FN 2026 **zaznati padec pri sledečih programih:**

- Urologija: kljub 252-odstotnem povečanju programa v primerjavi s planom 2025 je v primerjavi z realizacijo leta 2025 zabeleženo 14-odstotno zmanjšanje FN 2025 programa; to je posledica novega zdravstvenega zakona, ki je stopil v veljavo 21. 5. 2025 (izdana soglasja za samo 8 ur na mesec za zdravnike, ki so zaposleni v drugih javnih zdravstvenih zavodih).

V primerjavi s planom 2025 je v FN 2026 v primerjavi s FN 2025 **zaznati enako število prvih pregledov:**

- Urologija: 1.441 prvih pregledov;
- Psihatrija: 206 prvih pregledov;
- Pnevmonologija: 947 prvih pregledov.

V primerjavi s planom 2025 je v FN 2026 v primerjavi s FN 2025 **zaznati padec pri prvih pregledih:**

- Kardiologija: 44-odstotno zmanjšanje prvih pregledov v primerjavi z letom 2025. Dne 1. 11. 2025 smo oddali program, in sicer smo zmanjšali število timov z 1,71 na 1 tim.

## 7 / ČAKALNI SEZNAMI IN ČAKALNE DOBE

### Poročanje o vključevanju storitev eZdravje in zagotavljanju točnosti podatkov ter upravljanju čakalnih dob

#### Zagotavljanje točnosti podatkov v eNaročanju

V Bolnišnici Sežana v skladu z usmeritvami Ministrstva za zdravje in NIJZ zagotavljamo visoko stopnjo točnosti in pravilnosti podatkov v sistemu eNaročanje, saj predstavljajo ključni temelj za načrtovanje ukrepov za obvladovanje čakalnih seznamov. Zavedamo se pomena nadgradnje sistema eNaročanje, ki je predvidena v juliju 2026 in bo omogočila izboljšano poročanje o prvih prostih terminih. V ta namen bomo v sodelovanju s programsko hišo pravočasno zagotovili implementacijo nadgradnje v lokalni informacijski sistem.

#### Spremljanje in kontrola podatkov

Redno izvajamo nadzor nad točnostjo podatkov o prvih prostih terminih ter okvirnih terminih. Pri tem uporabljamo portal cakalnedobe.ezdrav.si. S pomočjo teh orodij sproti preverjamo skladnost podatkov, ki jih naš informacijski sistem posreduje v centralni sistem eNaročanje, ter odstopanja takoj analiziramo in odpravljamo.

#### Upoštevanje pravilnika

Čakalne sezname vodimo v skladu z veljavnim pravilnikom (Uradni list RS, št. 60/2025), ki določa način naročanja, upravljanje čakalnih seznamov in najdaljše dopustne čakalne dobe.

Pri izračunu okvirnih terminov dosledno upoštevamo vse zahtevane parametre: načrtovane odsotnosti, dnevne kapacitete, delež prvih in kontrolnih pregledov, število čakajočih pacientov ter delež neudeleženih pacientov. Poročanje v sistem eNaročanje (proces C): zagotavljamo redno in dosledno poročanje o realiziranih naročilih in preklicanih naročilih.

V obdobju od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 je bilo 690 naročil avtomatsko zaključenih zaradi neodziva pacientov, poleg tega so pacienti odpovedali 756 terminov.

Najpogostejši razlogi za odpoved:

- izvedba ali načrtovana izvedba storitve drugje,
- odpoved na željo pacienta,
- zdravstveni razlogi.

#### Usklajenost šifrantov (VZS)

Bolnišnica zagotavlja popolno usklajenost internih šifrantov z veljavnim šifrantom vrst zdravstvenih storitev (VZS). Delež pacientov, za katere poročanje ne poteka pravilno (šifra 9999), znaša 0 %, kar pomeni, da se vsi pacienti ustrezno poročajo v centralni sistem eNaročanje.

#### Uporaba storitev eZdravje

V letu 2025 smo uporabljali izključno eNapotnice (delež papirnatih napotnic: 0,06 %), omogočili smo večkanalno naročanje pacientov ter zagotovili 99,4 % avtomatsko posredovanih izvidov in odpustnih pisem v CRPP.

#### Upravljanje čakalnih dob

Analiza podatkov kaže zmanjšanje števila pacientov nad dopustno čakalno dobo ter skrajšanje realiziranih čakalnih dob pri ključnih storitvah.

Največji napredek je pri nevrološki pregled – prvi, kardiološki pregled – prvi ter VZS storitev preučevanje spanja.

## NAČRT UKREPOV ZA OBVLADOVANJE ČAKALNIH SEZNAMOV (2026)

**Odgovorna oseba:** Barbara Blažević, dipl. m. s.

Storitev	Šifra VZS	Ukrep	Odgovorna oseba	Rok izvedbe	Kazalnik uspešnosti	Trenutno število NDČD	Cilj NDČD	Opombe
Nevrološki pregled – prvi	1026P	Dodatni ambulantni termin 1x tedensko	Barbara Blažević, dipl. m. s.	30. 6. 2026	Zmanjšanje NDČD za ≥ 20 %	140	112	Spremljanje mesečno
Kardiološki pregled – prvi	1018P	Povečanje deleža prvih pregledov	Barbara Blažević, dipl. m. s.	30. 9. 2026	Skrajšanje čakalne dobe za ≥ 15 %	2	0	Spremljanje mesečno
UZ srca	2510	Stalna prisotnost nosilca dejavnosti	Barbara Blažević, dipl. m. s.	30. 9. 2026	Stabilno izvajanje, zmanjšanje NDČD	103	50	Redno poročanje
UZ vratnih žil	1963	Dodatni termini	Barbara Blažević, dipl. m. s.	30. 6. 2026	Zmanjšanje števila čakajočih	110	45	Spremljanje mesečno
UZ abdomna	1963	Dodatni termini	Barbara Blažević, dipl. m. s.	30. 6. 2026	Zmanjšanje števila čakajočih	113	70	Spremljanje mesečno
Vse storitve z NDČD	–	Mesečno spremljanje podatkov (eNaročanje)	Barbara Blažević, dipl. m. s.	stalno	Sprotno odkrivanje odstopanj	–	–	–
Vse storitve	–	Aktivno upravljanje odpovedi	Barbara Blažević, dipl. m. s.	stalno	Zmanjšanje neizkoriščenih terminov	–	–	–
Vse storitve	–	Dosledno poročanje (proces C)	Barbara Blažević, dipl. m. s.	stalno	100 % pravilno poročanje	–	–	–

Med ključnimi ukrepi so:

- povečanje obsega izvajanja storitev z dodatnimi ambulantnimi termini,
- optimizacija naročanja in povečanje deleža prvih pregledov,
- zagotavljanje neprekinjenega izvajanja dejavnosti (zlasti pri UZ storitvah),
- prerazporeditev kadrovskih virov,
- združevanje diagnostičnih obravnav, kjer je to mogoče,
- aktivno upravljanje odpovedanih terminov,
- redno mesečno spremljanje kazalnikov preko sistema eNaročanje.

Bolnišnica zagotavlja visoko stopnjo digitalizacije, pravilno in pravočasno poročanje podatkov ter učinkovito upravljanje čakalnih seznamov.

Bolnišnica bo v letu 2026 nadaljevala z izvajanjem ukrepov za zmanjšanje NDČD, skrajšanje čakalnih dob, sprotno spremljanje kazalnikov in dosledno poročanje v centralni sistem eNaročanje s ciljem zagotavljanja trajnega izboljšanja dostopa pacientov do zdravstvenih storitev.

## 8 / FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV

### 8.1 / FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Priloga – Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2026, I. del

Priloga – AJPES obrazec Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

V finančnem načrtu za leto 2026 je v skladu z javnofinančno zakonodajo predviden in izkazan izravnani poslovni rezultat.

Tabela: Izkaz FN 2026 prihodki in odhodki

Zap. št.	Besedilo	FN 2025	Realizacija 2025	FN 2026	Indeksi	
					FN26/FN25	FN26/Real.25
1	CELOTNI PRIHODKI	11.128.703,76	12.976.519,03	12.908.312,09	115,99	99,47
2	CELOTNI ODHODKI	11.128.703,76	11.559.260,76	12.908.312,09	115,99	111,67
3	POSLOVNI IZID	0,00	1.417.258,27	0,00	0,00	0,00
4	Davek od dohodka pravnih oseb	0,00	2.669,21	0,00	0,00	0,00
5	POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	0,00	1.414.589,06	0,00	0,00	0,00

Celotni prihodki FN 2026 so v primerjavi s sprejetim FN 2025 višji za 15,99 % in znašajo 12.908.312,09 EUR ter za 0,53 % nižji od realiziranih prihodkov v letu 2025.

Celotni odhodki FN 2026 so v primerjavi s sprejetim FN 2025 višji za 15,99 % in znašajo 12.908.312,09 EUR ter so za 11,67 % višji od doseženih v letu 2025. Poslovni rezultat FN 2026 je uravnotežen.

#### Pojasnilo, v kolikor izključimo enkratni dogodek – interventni zakon:

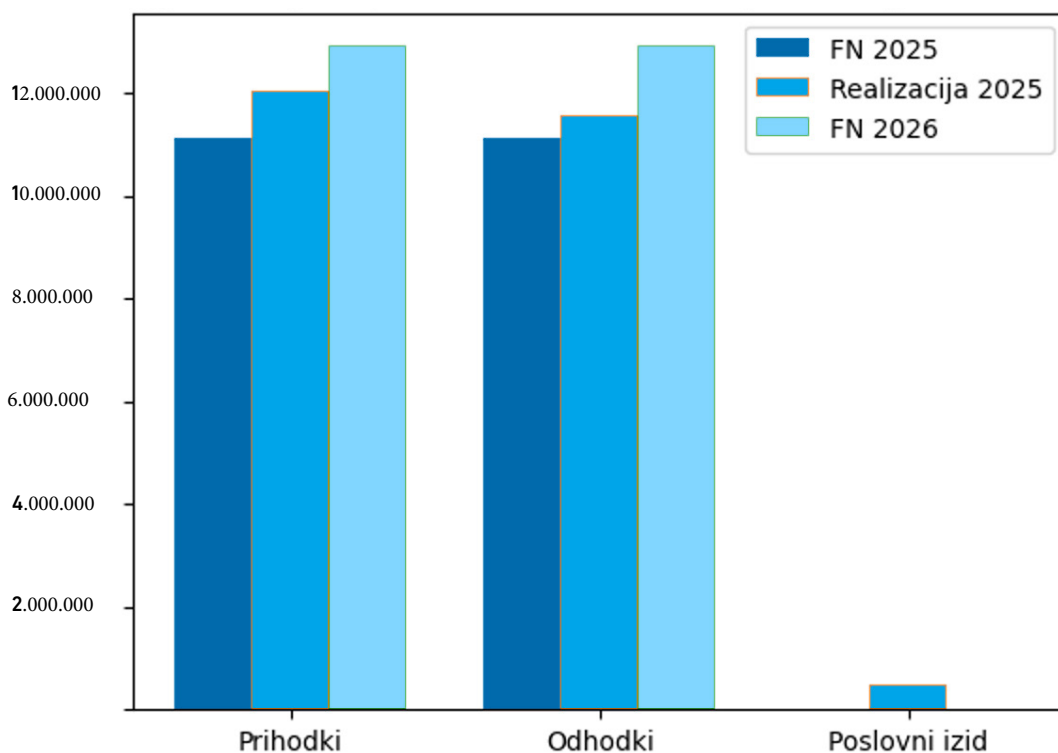
**Sprejem Zakona o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva (ZDIUPZ) je bolnišnici zagotovil dodatna finančna sredstva v višini 947.750,00 EUR, kumulativno pa vsem bolnišnicam 63,8 milijona EUR, s čimer je kratkoročno izboljšal poslovanje bolnišnic. Če iz prihodkov izločimo prihodke »interventnega zakona«, smo v letu 2025 realizirali 12.028.769,03 EUR.**

Celotni prihodki FN 2026 so v primerjavi s sprejetim FN 2025 višji za 15,99 % in znašajo 12.908.312,09 EUR ter za 7,31 % višji od realiziranih prihodkov v letu 2025.

Celotni odhodki FN 2026 so v primerjavi s sprejetim FN 2025 višji za 15,99 % in znašajo 12.908.312,09 EUR ter so za 11,67 % višji od doseženih v letu 2025. Poslovni rezultat FN 2026 je uravnotežen.

Zap. št.	Besedilo	FN 2025	Realizacija 2025	FN 2026	Indeksi	
					FN26/FN25	FN26/Real.25
1	CELOTNI PRIHODKI	11.128.703,76	12.028.769,03	12.908.312,09	115,99	107,31
2	CELOTNI ODHODKI	11.128.703,76	11.559.260,76	12.908.312,09	115,99	111,67
3	POSLOVNI IZID	0,00	469.508,27	0,00	0,00	0,00
4	Davek od dohodka pravnih oseb	0,00	2.669,21	0,00	0,00	0,00
5	POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	0,00	466.839,06	0,00	0,00	0,00

Graf: Primerjava prihodkov, odhodkov in poslovnega izida brez upoštevanj interventnih prihodkov



**Tabela: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov**

			v EUR		v EUR		v %
	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	FN 2025	2025	FN 2026	FN26 / real 25	FN26/FN25
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>11.079.432,25</b>	<b>11.966.614,61</b>	<b>12.824.040,58</b>	<b>107,17</b>	<b>115,75</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	11.034.492,62	11.922.277,77	12.779.040,58	107,19	115,81
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NED. PROIZVODNJE	862	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NED. PROIZVODNJE	863	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	44.939,63	44.336,84	45.000,00	101,50	100,13
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>3.458,51</b>	<b>1.112,81</b>	<b>3.458,51</b>	<b>310,79</b>	<b>100,00</b>
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>0,00</b>	<b>948.480,85</b>	<b>813,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	45.813,00	60.310,76	80.000,00	132,65	174,62
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,76
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	45.813,00	60.310,76	45.000,00	74,61	98,23
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>12.976.519,03</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>99,47</b>	<b>115,99</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>4.528.074,88</b>	<b>4.853.766,80</b>	<b>5.326.000,00</b>	<b>109,73</b>	<b>117,62</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	1.998.603,05	1.878.278,18	2.070.000,00	110,21	103,57
461	STROŠKI STORITEV	874	2.529.471,83	2.975.488,62	3.256.000,00	109,43	128,72
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>6.173.628,88</b>	<b>6.279.141,79</b>	<b>7.156.112,09</b>	<b>113,97</b>	<b>115,91</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	4.616.342,55	4.659.135,01	5.355.950,98	114,96	116,02
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	734.669,99	757.092,38	886.836,60	117,14	120,71
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	822.616,34	862.914,40	913.324,51	105,84	111,03
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>275.000,00</b>	<b>292.377,31</b>	<b>300.000,00</b>	<b>102,61</b>	<b>109,09</b>
463	H) REZERVACIJE	880	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
del 465	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>77.000,00</b>	<b>62.589,80</b>	<b>77.000,00</b>	<b>123,02</b>	<b>100,00</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>56.000,00</b>	<b>39.712,07</b>	<b>9.200,00</b>	<b>23,17</b>	<b>16,43</b>
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>7.000,00</b>	<b>26.465,99</b>	<b>30.000,00</b>	<b>113,35</b>	<b>0,00</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+887)</b>	<b>884</b>	<b>12.000,00</b>	<b>5.207,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1,92</b>	<b>0,83</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	12.000,00	5.207,00	10.000,00	192,05	83,33
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884+885)</b>	<b>887</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>11.559.260,76</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>111,67</b>	<b>115,99</b>
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-888)	888	0,00	1.417.258,27	0,00	0,00	0,00
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (888-870)	889	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0,00	2.669,21	0,00	0,00	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem DDPO (888-890)	891	0,00	1.414.589,06	0,00	0,00	0,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem DDPO (890-888)	892	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
del 80	Presežek prihodkov iz pre. let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	150,00	134,00	140,00	104,48	93,33
	Število mesecev poslovanja	895	12,00	12,00	12,00	0,00	0,00

## 8.1.1 / NAČRTOVANI PRIHODKI

Tabela: Finančni načrt prihodkov določenih uporabnikov za leto 2026

Prihodki od poslovanja	FN 2025		Realizacija 2025	FN 2026		Indeksi		Odmiki	
	EUR	Delež v %		EUR	Delež v %	FN2026 /2025	FN2026/ Rea. 25	FN 2026 -FN 2025	FN2026 -Real. 25
1	2	3	4	5	6	7=5/2	8=5/4	9=5 -2	10=5-4
Bolnišnična dejavnost pulmologija	445.137,50	5,74	435.586,54	475.729,43	5,14	106,87	109,22	30.591,93	40.142,89
Bolnišnična dejavnost PBZ	1.726.441,23	22,27	1.480.529,09	1.937.021,49	20,94	112,20	130,83	210.580,26	456.492,40
Bolnišnična dejavnost PBZ- geriatrija	5.581.313,99	71,99	6.330.484,40	6.836.752,23	73,91	122,49	108,00	1.255.438,24	506.267,83
<b>Hospital OZZ</b>	<b>7.752.892,72</b>	<b>100,00</b>	<b>8.246.600,03</b>	<b>9.249.503,15</b>	<b>100,00</b>	<b>119,30</b>	<b>112,16</b>	<b>1.496.610,43</b>	<b>1.002.903,12</b>
Ambulantna dejavnost trirologije	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ambulantna dejavnost nevrologije	46.000,00	1,63	55.183,73	60.000,00	2,04	130,43	108,73	14.000,00	4.816,27
Ambulantna dejavnost pulmologije	200.000,00	7,08	210.892,62	215.000,00	7,30	107,50	101,95	15.000,00	4.107,38
Ambulantna dejavnost kardiologije	265.000,00	9,38	302.629,84	350.000,00	11,89	132,08	115,65	85.000,00	47.370,16
Ambulantna dejavnost psihiatrije	137.747,00	4,88	98.299,04	113.000,00	3,84	82,03	114,96	-24.747,00	14.700,96
Ambulantna dejavnost urologije	520.000,00	18,41	732.281,10	543.600,00	18,47	104,54	74,23	23.600,00	-188.681,10
Ambulantna dejavnost RTG	81.046,32	2,87	102.307,84	115.000,00	3,91	141,89	112,41	33.953,68	12.692,16
Ambulantna dejavnost UZ	127.305,39	4,51	132.967,72	136.823,20	4,65	107,48	102,90	9.517,81	3.855,48
Ambulantna dejavnost internistika	25.134,00	0,89	4.163,33	0,00	0,00	0,00	0,00	-25.134,00	-4.163,33
Dializa	1.269.692,00	44,94	1.232.821,60	1.277.000,00	43,38	100,58	103,58	7.308,00	44.178,40
Citološke preiskave	33.000,00	1,17	15.061,50	3.000,00	0,10	9,09	19,92	-30.000,00	-12.061,50
Vstopne triažne točke	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fizioterapija	76.000,00	0,00	63.076,25	70.000,00	2,38	92,11	110,98	-6.000,00	6.923,75
Antikoagulantna ambulanta	44.272,82	1,57	54.955,14	60.000,00	2,04	135,52	109,18	15.727,18	5.044,86
<b>Specialistične ambulante OZZ</b>	<b>2.825.197,53</b>	<b>97,31</b>	<b>3.004.639,71</b>	<b>2.943.423,20</b>	<b>100,00</b>	<b>104,18</b>	<b>97,96</b>	<b>118.225,67</b>	<b>-61.216,51</b>
<b>Provizija PZZ</b>	<b>1.372,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.372,71</b>	<b>100,00</b>	<b>100,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,71</b>	<b>1.372,71</b>
<b>Provizija PZZ</b>	<b>1.372,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.372,71</b>	<b>100,00</b>	<b>100,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,71</b>	<b>1.372,71</b>
Specializacije, pripravništva, nagrade	88.000,00	17,60	121.565,64	121.000,00	19,33	137,50	99,53	33.000,00	-565,64
Prihodki iz naslova mentorstev	7.492,52	1,50	4.835,63	8.000,00	1,28	106,77	165,44	507,48	3.164,37
E- projekti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Konvencije	50.000,00	10,00	69.550,54	70.000,00	11,18	140,00	100,65	20.000,00	449,46
Prihodki od uporabnin	50.310,37	10,06	54.277,48	55.000,00	8,79	109,32	101,33	4.689,63	722,52
Prihodki javna dela	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prihodki prehrana	114.734,51	22,95	121.757,87	120.000,00	19,17	104,59	98,56	5.265,49	-1.757,87
Prihodki iz naslova delovnih nalogov	2.400,00	0,00	3.141,34	3.500,00	0,56	145,83	111,42	1.100,00	358,66
Samoplačniki	44.939,63	8,99	44.336,84	45.000,00	7,19	100,13	101,50	60,37	663,16
Prihodki plače - bruto načelo	130.303,79	0,00	193.739,25	200.000,00	31,95	153,49	103,23	69.696,21	6.260,75
Ostali prihodki od poslovanja	10.288,44	2,06	2.000,00	2.000,00	0,32	19,44	100,00	-8.288,44	0,00
Prihodki MZ	1.500,00	0,30	99.970,18	1.500,00	0,24	100,00	1,50	0,00	-98.470,18
<b>Ostali prihodki od poslovanja</b>	<b>499.969,26</b>	<b>73,46</b>	<b>715.174,77</b>	<b>626.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>125,21</b>	<b>87,53</b>	<b>126.030,74</b>	<b>-89.174,77</b>
<b>Finančni prihodki</b>	<b>3.458,51</b>	<b>100,00</b>	<b>1.112,81</b>	<b>7.200,00</b>	<b>100,00</b>	<b>208,18</b>	<b>647,01</b>	<b>3.741,49</b>	<b>6.087,19</b>
<b>Drugi prihodki</b>	<b>813,00</b>	<b>100,00</b>	<b>948.480,85</b>	<b>35.813,00</b>	<b>100,00</b>	<b>4.405,04</b>	<b>3,78</b>	<b>35.000,00</b>	<b>-912.667,85</b>
<b>Preverednotevalni prihodki</b>	<b>45.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>60.510,76</b>	<b>45.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>74,37</b>	<b>0,00</b>	<b>-15.510,76</b>
<b>Skupaj prihodki od poslovanja</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>100,00</b>	<b>12.976.519,03</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>100,00</b>	<b>115,99</b>	<b>99,47</b>	<b>1.779.608,33</b>	<b>-68.206,94</b>

### Načrtovani prihodki v FN 2026 v primerjavi s FN 2025 in realizacijo 2025:

Prihodki od poslovanja (obvezno zdravstveno zavarovanje hospitalnih in ambulantnih storitev, prihodki od plačil celotne cene zdravstvenih storitev oseb brez zavarovanja, konvencij, ostalih plačnikov, občina in MZ), prihodki iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializantov ter drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev so se v FN 2026 glede na FN 2025 povečali za 1.779.608,33 EUR oziroma 15,99 %. Glede na realizacijo leta 2025 so se zmanjšali za 0,53 % oziroma 68.206,94 EUR.

Če upoštevamo interventni zakon, so se prihodki glede na realizacijo leta 2025 povečali za 7,31 % oziroma za 879.543,06 EUR.

**Povišanje prihodkov** od poslovanja v FN 2026 z obrazložitvijo vzrokov povišanj v primerjavi z FN 2025 sledi na naslednjih programih:

- **Akutna bolnišnična obravnava**

FN 2026 v primerjavi s FN 2025 prikazuje povečanje akutnega programa za 30.591,93 EUR oziroma 6,87 %. Povišanje realizacije programa v letu 2026 je posledica nove kalkulacije cen s strani plačnika, in sicer zaradi uskladitve cen programov zaradi povišanja plač. Število uteži ostaja nespremenjeno (233 uteži).

- **Podaljšano bolnišnično zdravljenje**

FN 2026 v primerjavi s FN 2025 prikazuje povečanje programa podaljšanega bolnišničnega zdravljenja za 210.580,26 EUR oziroma 12,20 %. Povišanje realizacije FN programa v letu 2026 je posledica nove kalkulacije cen s strani plačnika kot posledice plačne reforme ter 100-odstotne realizacije programa v letu 2026.

V Bolnišnici Sežana smo že lani dne 12. 3. 2025 še pred podpisom pogodbe zaprosili za prenos točk programov z naslednjo vsebino:

Bolnišnica Sežana do konca leta 2025 žal ni uspela realizirati programa pod šifro storitev E0832 v obsegu 29.200 točk, zagotovo pa je presegla program pod šifro E0002 v obsegu 10.543 točk.

Prenos točk v letu 2026 sledi:

- šifre storitev E0832 v obsegu 26.700 točk,
- šifre storitev E0002 v obsegu 10.543 točk.

V Bolnišnici Sežana smo v obdobju 1-2/2026 realizirali 101 % programa podaljšanega bolnišničnega zdravljenja (E0002) ter dosegli zgolj 80,00 % realizacije programa geriatrične rehabilitacije (E0832).

**Vzroka za izkazani interes za prenos točk iz šifre E0832 na šifro E0002 sta:**

- **Problem realizacije PBZ (podaljšane bolnišnične nege) nad planom.** Pri programu PBZ realizacija nad planom po Uredbi, ki velja za leto 2025, ni plačana. Trenutno imamo s strani zunanjih ustanov veliko prošenj po sprejemu pacientov v program podaljšanega bolnišničnega zdravljenja oziroma nege in manj iz naslova geriatrične oskrbe, kar je v dani situaciji za bolnišnico zelo neugodno, saj ima Bolnišnica Sežana proste postelje in za to usposobljen kader.
- **Problem realizacije geriatrične rehabilitacije ni realiziran.** Skladno z vsebino Okrožnice ZAE 8/22 je bil dopolnjen opis storitve E0832 »Rehabilitacija geriatrične osebe« s starostno omejitvijo »osebe nad 65 let«. Tako sem ne morejo biti zajeti pacienti, ki so sicer mlajši, pri katerih je prisotna visoka polimorbidnost in s tem v zvezi povezano zdravljenje ter rehabilitacija. Sprejemi v program geriatrične rehabilitacije so vezani na posege ali obravnave, ki se izvajajo v drugih ustanovah. Nema lokrat pa se zgodi, da so pacienti sicer sprejeti v program geriatrične obravnave, a kasneje opravljeni testi in preiskave pokažejo, da je zanje primeren program podaljšanega bolnišničnega zdravljenja oziroma nege in ne geriatrična obravnava.

- **Geriatrična obravnava**

FN 2026 v primerjavi s FN 2025 prikazuje povečanje programa za 1.255.438,24 EUR oziroma 22,49 %. Povišanje realizacije programa v letu 2026 je posledica nove kalkulacije cen s strani plačnika, in sicer zaradi uskladitve cen programov zaradi povišanja plač ter 100 % realizacije programa v letu 2026. Število bolnišnično oskrbnih dni ostaja nespremenjeno. V primerjavi z realizacijo se bodo prihodki povečali za 8,00 % oziroma za 506.267,83 EUR.

- **Specialistična ambulantna dejavnost po posameznih ambulantah;** zvišanje prihodkov (118.225,67 EUR)

po posameznih ambulantah v FN 2026 v primerjavi s FN 2025 (zvišanje realizacije programa je posledica nove kalkulacije cen s strani plačnika, in sicer zaradi uskladitve cen programov zaradi povišanja plač) na naslednjih programih:

- Nevrologija (14.000,00 EUR),
- Pulmologija (15.000,00 EUR),
- Kardiologija (85.000,00 EUR),
- Psihijatrija (-24.747,00 EUR),
- Urologija (23.600,00 EUR),
- RTG (33.953,68 EUR),
- UZ (9.517,81 EUR),
- Dializa (7.308,00 EUR),
- Fizioterapija (-6.000,00 EUR),
- Antikoagulantna ambulanta (15.727,18 EUR).

**Specialistična ambulantna dejavnost po posameznih ambulantah;** znižanje prihodkov po posameznih ambulantah v FN 2026 v primerjavi z realizacijo leta 2025:

- Urologija (188.681,10 EUR),
- Internistika (4.163,33 EUR).

**Zmanjšanje prihodkov** od poslovanja v FN 2026 z obrazložitvijo vzrokov zmanjšanj v primerjavi z realizacijo 2025 sledi na naslednjih programih:

- Prihodki MZ (98.470,18 EUR); enkraten dogodek izplačila zimskega regresa.

**Zmanjšanje drugih prihodkov** od poslovanja v FN 2026 z obrazložitvijo vzrokov zmanjšanj v primerjavi z realizacijo 2025 sledi na naslednjih programih:

- Drugi prihodki – Prihodki MZ (912.667,85 EUR); enkraten dogodek iz naslova finančne vzdržnosti v znesku 947.500,00 EUR.

## 8.1.2 / NAČRTOVANI ODHODKI

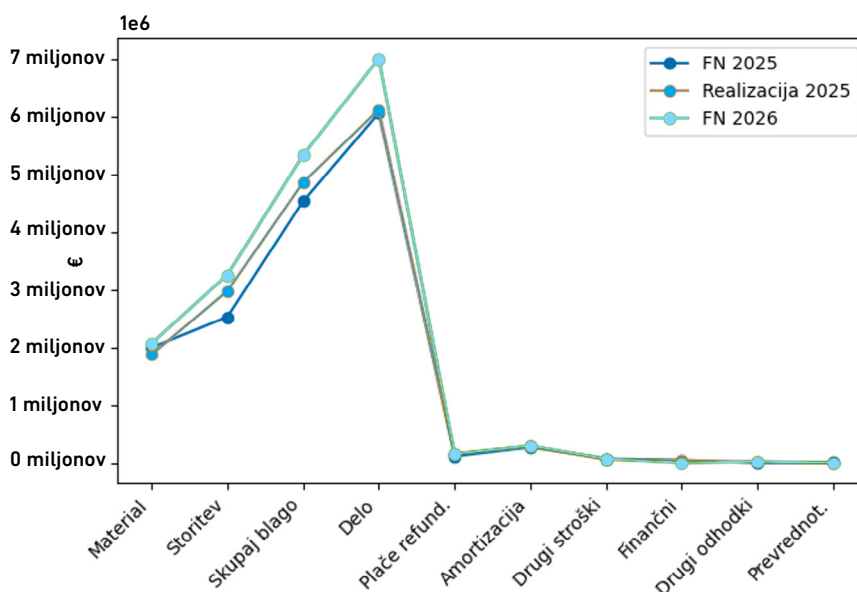
FN celotnih načrtovanih odhodkov za leto 2026 znaša 12.908.312,09 EUR, kar je 15,99 % (1.779.608,33 EUR) več od načrtovanih v FN 2025 ter za 11,67 % (1.349.051,33 EUR) več od realiziranih v letu 2025.

V finančnem načrtu so odhodki načrtovani na podlagi predloženega obsega programa dela in ocenjenih stroškov za izvedbo načrtovanih aktivnosti.

Največji delež v odhodkih predstavljajo stroški dela, in sicer 55,43 %. Stroški materiala predstavljajo 16,04 % vseh odhodkov, delež stroškov storitev je načrtovan v deležu 25,22 %, delež amortizacije 2,32 %, delež drugih stroškov 0,59 %, finančni odhodki 0,07 %, drugi odhodki 0,23 % in prevrednotovalni poslovni odhodki 0,08 %.

Odhodki	FN 2025	Delež v %	Realizacija 2025	Delež v %	FN 2026	Delež v %	Indeksi		Odmiki	
							FN2026/ FN2025	FN2026/ Real.2025	FN26-FN25	FN2026-Re- al.25
1	2	3	4	5	6	7	8=6/2	9=6/4	10=6-2	11=6-4
Stroški materiala	1.998.603,05	17,96	1.878.278,18	16,25	2.070.000,00	16,04	103,57	110,21	71.396,95	191.721,82
Stroški storitev	2.529.471,83	22,73	2.975.488,62	25,74	3.256.000,00	25,22	128,72	109,43	726.528,17	280.511,38
Skupaj stroški bl., mater. in stor.	4.528.074,88	40,69	4.853.766,80	41,99	5.326.000,00	41,26	117,62	109,73	797.925,12	472.233,20
Stroški dela	6.053.628,88	54,40	6.114.573,08	52,90	6.996.112,09	54,20	115,57	114,42	942.483,21	881.539,01
Bruto princip plače refundacije	120.000,00	1,08	164.568,71	1,42	160.000,00	1,24	1,33	0,97	40.000,00	-4.568,71
Amortizacija	275.000,00	2,47	292.377,31	2,53	300.000,00	2,32	109,09	102,61	25.000,00	7.622,69
Drugi stroški	77.000,00	0,69	62.589,80	0,54	77.000,00	0,60	100,00	123,02	0,00	14.410,20
Finančni odhodki	56.000,00	0,50	39.712,07	0,34	9.200,00	0,07	16,43	23,17	-46.800,00	-30.512,07
Drugi odhodki	7.000,00	0,06	26.465,99	0,23	30.000,00	0,23	428,57	113,35	23.000,00	3.534,01
Prevrednotovalni poslovni odhodki	12.000,00	0,11	5.207,00	0,05	10.000,00	0,08	83,33	192,05	-2.000,00	4.793,00
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>100,00</b>	<b>11.559.260,76</b>	<b>100,00</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>100,00</b>	<b>115,99</b>	<b>111,67</b>	<b>1.779.608,33</b>	<b>1.349.051,33</b>

Graf: Primerjava odhodkov



FN 2026 je glede na FN 2025 **povečan** po vrstah odhodkov:

- Stroški materiala (71.396,95 EUR); 3,57 % višji FN 2026 v primerjavi s FN 2025 ter 10,21 % višji FN 2026 kot realizirani stroški materiala leta 2025;
- Stroški storitev (726.528,17 EUR); 28,72 % višji FN 2026 v primerjavi s FN 2025 ter 9,43 % višji FN 2026 kot realizirani stroški storitev leta 2025;
- Stroški dela (942.483,21 EUR); 16,90 % višji FN 2026 v primerjavi s FN 2025 ter 15,99 % višji FN 2026 kot realizirani stroški dela leta 2025;
- Stroški amortizacije (25.000 EUR); 9,09 % višji FN 2026 v primerjavi s FN 2025 ter 2,61 % višji FN 2026 kot realizirani stroški amortizacije leta 2025;
- Drugi odhodki (23.000,00 EUR); 428,57 % višji FN 2026 v primerjavi s FN 2025 ter 13,35 % višji FN 2026 kot realizirani prevrednotovalni stroški leta 2025.

FN 2026 je glede na FN 2025 **zmanjšán** po vrstah odhodkov:

- Finančni odhodki (46.800,00 EUR); 83,57 % nižji FN 2026 v primerjavi s FN 2025 ter 76,83 % nižji FN 2026 kot realizirani finančni odhodki leta 2025.
- Prevrednotovalni poslovni odhodki (2.000,00 EUR); 16,67 % nižji FN 2026 v primerjavi s FN 2025 ter 92,05 % višji FN 2026 kot realizirani prevrednotovalni poslovni odhodki leta 2025.

## NAČRTOVANI STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871)

V FN 2026 znašajo stroški blaga in materiala ter storitev 5.326.000,00 EUR in so za 17,62 % višji od potrjenih v FN 2025 ter za 9,73 % višji od realiziranih v letu 2025.

Tudi v letu 2026 predvidevamo nadaljevanje rasti cen kot posledico inflacije in gibanja cen na trgu. Z dobavitelji izvajamo ustrezne postopke javnega naročanja s ciljem pridobiti najugodnejše pogoje za zahtevane materiale in storitve.

## NAČRTOVANI STROŠKI MATERIALA

V FN 2026 znašajo stroški materiala 2.070.000,00 EUR in so za 3,57 % (71.397,95 EUR) višji od potrjenih v FN 2025 ter za 10,21 % (191.722,82 EUR) višji od realiziranih v letu 2025.

Stroški materiala	FN 2025		Realizacija 2025	FN 2026		Indeksi		Odmiki	
	EUR	Delež v %		EUR	Delež v %	FN26/FN25	FN26/Real.25	FN26 -FN25	FN26 -Real.25
1	2	3	4	5	6	7=5/2	8=5/4	9=5 -2	10=5-4
Stroški zdravil	473.938,37	23,71	424.019,15	470.000,00	22,71	99,17	110,84	-3.938,37	45.980,85
Kri	12.643,25	0,63	5.485,18	6.000,00	0,29	47,46	109,39	-6.643,25	514,82
Obvezni in sanitetni material	54.260,08	2,71	55.078,87	61.000,00	2,95	112,42	110,75	6.739,92	5.921,13
Dializni material	203.985,31	10,21	194.904,93	217.000,00	10,48	106,38	111,34	13.014,69	22.095,07
Plin	83.860,10	4,20	81.028,81	99.000,00	4,78	118,05	122,18	15.139,90	17.971,19
Medicinski plini	22.744,14	1,14	15.100,43	23.000,00	1,11	101,12	97,64	255,86	7.899,57
Razkužila	25.811,27	1,29	24.424,65	28.000,00	1,35	108,48	114,64	2.188,73	3.575,35
Laboratorijski testi in reagenti	210.700,00	10,54	223.498,20	226.000,00	10,92	107,26	101,12	15.300,00	2.501,80
RTG material	8.308,84	0,42	4.043,10	4.000,00	0,19	48,14	98,93	-4.308,84	-43,10
Drugi zdravstveni material	206.240,51	10,32	192.706,62	213.000,00	10,29	103,28	110,53	6.759,49	20.293,38
Stroški energije	182.904,63	9,15	117.701,41	120.000,00	5,80	65,61	101,95	-62.904,63	2.298,59
Stroški vode	47.776,54	2,39	39.663,18	55.000,00	2,66	115,12	138,67	7.223,46	15.336,82
Stroški živil	333.178,57	16,67	350.110,45	388.000,00	18,74	116,45	110,82	54.821,43	37.889,55
Stroški pisarniškega materiala	21.037,79	1,05	24.581,38	26.000,00	1,26	123,59	105,77	4.962,21	1.418,62
Ostali nezdravstveni material	111.213,65	5,56	125.931,82	134.000,00	6,47	120,49	106,41	22.786,35	8.068,18
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>1.998.602,05</b>	<b>100,00</b>	<b>1.878.277,18</b>	<b>2.070.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>103,57</b>	<b>110,21</b>	<b>71.397,95</b>	<b>191.722,82</b>

### Stroški materiala

V letu 2025 smo sklenili pogodbo za nakup blaga za **izvedbo biokemijskih in imunokemijskih preiskav** ter najem analitskega sistema za obdobje šestih let z možnostjo podaljšanja. Predmet te pogodbe je tudi nakup blaga, ki je potreben za delovanje analitskega sistema za izvedbo laboratorijskih preiskav in ostale potrebe za obdobje 6 let s podaljšanjem. Blago vključuje zlasti: reagente, kontrolni in kalibracijski material, kartuše, papir za tiskanje in morebiten drug potrošni material, skladno s tehničnimi specifikacijami iz razpisne dokumentacije. Najem se ne bo odražal preko najemnine, ampak bodo reagenti in ostali materiali toliko dražji.

V letu 2025 smo tudi sklenili pogodbo **za nakup celostne rešitve za merjenje glukoze ob pacientu (POCT)** ter vodenje POCT. Tudi v tem primeru ne bo najema za 5 merilnikov glukoze, ampak bo najem skozi dražjo ceno materialov.

Poleg zgoraj omenjenih pogodb javnih naročil pripravljamo javna naročila še za:

- nabavo zdravil,
- nabavo medicinsko potrošnega materiala,
- diagnostična sredstva, vezana na aparate.

**Povečanje stroškov materiala v FN 2026 v primerjavi s FN 2025 je predvsem pri:**

- laboratorijskih testih in reagentih (v znesku 15.300,00 EUR); v letu 2025 smo sklenili pogodbo za nakup blaga za **izvedbo biokemijskih in imunokemijskih preiskav** ter najem analitskega sistema za obdobje šestih let z možnostjo podaljšanja;
- obveznem in sanitetnem materialu (v znesku 6.739,92 EUR); povečanje cen zaradi inflacije, respiratorna obolenja in gripa;
- dializnem materialu (v znesku 13.014,69 EUR); povečanje cen zaradi inflacije ter večja realizacija programov v FN 2026, kot je bilo realizirano v letu 2025;
- stroških plina (v znesku 15.139,90 EUR); vojna na Bližnjem vzhodu;
- razkužilih (v znesku 2.188,73 EUR); povečanje cen zaradi inflacije, finančni načrt 2026 vključuje 100-odstotno realizacijo programov;
- medicinskih plinih (v znesku 255,86 EUR); povečano število pacientov na pljučni rehabilitaciji;
- ostalih nezdravstvenih materialih (v znesku 22.786,35 EUR); povečanje cen zaradi inflacije in realizacije programa;
- stroških živil (v znesku 54.821,43 EUR); povečanje cen zaradi inflacije, finančni načrt 2026 vključuje 100-odstotno realizacijo programov;
- stroških vode (v znesku 7.223,46 EUR);
- drugem zdravstvenem materialu (v znesku 6.759,49 EUR); povečanje cen zaradi inflacije; finančni načrt 2026 vključuje skoraj 100-odstotno realizacijo programov;
- stroških pisarniškega materiala (v znesku 4.962,21 EUR); večje število redno zaposlenih ter porast števila obravnavanih primerov v ambulantah.

**Zmanjšanje stroškov materiala v FN 2026 v primerjavi s FN 2025 je predvsem pri:**

- krvi (v znesku 6.643,25 EUR); sofinanciranje krvnih komponent – nova Uredba leta 2025;
- stroških zdravil (v znesku 3.938,37 EUR); sprememba strategije pri programih;
- stroških električne energije (v znesku 62.904,63 EUR); nova pogodba s 1. 1. 2025;
- RTG materialu (v znesku 4.308,84 EUR); ukinitve pogodbe z Zdravstvenim domom Sežana.

**NAČRTOVANI STROŠKI STORITEV (AOP 874, KONTO 461)**

Načrtovani stroški storitev za leto 2026 znašajo 3.256.000,00 EUR in so za 28,72 % (726.528,17 EUR) višji od potrjenih v FN 2025 ter za 9,43 % (280.511,38 EUR) višji od realiziranih v letu 2005. Velik razkorak med FN 2026 in FN 2025 je posledica naraščanja stroškov storitev v letu 2025, saj so bili realizirani stroški storitev za 17,63 % nad planom 2025.

Stroški storitev	FN 2025		Realizacija 2025	FN 2026		Indeksi		Odmiki	
	EUR	Delež v %		EUR	Delež v %	FN26/FN25	FN26/REAL.25	R2026-R2025	R2026-REAL.25
1	2	3	4	5	6	7=5/2	8=5/4	9=5-2	10=5-4
Prevozne storitve	6.202,46	0,25	7.239,02	8.000,00	0,25	128,98	110,51	1.797,54	760,98
Storitve vzdrževanja	371.001,87	14,67	427.291,95	490.000,00	15,05	132,07	114,68	118.998,13	62.708,05
Zavarovalne premije	83.584,74	3,30	76.788,80	96.000,00	2,95	114,85	125,02	12.415,26	19.211,20
Najemnine	14.981,84	0,59	26.352,19	35.000,00	1,07	233,62	132,82	20.018,16	8.647,81
Poštno, telefonske in ostale storitve	58.582,78	2,32	69.699,36	79.000,00	2,43	134,85	113,34	20.417,22	9.300,64
Laboratorijske in zdravstvene storitve	152.427,42	6,03	170.850,90	188.000,00	5,77	123,34	110,04	35.572,58	17.149,10
Študentsko delo	313.919,45	12,41	516.990,04	560.000,00	17,20	178,39	108,32	246.080,55	43.009,96
Strokovno izpopolnjevanje (kotizacije, seminarji)	35.920,95	1,42	44.325,36	45.000,00	1,38	125,28	101,52	9.079,05	674,64
Komunalne storitve	179.913,97	7,11	180.106,46	190.000,00	5,84	105,61	105,49	10.086,03	9.893,54
Str.odvetnikov, revizij, projekti	126.889,20	5,02	103.971,52	105.000,00	3,22	82,75	100,99	-21.889,20	1.028,48
Stroški podjemnih pogodb	548.059,71	21,67	647.814,93	1.100.000,00	33,78	200,71	169,80	551.940,29	452.185,07
Str. zunanjih izvaj. zdr. stor. preko s.p. in d.o.o.	332.283,92	13,14	386.955,33	0,00	0,00	0,00	0,00	-332.283,92	-386.955,33
Pranje	136.835,44	5,41	124.001,16	135.000,00	4,15	98,66	108,87	-1.835,44	10.998,84
Prevoz pacientov	104.958,33	4,15	135.531,41	155.000,00	4,76	147,68	114,36	50.041,67	19.468,59
Nočnine, dnevnice, povračila	13.156,95	0,52	4.592,03	5.000,00	0,15	38,00	108,88	-8.156,95	407,97
Druge storitve	50.752,80	2,01	52.978,16	65.000,00	2,00	128,07	122,69	14.247,20	12.021,84
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>2.529.471,83</b>	<b>100,00</b>	<b>2.975.488,62</b>	<b>3.256.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>128,72</b>	<b>109,43</b>	<b>726.528,17</b>	<b>280.511,38</b>

Največji strošek storitev predstavljajo stroški podjemnih pogodb, v letu 2026 so zaradi uvedbe Zakona o zdravstveni dejavnosti v podjemne pogodbe vključeni tudi stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s. p. ali d. o. o. (33,78 %), stroški študentskega dela (17,20 %) in stroški vzdrževanja (15,05 %).

#### **Povečanje stroškov storitev v FN 2026 glede na FN 2025 se kaže predvsem pri:**

- stroških podjemnih pogodb (551.940,29 EUR) ter zmanjšanju stroškov izvajanja storitev preko s. p. in d. o. o. (–332.283,92 EUR);
- študentskem delu (246.080,55 EUR); 100-odstotna realizacija programa in velik absentizem;
- stroških vzdrževanja (118.998,13 EUR); vključeno tako investicijsko vzdrževanje kot vzdrževanje medicinske in nemedicinske opreme, stavb ter vzdrževanje informacijske tehnologije;
- poštnih storitvah (20.018,16 EUR); dražje storitve; delovati je treba v smeri digitalizacije in elektronskega obveščanja pacientov;
- najemninah (20.417,22 EUR); posledica Zakona o informacijski varnosti, saj je v letu 2025 in 2026 potreben večji nakup licenc in ostalih licenc, povezanih s strežniki;
- komunalnih storitvah (10.086,03 EUR);
- zavarovalnih premijah v znesku (12.415,26 EUR); povišanje premij posledično z večanjem števila prijavljenih škod ter na novo sklenjene pogodbe glede odgovornosti strokovnih delavcev;
- strokovnem izobraževanju (9.079,05 EUR);
- prevozihih pacientov (50.041,67 EUR); večje število pacientov, ki so zaradi bolezni, zaradi katere so bili hospitalizirani, potrebovali nenujni reševalni prevoz ter pogodbeno spreminjanje cen goriva;
- laboratorijskih in zdravstvenih storitvah (35.572,18 EUR); 100-odstotna realizacija dnevnega akutnega programa; dnevni urološki hospital.

#### **Zmanjšanje stroškov storitev v letu FN 2026 glede na leto FN 2025 se kaže predvsem pri:**

- stroških odvetnikov in revizorjev, akreditacije, projektne dokumentacije (21.889,20 EUR); v letu 2025 smo na podlagi realizacije 2024 planirali še stroške projektne dokumentacije za izgradnjo nove stavbe Bolnišnice Sežana. Stroški se v letu 2025 niso realizirali. Realizirali se bodo v letu 2026, vendar pod drugo proračunsko postavko, in sicer pod razredom 0 – investicije v teku;
- pranju oblačil (1.835,44 EUR).

## **NAČRTOVANI STROŠKI DELA**

Načrtovani stroški dela znašajo 7.156.112,09 EUR in so za 15,91 % (982.483,21 EUR) višji od potrjenih v FN 2025 ter za 13,97 % (876.970,30 EUR) višji od realiziranih v letu 2025. V stroške dela je vključen bruto princip refundacij v znesku 160.000,00 EUR.

Na načrtovane višje stroške dela vplivajo predvsem naslednje spremembe:

- v primerjavi s presečnim datumom 31. 1. 2025 imamo na dan 31. 1. 2026 10 novih zaposlitev;
- povečanje plač vsem zaposlenim za 0,8 odstotne točke od 1. 4. 2026 dalje;
- plačna reforma (3. tranša 1. 6. 2026, 4. tranša 1. 12. 2026);
- dvig minimalne plače za 16 % s 1. 1. 2026 (v Bolnišnici Sežana je bilo 49 javnih uslužbencev prevedenih v nove plačne razrede zaradi dviga minimalne plače);
- dvig minimalne plače povzročil višje letne regrese in višje zimske regrese;
- napredovanje javnih uslužbencev dvakrat v letu (1. 6. 2026 in 1. 12. 2026),
- hitra napredovanja 10 % že zaposlenih in 30 % novo zaposlenih;
- spregled izobrazbe;
- možnost povečanega obsega dela do 30 %;
- obvezna delovna uspešnost;
- super nadure;
- izplačilo odmene – nadomestilo za praznik;
- višji stroški prehrane med delom;
- višji stroški prevoza;
- večje odpravnine, usklajene s povprečno rastjo trimesečnih plač;
- večje število ur nadurnega dela zaradi bolniških zaposlenih;

- sodba Višjega delovnega in socialnega sodišča v Ljubljani, opr. št. Pd 112/2024 (prej opr. št. Pdp 24/2026), z dne 11. 3. 2026, ki je bila vročena 18. 3. 2026, s katero je višje sodišče odločalo o naši pritožbi zoper sodbo Delovnega sodišča v Kopru, opr. št. Pd 112/2024, z dne 22. 10. 2025, s katero je sodišče ugodilo tožbi delavke I. M. zaradi nezakonitosti predhodne izredne odpovedi pogodbe o zaposlitvi. Sicer pa je sodba sedaj pravnomočna, kar pomeni, da je treba delavko v roku 15 dni (najkasneje do 2. 4. 2026) pozvati nazaj na delo (oz. ji vročiti novo odločbo o čakanju na delo, v kolikor ji dela, skladno z omejitvami ZPIZ, še vedno ne moremo zagotoviti), ji obračunati in izplačati osebne dohodke za obdobje od vročitve izredne odpovedi dalje ter tudi povrniti prisojene stroške postopka;
- prikazovanje obračunanih nadomestil, refundiranih od ZZS in ZPIZ.

Stroški dela	FN 2025	Realizacija 2025	FN 2026	Indeksi		Odmiki	
				FN26/FN25	FN26/Real.25	FN26 -FN25	FN26 -Real.25
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3	7=4-2	8=4-3
Skupaj plače in nadomestila	4.496.342,55	4.494.566,30	5.143.410,13	114,39	114,44	647.067,58	648.843,83
Bruto princip plače - refundacija	120.000,00	164.568,71	160.000,00	133,33	133,33	40.000,00	-4.568,71
Dajatve na plače	734.669,99	757.092,38	886.836,60	120,71	117,14	152.166,61	129.744,22
Drugi stroški dela	822.616,34	862.914,40	965.865,36	117,41	111,93	143.249,02	102.950,96
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>6.173.628,88</b>	<b>6.279.141,79</b>	<b>7.156.112,09</b>	<b>115,91</b>	<b>113,97</b>	<b>982.483,21</b>	<b>876.970,30</b>

Stroški dela	FN2025		FN2026		Indeks FN26/FN25	Odmiki	
	EUR	Real. 2025	EUR	Delež v %		FN26/FN25	FN2026 -Real.25
Obračunane bruto plače	2.692.155,80	2.584.135,84	2.988.410,13	41,76	111	296.254,33	404.274,29
Nadomestila bruto plače	767.538,00	902.024,21	925.000,00	12,93	120,52	157.462,00	22.975,79
Bruto plača - dodatki	420.000,00	419.904,65	535.000,00	7,48	127,38	115.000,00	115.095,35
Čakanje na delo	23.800,00	28.019,05	70.000,00	0,98	294,12	46.200,00	41.980,95
Redna delovna uspešnost	75.000,00	73.951,17	0	0	0	-75.000,00	-73.951,17
Povečan obseg dela	97.848,44	63.106,98	150.000,00	2,1	153,3	52.151,56	86.893,02
Nadurno delo dežurstvo	420.000,00	426.546,20	475.000,00	6,64	113,1	55.000,00	48.453,80
Obračunana nadomestila plač nad 30 dni, nega in itd.	120.000,00	164.568,71	160.000,00	2,24	133,33	40.000,00	-4.568,71
Stroški prevoza na delo in iz njega	210.800,00	181.773,96	195.000,00	2,72	92,5	-15.800,00	13.226,04
Stroški prehrane med delom	289.000,00	282.420,12	295.000,00	4,12	102,08	6.000,00	12.579,88
Nadomestilo za ločeno življenje	0	0	0	0	0	0	0
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	81.600,00	78.468,58	86.565,36	1,21	106,09	4.965,36	8.096,78
Regres za letni dopust	202.000,00	204.723,30	260.800,00	3,64	129,11	58.800,00	56.076,70
Zimski regres	0	97.536,98	118.000,00	1,65	#DIV/0!	118.000,00	20.463,02
Jubilejne nagrade	6.000,00	7.343,29	6.000,00	0,08	100	0	-1.343,29
Solidarnostne pomoči	900	3.121,80	4.500,00	0,06	500	3.600,00	#VALUE!
Odpravnine	32.316,34	7.526,37	0	0	0	-32.316,34	-7.526,37
Prispevki na plače	734.669,99	757.092,38	886.836,60	12,39	120,71	152.167,61	129.744,22
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>6.173.628,88</b>	<b>6.279.141,79</b>	<b>7.156.112,09</b>	<b>100</b>	<b>115,91</b>	<b>982.483,30</b>	<b>876.970,30</b>

## NAČRTOVANI STROŠKI AMORTIZACIJE

### Načrtovani stroški amortizacije

Načrtovana amortizacija po predpisanih stopnjah bi znašala 540.000,00 EUR.

Del amortizacije, ki:

- se združuje po ZIJZ, bo v letu 2026 znašal 0,00 EUR,
- bo vračunan v ceno in je vezan na realizacijo, bo znašal 300.000.000,00 EUR,
- bo knjižen v breme obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje, bo znašal 230.200,00 EUR in
- bo knjižen v breme sredstev prejetih donacij za osnovna sredstva, bo znašal 9.800,00 EUR.

Strošek amortizacije predstavlja 2,34 % cene storitve.

## NAČRTOVANE REZERVACIJE

V letu 2026 rezervacije ne bodo obračunane.

## NAČRTOVANI DRUGI STROŠKI

V FN 2026 znašajo drugi stroški 77.000,00 EUR in so (za 14.410,20 EUR) višji od realiziranih v letu 2025. Razlog je umestitev stroškov (vzpodbuda invalidov) v kategorijo drugi stroški in ne kategorijo stroški storitev.

## NAČRTOVANI FINANČNI ODHODKI

V FN 2025 znašajo finančni odhodki 9.200,00 EUR in so za 83,57 % (46.800,00 EUR) nižji od potrjenih v FN 2025 ter za 76,83 % (30.512,07 EUR) nižji od realiziranih v letu 2025. Razloga za znižanje FN 2026 v primerjavi z realizacijo 2025 sta dva, in sicer zaključek zadolževanja pri zakladnici ter preklic valute s 60 dni na 30 dni in ponovna vzpostavitev valute s 30 na 60, v kolikor se dobavitelj s tem strinja.

## NAČRTOVANI DRUGI ODHODKI

V FN 2026 znašajo drugi odhodki 30.000,00 EUR in so za 428,57 % (23.000,00 EUR) nižji od potrjenih v FN 2025 ter za 13,35 % (3.534,01 EUR) višji od realiziranih v letu 2025.

## NAČRTOVANI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI

V FN 2026 znašajo prevrednotovalni poslovni odhodki 10.000,00 EUR in so za 2.000,00 nižji od planiranih v letu 2025 ter 4.793,00 višji kot v letu 2025.

## 8.1.3 / NAČRTOVAN POSLOVNI IZID

Tabela: Načrtovan poslovni izid v letu 2026

Zap. št.	Besedilo	FN 2025	Realizacija 2025	FN 2026	Indeksi	
					FN26/FN25	FN26/Real.25
1	CELOTNI PRIHODKI	11.128.703,76	12.976.519,03	12.908.312,09	115,99	99,47
2	CELOTNI ODHODKI	11.128.703,76	11.559.260,76	12.908.312,09	115,99	111,67
3	POSLOVNI IZID	0,00	1.417.258,27	0,00	0,00	0,00
4	Davek od dohodka pravnih oseb	0,00	2.669,21	0,00	0,00	0,00
5	POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	0,00	1.414.589,06	0,00	0,00	0,00

Razlika med načrtovanimi prihodki FN 2026 in načrtovanimi odhodki FN 2025 v celotnem zavodu za leto 2026 izkazuje (uravnotežen) poslovni izid, vsekakor pa si želimo doseči presežek prihodkov nad odhodki, da bi lahko pričeli z nižanjem kumulativnega presežka odhodkov nad prihodki na dan 31. 12. 2025 in tako v letu 2026 ustvarili kumulativni presežek prihodkov nad odhodki.

## 8.2 / NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

### Priloga – Ajpes obrazec – Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

#### Priloga – Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2026, II. del

Delež ustvarjenih prihodkov iz naslova javne službe znaša 99,67 %, iz naslova prodaje storitev na trgu, ki so samoplačniške storitve in storitve za podjetja, pa 0,323 %. Delež ustvarjenih prihodkov iz naslova javne službe uporablja mo pri izkazu denarnih tokov na področju tržne dejavnosti.

Prihodke razmejujemo na dejavnost javne službe in tržno dejavnost v skladu z navodili Ministrstva za zdravje št. 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020, dopolnjenimi z dne 3. 10. 2025.

	FINANČNI NAČRT 2025			REALIZACIJA 2025			FINANČNI NAČRT 2026		
	Prihodki	Odhodki	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Poslovni izid z davkom od dohodka pravnih oseb	Prihodki	Odhodki	Poslovni izid
Javna služba	11.083.764,13	11.083.764,13	0	12.932.182,19	11.517.210,25	1.412.302,73	12.863.312,09	12.863.312,09	0
Tržna dejavnost	44.939,63	44.939,63	0	44.336,84	42.050,51	2.286,33	45.000,00	45.000,00	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>0</b>	<b>12.976.519,03</b>	<b>11.559.260,76</b>	<b>1.414.589,06</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>0</b>

Pri izvajanju javne službe in po obračunu davka od dohodkov pravnih oseb je dosežen pozitiven poslovni izid oziroma uravnotežen poslovni izid v znesku 0,00 EUR; iz naslova izvajanja tržne dejavnosti po obračunu davka od dohodkov pravnih oseb je prav tako dosežen pozitiven poslovni izid oziroma uravnotežen poslovni izid v znesku 0,00 EUR.

#### Način razporejanja stroškov/odhodkov po dejavnostih in ugotavljanje poslovnega izida po dejavnostih:

- Stroški/odhodki tržne dejavnosti se evidentirajo po stroškovnih mestih le v primeru, da se za evidentiranje prihodkov iz tržnih dejavnosti oblikujejo samostojna stroškovna mesta v skladu z drugim odstavkom 5. člena pravilnika.
- V primeru, da se pri knjiženju prihodkov za namene evidentiranja po kriteriju dejavnosti javna služba – tržna dejavnost uporabljajo samo konti, se za razporejanje stroškov/odhodkov po vrsti dejavnosti uporabljajo:
  - sodila za razporejanje stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti. Nabor sodil je opredeljen v nadaljevanju.

#### JZZ razmejujejo stroške/odhodke na javno službo in tržno dejavnost

- a) neposredno: na osnovi dejanskih podatkov, kadar je iz knjigovodskih listin podatke mogoče neposredno pripisati in iz listin nedvoumno izhaja, da se nanašajo na javno službo ali tržno dejavnost (npr. pogodbe, ki jih JZZ sklene za izvajanje tržnih storitev, računi za vgradne materiale ipd.);
- b) posredno: na podlagi sodil, kadar stroški/odhodki posameznih dejavnosti niso neposredno razvidni iz listin.

Posamezne vrste stroškov (stroški blaga, materiala in storitev, stroški dela in amortizacija), ki jih ni mogoče neposredno razporediti oziroma niso razvidni iz listin, ki izkazujejo njihov nastanek, se razporedijo na stroške/odhodke tržne dejavnosti na podlagi sodil.

Sodila se uporabijo za posamezno vrsto odhodkov iz tržne dejavnosti, z izjemo spodaj navedenih:

- ostalih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov,
- prevrednotovalnih odhodkov od prodaje osnovnih sredstev,
- finančnih odhodkov,
- drugih stroškov in drugih odhodkov,

ki se izkazujejo v dejavnosti javne službe, razen kadar jih je iz listin, ki izkazujejo njihov nastanek, mogoče neposredno razporediti na tržno dejavnost. Sodila se pri tem ne uporabljajo.

Za razporejanje stroškov/odhodkov za posamezno vrsto prihodka iz tržne dejavnosti se uporabljajo sodila, ki so čim bližje dejanski strukturi stroškov/odhodkov, ki so bili potrebni za ustvarjanje te vrste prihodka.

**Nabor sodil**, ki jih zavod uporablja pri ugotavljanju stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti (javna služba – tržna dejavnost), je naslednji:

Zap. št.	Vrsta sodila	Oznaka sodila
1	Razmerje med prihodki javnega zdravstvenega zavoda, doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti, ločeno za javno službo in tržno dejavnost, in celotnimi prihodki javnega zavoda	S2
2.	Kalkulacija stroškovne cene storitve	S4
3.	Če za delitev posrednih stroškov ni mogoče uporabiti sodila S2 ali S4, se jih razdeli v deležu neposrednih stroškov javne zdravstvene dejavnosti oziroma tržne dejavnosti (interni sezname)	S8

### Razkritja:

Upoštevanje določila III. poglavja Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS št. 33/11; ZPFOLERD-1), ki pa ne veljajo za izvajalce z izključnimi ali posebnimi pooblastili, katerih letni čisti prihodek (AOP 860 – prihodki iz poslovanja) v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom, v katerem uživajo izključno ali posebno pravico, znaša manj kot 40 mio EUR. Tudi ZIPRS2526 je razširil obveznost uporabe sodil po ZPFOLERD-1 za zagotovitev ločenega računovodskega spremljanja dejavnosti na vse posredne uporabnike proračuna, ki financirajo plače zaposlenih iz sredstev od prodaje blaga in storitev na trgu. Opozorjamo, da zavodi, katerih letni čisti prihodek (AOP 860 prihodki iz poslovanja) v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom, v katerem uživajo izključno ali posebno pravico, znaša 40 ali več kot 40 mio EUR, predložijo svetu zavoda (ki predstavlja organ nadzora v smislu ZPFOLERD-1) v sprejem sodila za vodenje ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih, ki jih glede na 9. člen ZPFOLERD-1 preveri zunanji revizor in poda pisno mnenje. O sprejetih in revidiranih sodilih se seznanijo Ministrstvo za zdravje.

Glede na oznako AOP 860 – prihodki iz poslovanja Bolnišnica Sežana ne izpolnjuje kriterija, po katerem letni čisti prihodek v dveh zaporednih letih pred poslovnim letom, v katerem uživa izključno ali posebno pravico, znaša 40 ali več kot 40 mio EUR.

Tržna dejavnost se opravlja v istih prostorih in z isto opremo kot javna služba. Tržno dejavnost opravljajo zaposleni, ki sicer opravljajo tudi javno službo. Iz naslova tržne dejavnosti ni izplačil iz naslova delovne uspešnosti oziroma plače. Javni uslužbenci nimajo pogodb, v katerih bi bila njihova plača izplačana iz naslova tržne dejavnosti.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti bodo nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti (storitev):

1. samoplačniški hospital, če pacient nima urejenega dodatnega zdravstvenega zavarovanja,
2. samoplačniški PBZ, če pacient nima urejenega dodatnega zdravstvenega zavarovanja,
3. samoplačniške specialistične ambulante, če pacient nima urejenega dodatnega zdravstvenega zavarovanja,
4. samoplačniški RTG,
5. samoplačniška elektrokardiografija,
6. samoplačniški ortopan,
7. samoplačniški laboratorij,
8. prodaja kosil zaposlenim,
9. samoplačniški laboratorij medicine dela in
10. ostale pogodbene storitve.

Najemnine od oddajanja prostorov in opreme ter kupnine od prostorov in opreme JZZ, katerih ustanovitelj je RS, so v skladu z Zakonom o investicijah v javne zdravstvene zavode, katerih ustanovitelj je RS (Uradni list RS, št. 90/15), prihodek ustanovitelja. JZZ lahko pridobijo prihodke od povračil obratovalnih in drugih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme, počitniških kapacitet in drugega, npr. prostora za postavitve opreme. Ministrstvu za zdravje nismo odvajali naših prihodkov s strani najemnin, saj smo nepremičnine vzdrževali in imeli stroške z nakupom drobnega inventarja.

### 8.3 / NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

#### Priloga – AJPES obrazec Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka omogoča spremljanje gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov. Spremembam na področju načrtovanih prihodkov in odhodkov sledijo načrtovani denarni prilivi in odlivi. V letu 2026 načrtujemo za 1,15 % nižji priliv denarnih sredstev kot v letu 2025, ob sočasnem povečanju finančnih odhodkov za 12,66 %. Konec leta je v finančnem načrtu predviden presežek prihodkov nad odhodki po načelu denarnega toka v vrednosti 399.794,56 EUR.

#### Pojasnilo:

Likvidnostnega posojila EZRLVK v letu 2025 ne bi uspeli vrniti, če ne bi preko zahtevka za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zavodov, na podlagi 30. člena ZDIUPZ, pridobili od Ministrstva za zdravje 947.750,00 EUR in poplačali likvidnostno posojilo ter dobavitelje.

Ob 100-odstotni realizaciji programa po finančnem načrtu 2026 ne bomo potrebovali likvidnostnih posojil.

Tabela: Denarni tok 2026

Prihodki/Odhodki DI	FN 2025	Realizacija 2025	FN 2026	Indeksi		Odmiki	
				FN26/FN25	FN26/Real.25	FN26/FN25	FN26/Real.25
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3	7=4-2	8=4-3
Prihodki za izvajanje javne službe	10.842.000,00	13.163.643,57	13.020.700,00	120,10	98,91	2.178.700,00	-142.943,57
- od tega iz skladov socialnega zavarovanja	10.653.000,00	11.743.358,58	12.633.000,00	118,59	107,58	1.980.000,00	889.641,42
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	67.000,00	63.686,93	55.000,00	82,09	99,91	-12.000,00	-8.686,93
<b>Skupaj prihodki</b>	<b>10.909.000,00</b>	<b>13.227.330,50</b>	<b>13.075.700,00</b>	<b>119,86</b>	<b>98,85</b>	<b>732.359,00</b>	<b>-151.630,50</b>
Odhodki za izvajanje javne službe	10.923.835,28	11.209.811,19	12.628.905,44	115,61	112,66	1.705.070,16	1.419.094,25
Plače in drugi izdatki zaposlenim	5.264.459,28	5.248.149,88	6.170.828,00	117,22	117,58	906.368,72	922.678,12
Prispevki delodajalcev	803.500,00	860.102,51	933.477,44	116,18	100,91	129.977,44	73.374,93
Izdatki za blago in storitve ter plačila domačih obresti	4.689.876,00	4.806.287,57	5.246.400,00	111,87	109,16	732.360,00	440.112,43
Investicijski odhodki	174.000,00	295.271,23	278.200,00	159,89	94,22	104.200,00	-17.071,23
Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	54.000,00	45.874,19	47.000,00	87,04	102,45	-7.000,00	1.125,81
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>10.977.835,28</b>	<b>11.255.685,38</b>	<b>12.675.905,44</b>	<b>115,47</b>	<b>101,91</b>	<b>1.698.070,16</b>	<b>1.420.220,06</b>
<b>Presežek odhodkov nad prihodki oziroma presežek prihodkov nad odhodki</b>	<b>-68.835,28</b>	<b>1.971.645,12</b>	<b>399.794,56</b>	<b>-580,80</b>	<b>20,28</b>	<b>732.361,00</b>	<b>-1.571.850,56</b>
Presežek prihodkov nad odhodki JS	-81.835,28	1.953.832,38	391.794,56	-478,76	20,05	473.629,84	-1.562.037,82
Presežek prihodkov nad odhodki trg	13.000,00	17.812,74	8.000,00	61,54	44,91	-5.000,00	-9.812,74

## 9 / PLAN KADROV

Priloga – Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2026 (tabelo izpolniti v priloženi excelovi datoteki)

### 9.1 / ZAPOSLENOST

V letu 2026 se načrtuje, da naj bi se število zaposlenih v letu 2026 v primerjavi s številom zaposlenih v letu 2025 povečalo za 19 in naj bi na dan 31. 12. 2026 doseglo število 174 zaposlenih. Načrtuje se predvsem povečanje števila zaposlenih v zdravstveni negi, kjer tako kot v preteklih letih beležimo primanjkljaj zaposlenih. Od tega se načrtuje zaposlitev:

- 168 oseb v breme bolnišnice,
- 6 pripravnikov (4 pripravnikov fizioterapije in delovne terapije ter 2 pripravnikov zdravstvenih tehnikov),
- 4 zdravnikov specializantov,
- 1 zdravnika brez specializacije z osnovno licenco,
- 5 delavcev, ki bodo na daljši bolniški in porodniški odsotnosti.

V Finančnem načrtu za leto 2025 je bila načrtovana zaposlitev 165 zaposlenih, od tega:

- 153 zaposlenih v breme bolnišnice,
- 3 pripravnikov,
- 4 specializantov,
- 1 zdravnika brez specializacije/po opravljenem sekundariatu,
- 5 delavcev, ki bodo na daljši bolniški in porodniški odsotnosti.

V preteklem letu se je število zaposlenih povečalo s 148 zaposlenih na dan 31. 12. 2024 na 155 zaposlenih na dan 31. 12. 2025. Število zaposlenih ni doseglo načrtovanega števila zaposlenih za leto 2025, ko je bilo načrtovanih 165 zaposlitev, kar je posledica večjega števila odhodov zaposlenih iz preteklih let, ki jih je v današnjih kadrovskih razmerah zelo težko nadomestiti.

Načrtovanega števila zaposlitev v letu 2025 na področju srednjih in diplomiranih medicinskih sester ter bolničarjev ni bilo mogoče doseči predvsem zaradi pomanjkanja ustrezno usposobljenega kadra na trgu dela in velike konkurence med zdravstvenimi zavodi pri zaposlovanju teh profilov. Podobne težave so se pojavljale tudi pri nekaterih drugih poklicnih profilih, kjer kljub objavam prostih delovnih mest ni bilo zadostnega števila ustreznih prijavnih kandidatov. Posledično so nekatera delovna mesta ostala nezasedena oziroma so bila zapolnjena šele z zamikom, kar je vplivalo na realizacijo načrtovanega števila zaposlitev v letu 2025. Delovne obveznosti, ki izhajajo iz organiziranosti dela in potreb pacientov, so vse večje, kar predstavlja večjo obremenjenost kadra in potrebo po dodatnih zaposlitvah.

V bolnišnici še naprej beležimo predvsem pomanjkanje srednjih medicinskih sester, diplomiranih medicinskih sester, bolničarjev in zdravnikov.

V bolnišnici se tako načrtuje z nadaljevanjem dejavnosti aktivnega iskanja zdravstvenega kadra, zlasti zdravnikov in srednjih medicinskih sester na slovenskem trgu in tudi v tujini.

Bolnišnica Sežana bo dodaten kader skušala pridobivati tudi z aktivno udeležbo na kadrovsko-zaposlitvenih sejmih ter z aktivnim sodelovanjem z Zavodom za zaposlovanje in izobraževalnimi ustanovami s področja zdravstva.

V letu 2026 se tako načrtujejo naslednje dodatne zaposlitve:

- 2 zdravnika specialista,
- 1 zdravnik brez specializacije z osnovno licenco (med čakanjem na nastop specializacije),
- 4 diplomirane medicinske sestre,
- 4 srednje medicinske sestre,
- 3 bolničarji,
- 1 zdravstveno-administrativna sodelavka,
- 1 strežnica,
- 1 pomočnik dietetnega kuharja,
- 4 pripravniki v fizioterapiji in v delovni terapiji,
- 2 pripravnika zdravstvena tehnika.

Navedene zaposlitve so praviloma zaradi nadomeščanja kadra, ki mu je v preteklih letih prenehala zaposlitev v Bolnišnici Sežana, predvsem nadomeščanje zdravnikov in kadra v zdravstveni negi. V letu 2026 ne načrtujemo nobenih upokojitev.

## 9.2 / OSTALE OBLIKE DELA

Z zunanjimi zdravstvenimi sodelavci si bomo, skladno z zakonodajo in usmeritvami Ministrstva za zdravje, prizadevali za nadaljevanje pogodbenega sodelovanja na področju neprekinjenega zdravstvenega varstva, dialize ter izvajanja storitev na področju kardiologije, nevrologije, urologije, pulmologije, radiologije, ultrazvočne diagnostike in internistike ter ultrazvočne diagnostike vratnih žil.

Tudi v prihodnje bomo izvajali študentsko delo kot pomoč pri izvajanju zdravstvene nege na bolniških oddelkih.

Bolnišnica načrtuje sklenitev 39 podjemnih pogodb v višini 1.100.000,00 EUR, in sicer na naslednjih področjih:

- UZ vratnih arterij mehkih tkiv, vratu in trebuha (1 podjemna pogodba),
- neprekinjeno zdravstveno varstvo (8 podjemnih pogodb),
- internistični, kardiološki pregledi in pregledi na področju UZ srca (1 podjemna pogodba),
- fizikalna in rehabilitacijska medicina (1 podjemna pogodba)
- UZ vratnih žil (1 podjemna pogodba),
- UZ (2 podjemni pogodbi),
- zdravstvena nega pacientov (6 podjemnih pogodb),
- hemodializa (13 podjemnih pogodb),
- RTG odčitave slik (1 podjemna pogodba),
- poligrafija spanja (1 podjemna pogodba)
- pulmološki pregledi (2 podjemni pogodbi),
- urologija (2 podjemni pogodbi).

## 9.3 / DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM

Bolnišnica Sežana vrsto specializiranih storitev izvaja z zunanjim izvajalcem kot podporo osnovni dejavnosti. Predstavljene so v tabeli 5 – Načrtovani odhodki, in sicer od zaporedne številke 20. do 41.

Bolnišnica Sežana z zunanjimi izvajalci izvaja naslednje nemedicinske dejavnosti, za katere nima primerne kadra niti primerne opreme:

- pranje bolnišničnega perila,
- delno urejanje parka pred bolnišnico,
- nenujni medicinski prevozi,
- odvetniške storitve in
- zahtevnejša vzdrževalna dela.

V sklopu medicinskih dejavnosti pa so zunanji izvajalci nosilci v specialističnih ambulantah kardiologije, ultrazvočne diagnostike in internistike. Program dialize izvajamo tudi s pomočjo specialistov z Nefrološkega oddelka UKC Ljubljana.

Za zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva v Bolnišnici Sežana poleg redno zaposlenih zdravnikov delajo tudi specialisti iz drugih javnih zdravstvenih zavodov. Prav tako so v to dejavnost vključene tudi srednje in diplomirane medicinske sestre iz drugih ustanov.

## 9.4 / IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNOSTVA

Načrtovanje izobraževanja v Bolnišnici Sežana je v letu 2026 usmerjeno v krepitev veščin in kompetenc zaposlenih ter izvajanja dejavnosti sklopu Učnega zavoda za dijake in študente zdravstvene nege ter fizioterapije.

**Izobraževanje zaposlenih** je odraz trenutnih zahtev procesov dela in razvojnih usmeritev ter finančnih zmožnosti. Tako se bodo v letošnjem letu zaposleni udeležili tistih izobraževanj, ki sodijo v krepitev kompetenc, veščin in znanj za opravljanje strokovnega in kakovostnega dela ter načrtovanja prihodnje nadgradnje dejavnosti.

Del teh vsebin bo izvedenih v obliki internih izobraževanj, ki jih bodo pripravili v bolnišnici zaposleni strokovnjaki. Tovrstna izobraževanja bodo obsegala izvajanje preprečevanja bolnišničnih okužb, postopke za preprečevanje predanalitskih napak, varstvo pri delu, pravilno dvigovanje in premeščanje bremen, izvajanje načel integritete pri vseh profilih v zdravstvu, ravnanje s pacienti v kompleksnih situacijah ter pripravo na e-DTL.

Ker kadrovske razmere ne dopuščajo prevelikega števila odsotnosti z delovnega mesta in je bolnišnici v interesu, da znižuje finančne stroške ter okoljski vpliv zaradi transporta, bomo v bolnišnico povabili zunanje strokovnjake in tako omogočili izobraževanje večjemu številu zaposlenih. Teme, ki jih bomo letos naslovili, se nanašajo na delo v kuhinji, organizacijsko klimo, varstvo pri delu, varstvo pred sevanji, varstvo pred požari, varstvo osebnih podatkov, izzivi in pasti dela z umetno inteligenco v zdravstvu ter informacijsko varnost.

Zaposleni se bodo skladno z zmožnostmi udeležili izobraževanj, ki jih organizirajo izobraževalne in raziskovalne ustanove v Sloveniji na teme rehabilitacijske in fizikalne medicine, fizioterapije, prehrane bolnikov, kardiologije, nefrologije, interne medicine, ultrazvočne diagnostike, zdravstvene nege, etike, kakovosti in zakonodaje v zdravstvu, javnih naročil, kakovosti v zdravstvu, komunikacije, vodenja in drugih novosti s specifičnih strokovnih področij. V zdravstveni negi bo poudarek na izobraževanju iz reanimacije, zdravstveni negi v izrednih razmerah ter delovanju sistemov NurseLog in Hipokrat. V letošnjem letu bomo nadaljevali s poročanjem kolegom o vsebinah izobraževanj na kolegijih, raportih ali posebej za to namenjenih srečanjih skladno z vsebino. Aktivno se bo bolnišnica udeleževala strokovnih posvetov na Združenju zdravstvenih zavodov, Lekarniški zbornici Slovenije in Zbornici laboratorijske medicine.

V sodelovanju z Zdravniško zbornico Slovenije bo izvedeno izobraževanje za delo s težavnimi pacienti in nasiljem na delovnem mestu. Za bolničarje bo organizirano izobraževanje s ciljem krepitve kompetenc v sodelovanju z Zbornico zdravstvene nege in babištva ter s strokovnjaki na temo dela z dementnimi pacienti.

Z namenom lažjega in kakovostnejšega sprejema novozaposlenih bo izdelana serija kratkih predstavitev iz internega izobraževalnega programa Mavrica, zdravstvene pismenosti, osebne kakovosti in preprečevanja trpinčenja na delovnem mestu.

Zaposlene bomo spodbujali k sodelovanju na strokovnih srečanjih s prispevki in objavami. Bolnišnica bo organizirala strokovni posvet zdravstvenih delavcev s predstavitvijo pljučne rehabilitacije in fizioterapije.

Poleg primerne znanja in usvajanja strokovnih novosti je za zaposlene pomembno kakovostno, varno in zdravo delovno okolje. V sodelovanju z Zavodom za varstvo pri delu in Upravo za varstvo pred sevanju bomo nadaljevali z meritvami koncentracije radona v jami in pridobivanjem Ocene varstva pred sevanji. Poleg obveznih izobraževanj iz varstva pri delu se bosta dve fizioterapevtki, ki sta del tima pljučne rehabilitacije, udeležili izobraževanja iz varstva pred sevanji in pred prejemom certifikata opravili tudi izpit.

V Bolnišnici Sežana so trenutno zaposleni trije specializanti. V letu 2026 bo novozaposlena specialistka nevrologije začela z desetmesečnim uvajalnim obdobjem. Na razpis Zbornice zdravstvene in babiške nege je prijavljena ena diplomirana medicinska sestra za specializacijo iz oskrbe ran, traheostome in inkontinence, ena diplomirana medicinska sestra bo izvedla program za pridobivanje specialnih znanj iz urologije, ponovno pa bo podana tudi prijava za pridobivanje specialnih znanj iz nefrologije.

V letu 2026 bomo razpisali tri pripravniška mesta za fizioterapijo in eno za delovno terapijo ter bolničarja negovalca. Jeseni bo izvedena strokovna ekskurzija za tiste zaposlene, ki se je zaradi narave dela lani niso mogli udeležiti.

**Izobraževanje študentov** vključuje uvajanje mladih v delo v kliničnem okolju, krepitev njihovega znanja ter veččin in kompetenc njihovih mentorjev, ki jih dnevno spremljajo pri delu. Letos bo skupina mentorjev opravila usposabljanje ter pripravila interni program dela s študenti. Klinične vaje in prakso za študente izvajamo v sodelovanju s Fakulteto za medicino Maribor, Fakulteto za vede o zdravju Univerze na Primorskem in Almo Mater Europea. V sodelovanju z Univerzo na Primorskem bodo letos v Bolnišnici Sežana izvajali prakso tudi študentje Fakultete za humanistiko, ki bodo pripravili zgodovinski pregled gradiv o bolnišnici. Bolnišnica Sežana je pridružen partner Fakultete za zdravstvene vede v projektu e-CARE (*Developing and Integrating Innovative Blended and Immersive Digital Learning Models for Cross-Cultural Competence in Higher Nursing Education*) ter si obeta odobritve projekta in aktivnega sodelovanja v projektnih dejavnostih.

V sodelovanju s Fakulteto za vede o zdravju bomo za študente izvedli izobraževalne in raziskovalne dejavnosti v sklopu njihovega praktičnega usposabljanja v času študija.

Bolnišnica Sežana spodbuja zaposlene k nadaljevanju šolanja. V ta namen je pripravljen pravilnik o štipendiranju. V sklopu predstavitve novega zdravstvenega centra v Sežani bo pripravljen tudi prikaz poklicev, ki bodo aktualni za širitev dejavnosti v prihodnje.

**Izobraževanje dijakov** sodi v program delovanja Učnega zavoda in je usmerjeno v sodelovanje s srednjimi zdravstvenimi šolami. Šolsko prakso ter praktično usposabljanje dijakov izvajamo v sodelovanju s Srednjo lesarsko, gozdarsko in zdravstveno šolo Postojna ter Srednjo zdravstveno šolo Izola in Nova Gorica. Dejavnosti bolnišnice in poklice v zdravstvu redno predstavljamo srednjim zdravstvenim šolam, ki nas obišejo v sklopu šolskih ekskurzij. Tudi letos bomo organizirali dogodke za dijake in širšo javnost. S posebnim dogodkom bomo v aprilu obeležili mednarodni dan zdravja z naslovom »Dan zdravja: povezava znanosti in zdravja«.

**Promocija zdravja na delovnem mestu** obsega aktivno obeleževanje posebnih obletnic, mednarodnih dni in praznikov, novoletna srečanja za otroke zaposlenih, uvedbo razgibavanja na delovnem mestu, skrb za zdravo prehrano in duševno zdravje ter meritve krvnega sladkorja in tlaka za zaposlene ob dnevu ledvic in sladkorne bolezni. Načrtovana so tudi srečanja za zaposlene s spodbujanjem hoje in telesne aktivnosti na prostem

**Ozaveščanje javnosti** bo letos potekalo v okviru obeleževanja svetovnega dneva ledvic, fizioterapije in sladkorne bolezni. Pripravljena bodo predavanja in objave na spletni strani.

Ob občinskem prazniku konec avgusta bo izvedena predstavitev vsebine in pomena Zdravstvenega centra Sežana.

## 10 / PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2026

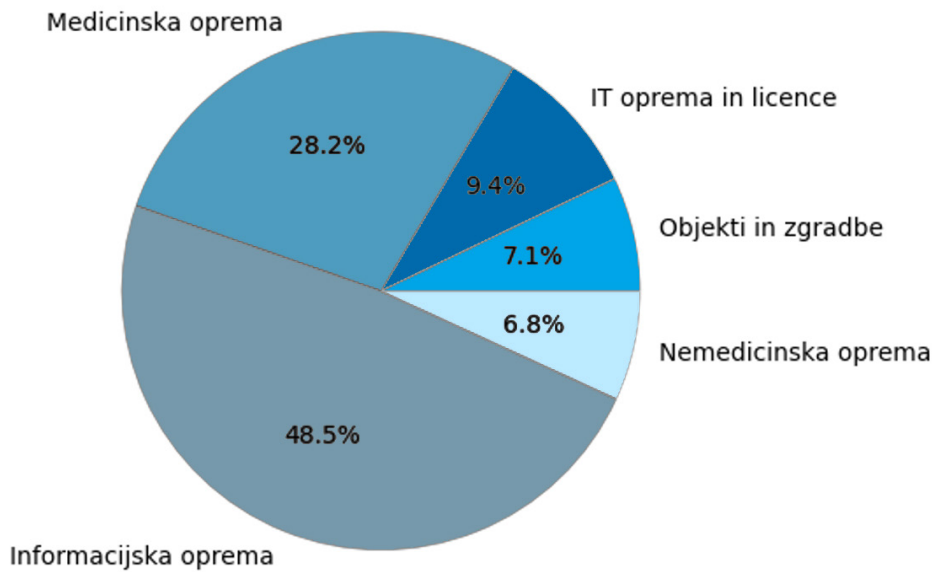
**Priloga – Obrazec 7: Načrt IT 2026**

**Priloga – Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2026**

Bolnišnica Sežana za leto 2026 načrtuje izvedbo investicij v skupnem znesku 308.796,35 EUR. Izpopolnjevanje plana investicij bo potekalo v skladu s prioritetami bolnišnice, pridobivanjem potrebnih soglasij in skladno z razpoložljivimi viri.

Struktura investicij v planu 2026:

- investicije v objekte in zgradbe v znesku 22.000,00 EUR,
- investicije v IT opremo in licence v znesku 28.889,88 EUR,
- investicije v medicinsko opremo 87.049,88 EUR,
- investicije v informacijsko opremo 149.730,00 EUR,
- investicije v nemedicinsko opremo 21.126,59 EUR.



## NAČRT ZA IT 2026

Spodnji dokument natančno opredeljuje predvidene aktivnosti, stroškovne ocene in časovne okvirje za leto 2026. Glavni cilj je zagotoviti nemoteno delovanje kritične IT infrastrukture v Bolnišnici Sežana ter dvigniti raven varnosti in učinkovitosti omrežnih in strežniških sistemov.

Zastarela IT infrastruktura predstavlja resno tveganje za delovanje bolnišnice. Motnje v dostopu do podatkov, kibernetski napadi ali izguba občutljivih informacij lahko ogrozijo oskrbo pacientov, hkrati pa nam onemogočajo izvajanje vzdrževanja in podpore v normalnih pogojih. Zato je nujno, da se predlagane izboljšave izvedejo, saj vsaka zamuda povečuje tveganje za napake in posledično katastrofalne posledice.

Navedene cene, pridobljene s strani ponudnikov, so zgolj okvirne in se lahko spremenijo glede na dejanske razmere na trgu. V letu 2026 bomo izpeljali odprti postopek javnih naročil za obdobje štirih let. Vsebina razpisa je: nakup mrežnega segmenta, strežniška infrastruktura, arhiviranje, informacijska varnost in nakup opreme za končne uporabnike. Enak postopek smo izpeljali že v letu 2025.

Za posodobitev informacijske podpore (sistemska infrastruktura, programska oprema, mrežni segmenti in strežniška infrastruktura) bomo namenili 149.730,00 EUR oziroma 48,48 % vseh investicijskih vlaganj v opremo. Če dodamo še nakupe licenčnih programov, je ta odstotek višji, in sicer 57,69 % V letu 2025 smo namenili 106.283,63 EUR, kar je 29,10 % manj, kot je planirano v letu 2026.

V letu 2026 bomo v FN 2026 namenili 10,46 % več investicijskih sredstev kot realiziranih v letu 2025 in pa 63,83 % več sredstev v FN 2026 kot v letu 2025.

Poleg investicijskih vlaganj v IT opremo je Bolnišnica Sežana v stroške za IT v FN 2026 vključila 147.500,00 EUR tekočih stroškov vzdrževanja, ki obsegajo storitve informacijske podpore, vzdrževanja licenčne programske opreme in tekočega vzdrževanja operativnega informacijskega okolja. V letu 2025 smo iz naslova stroškov vzdrževanja IT opreme realizirali 146.156,00 EUR.

## Finančni okvir

Za posodobitev informacijske podpore (sistemska infrastruktura, programska oprema, mrežni segmenti in strežniška infrastruktura) bomo v letu 2026 namenili 149.730,00 EUR investicijskih sredstev.

Struktura investicij:

- mrežni segment: 24.730,00 EUR
- strežniška infrastruktura: 72.850,00 EUR
- računalniška oprema: 52.150,00 EUR

Največji delež investicij je namenjen strežniški infrastrukturi, kar odraža dejansko stanje sistema in potrebo po nadgradnji ključnih komponent.

## Mrežni segment

Nadgradnja omrežne infrastrukture vključuje nadaljnjo segmentacijo omrežja (VLAN), optimizacijo omrežnega prometa ter izboljšanje stabilnosti in redundance povezav. Cilj je zmanjšati tveganje za izpade in izboljšati varnost omrežja.

## Strežniška infrastruktura

Na področju strežniške infrastrukture je predvidena menjava dotrajanih diskov, nadgradnja oziroma zamenjava glavnih HOST strežnikov ter posodobitev virtualnih strežnikov. Aktivnosti so ključne za zagotavljanje stabilnosti sistema.

## Arhiviranje (backup)

Na področju arhiviranja se predvideva nadgradnja sistemov NAS, optimizacija strategije varnostnih kopij in izboljšanje zanesljivosti obnove podatkov. Zanesljiv backup sistem je ključen za zaščito pred izgubo podatkov in kibernetskimi napadi.

## Informacijska varnost

Na področju informacijske varnosti se predvideva nadgradnja zaščite končnih točk (EDR/XDR), izboljšanje nadzora dostopov in dodatna segmentacija omrežja. Aktivnosti so usklajene z zahtevami NIS2 in ZInfV-1.

## Končni uporabniki

Na področju uporabniške opreme se predvideva menjava zastarele opreme, nadgradnja operacijskih sistemov na Windows 11 in izboljšanje varnostnih standardov naprav.

## Izvedba in dinamika

Navedene cene so okvirne in temeljijo na trenutnih ocenah. Realizacija bo potekala postopno glede na prioritete in razpoložljiva sredstva.

## Zaključek

Načrt IT za leto 2026 predstavlja nadaljevanje modernizacije infrastrukture z jasnim ciljem zagotoviti stabilno, varno in učinkovito delovanje informacijskega sistema.

Tabele: Investicije v IT opremo za leto 2026

Mrežni segment					
Kategorija	Stopnja nujnosti	Funkcija opreme	Opis	Stroškovna ocena (brez DDV)	Časovna opredelitev realizacije
Network –splošno	Srednja	Kritična infrastruktura	Izolacija default omrežja, vpeljava NOVIH VLANOV	6.100,00 EUR	2026
Router	Kritična	Kritična infrastruktura	ZNET Povezave uplink, Routing, Migracija iz L3 Stikal	14.460,00 EUR	2026
Omrežje –splošno	Srednja	Mikro enote	Menjava mikro stikal pri uporabnikih, wi-fi točke	4.170,00 EUR	2026
Strežniška infrastruktura					
Kategorija	Stanje	Opis		Stroškovna ocena (brez DDV)	Časovna opredelitev realizacije
Strežniki	Kritično	server/Fizični hosti + VM		30.045,00 EUR	2026
		Posodobitev VSEH virtualnih strežnikov/migracije			2026
		Namestitvev in konfiguracija PDQ, avtomatizacija delovnih procesov			2026
		Implementacija Printserver			
		Implementacija PAM			
Informacijska varnost					
Kategorija	Stopnja nujnosti	Opis		Stroškovna ocena (brez DDV)	Časovna opredelitev realizacije
Celoten – Security	Srednja	SIEM Sistem		17.342,00 EUR	2026
		interni PEN test/varnostni pregled			2026
		Izobraževanje na temo informacijske varnosti			2026
Arhiviranje					
Kategorija	Stanje	Opis		Stroškovna ocena (brez DDV)	Časovna opredelitev realizacije
NAS	Optimalno	Oddaljen backup/subscription /SRV		1.476,00 EUR	2026
NAS	Kritično	Arhiviranje na glavni lokaciji,		19.545 EUR	2026
		arhiviranje na sekundarni NAS			
Server/avtentikacija	Visoka	F2A RADIUS IMPLEMENTACIJA		1.490 EUR	2026
Dvofaktorska avtentikacija	Visoka	Cisco DUO Portal/Advantage		2.880 EUR	2026
Phishing	Srednja	Redno izvajanje preventivnih phishing napadov, 1x letno		680 EUR	2026
Končni uporabniki					
Kategorija	Stanje	Opis			Stroškovna ocena (brez DDV)
Končni uporabniki	Srednja	PC-ji			52.150,00 EUR
Končni uporabniki	Srednja	Prenosniki			
		Ekрани			
		Lenovo Docking enote/USB-C			
		Drobni material/PRETVORNIKI - ADAPTERJI			
		USB-Extenderji			
Namestitve, inštalacije, posodobitve, menjave, ...					

## 10.1 / PLAN INVESTICIJ

### Priloga – obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2026

Skupna vrednost vseh investicij v letu 2026 znaša 308.796,35 EUR in predstavlja 63,83 % več kot v planu za leto 2025 ter 10,46 % več investicij, kot jih je bilo realiziranih v letu 2025.

V letu 2026 načrtujemo investicije v opremo v vrednosti 308.796,35 EUR, od tega 28,19 % v medicinsko opremo (pulzni oksimeter, 2x holter, urološki biopsijski nastavek, kanalna elektro terapija, moto med layson za noge, tera trainer mobi, atro mot K1, digitalni ročni dinamometer, BIT 6000-TR-THERAPIY ELITE ter 6x dializni aparati), ter 13,97 % v nemedicinsko opremo (kovinske omare, stoli, merilniki vlage, kontrola pristopa, avtomatski sistem za nadzor in upravljanje sistemov ogrevanja v kotlarni ter investicije v zgradbo). 149.730,00 EUR predstavlja nabava informacijske opreme z licencami z deležem 57,84 % vseh investicij, vloženih v opremo. Cilj Bolnišnice Sežana je posodobiti medicinsko opremo in tako s sodobno opremo zagotoviti varno delo s pacienti.

Bolnišnica Sežana načrtuje naslednje investicije v opremo in neopredmetena sredstva:

<b>investicije v medicinsko opremo</b>	<b>87.049,88 EUR</b>
lastni viri – iz sredstev za amortizacijo	80.049,88 EUR
donacije	7.000,00 EUR
<b>investicije v nemedicinsko opremo</b>	<b>21.126,59 EUR</b>
lastni viri – iz sredstev za amortizacijo	21.126,59 EUR
<b>investicije v informacijsko opremo + licence</b>	<b>178.619,88 EUR</b>
lastni viri – iz sredstev za amortizacijo	178.619,88 EUR
<b>investicije v zgradbe</b>	<b>22.000,00 EUR</b>
lastni viri	22.000,00 EUR
<b>Vse investicije skupaj znašajo</b>	<b>308.796,35 EUR</b>
lastni viri – iz sredstev za amortizacijo	301.796,35 EUR
donacija	7.000,00 EUR

**Tabela: Pregled investicij v opremo v EUR in porabe drobnega inventarja v EUR**

REKAPITULACIJA PLANA NABAV za leto 2026				
1. DROBNI INVENTAR	FN 2026	Lastna sredstva	Donacije	Delež
a) medicinski drobni inventar	247,50	247,50	0,00	0,52
b) nemedicinski drobni inventar	6.168,66	6.168,66	0,00	12,98
c) tekstilije	21.318,94	21.318,94	0,00	44,85
d) delovna obutev in obleke	19.800,00	19.800,00	0,00	41,65
<b>Skupaj:</b>	<b>47.535,10</b>	<b>47.535,10</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
2. OSNOVNA SREDSTVA	FN 2026	Lastna sredstva 46 amortizac.	Donacije	Delež
a) medicinska oprema	87.049,88	80.049,88	7.000,00	28,19
b) nemedicinska in informacijska oprema	21.126,59	21.126,59	0,00	6,84
c) licence in programi + info	178.619,88	178.619,88	0,00	57,84
d) zgradba bolnišnice DIIP	22.000,00	22.000,00	0,00	7,12
<b>Skupaj:</b>	<b>308.796,35</b>	<b>301.796,35</b>	<b>7.000,00</b>	<b>100,00</b>

Po organizacijskih enotah smo pripravili plan nabav v letu 2026. Izhajali smo iz dejstva, da bomo vso amortizacijo in nabavo pokrili iz lastnih virov – torej iz sredstev za amortizacijo in donacij. V plan nismo zajeli investicij iz načrta razvojnih programov (NRP), ker trenutno nismo v teh programih. V letu 2026 bomo pripravili DIIP – idejno zasnovo nadgradnje; strošek je zajet v postavkah licence pod investiciji v teku.

**Tabela: Pregled investicij v opremo v EUR po organizacijskih entadah**

2. OSNOVNA SREDSTVA PLAN NABAVE 2026		nabavljeno št.	EM	znesek v EUR z DDV			RAČUNALNIŠKA OPREMA - zajeta v nemed. opremi
NAZIV				medic. oprema	nemedic in inf oprema	licence	
ODD 300+400							
1.	RIVAROČI OMRON M16 (ODD400)	5	KOS	458,17			
2.	PULZNI OKSIMETER (300 in 400)	4	KOS	4.000,00			
3.	PROFI KOVINSKA OMARA 300,400	4	KOS		2.737,00		
4.	STOLI	4	KOS		0,00		
ODD 300+400				4.458,17	2.737,00	0,00	0,00
AMBULANTA ŠT.15(internistična)							
1.	PIS. STOL VRTILJAK JURČEK INT.AMB.	1	KOS		156,47		
AMBULANTA ŠT.15(internistična)				0,00	156,47	0,00	0,00
AMBULANTE 100-SPREJEMNA-KARDIOLOŠKA, AMB 6, INTERNISTIČNA AMB., PSIHIATRIČNA, RENTGEN							
1.	PISARNIŠKI STOL BARON -PSIHIA.	1	KOS		328,61		
2.	MEDILOG AR HOLTER ENOTA SW	2	KOS	6.599,71			
3.	UROLOŠKA BIOPISIJSKI NASTAVEK AMB. 4	3	KOS	1.903,20			
4.	TROMBO PROGRAM -AKT	1	KOS			256,20	
5.	OMARA ZA ARHIV, RTG	3	KOS		900,00		
AMBULANTE 100-SPREJEMNA-KARDIOLOŠKA, AMB 6, INTERNISTIČNA AMB., PSIHIATRIČNA, RENTGEN				8.502,91	1.228,61	256,20	0,00
CENTRALNA ADMINISTRACIJA-RECEPCIJA							
1.	PISARNIŠKI STOL DYNAMIC administ.	1	KOS		252,90		
2.	PREPISOVALNIK DSS	2	KOS		1.200,00		
3.	PISARNIŠKI STOL RECEPCIJA	1	KOS		362,61		
4.	KARTOT. PREDALNIKI AMBULANTE	8	KOS		2.398,03		
CENTRALNA ADMINISTRACIJA-RECEPCIJA				0,00	4.213,54	0,00	0,00
REHABILITACIJSKA DEJAVNOST-DT+FT							
1.	2-KANALNA ELEKTRO TERAPIJA 2026-00003	1	KOS	8.832,80			
2.	MOTO MED LAYSON ZA NOGE, EL.POST.KOLO	1	KOS	8.587,00			
3.	TERA TRAINER MOBI, EL.NAM.KOLO	1	KOS	2.300,00			
4.	ATRO MOT K1 STANDARD	1	KOS	4.500,00			
5.	DIGITALNI ROČNI DINAMOMETER	1	KOS	229,00			
6.	BLT 6000 TR-THERAPY ELITE 320W 2026-00026	1	KOS	14.640,00			
7.	ZAŠČITNA OČALA LASER	2	KOS	0	500,00		
REHABILITACIJSKA DEJAVNOST-DT+FT				39.088,80	500,00	0,00	0,00
UPRAVA							
1.	KADROVSKA ANEKSI V JS	1	KOS			600,00	
2.	RAČUNALNIŠKA OPREMA (RAČUNALNIKI, WINDOWS 11)-INFORMATIKA	1	KOS			0,00	52.000,00
3.	INFORMATIKA-STREŽNIŠKI SEGMENT	1	KOS			0,00	73.000,00
4.	PRENOVA OMREŽJA-INFORMATIKA	1	KOS			0,00	24.730,00
UPRAVA				0,00	0,00	600,00	149.730,00
SLUŽBA FRS+ NABAVA							
1.	ŠPICA-REG.SEL.ČASA	1	KOS			14.000,00	
2.	ŠPICA-URNIKI	1	KOS			12.577,85	
3.	RAZVLAŽILNIK ZRAKA FRS	1	KOS		171,00		
SLUŽBA FRS+ NABAVA				0,00	171,00	26.577,85	0,00
HEMODIALIZA							
1.	DIALIZNI APARATI	8	KOS	35.000,00			
HEMODIALIZA				35.000,00	0,00	0,00	0,00
KUHNJA							
1.	BRUSILNIK ZA NOŽE	1	KOS		300,00		
KUHNJA				0,00	300,00	0,00	0,00
DIREKTORICA IN ARHIV, SLUŽ. KL.PREH., dietetik							
1.	SIOZ ANKETE KAKOVOST	1	KOS			994,30	
DIREKTORICA IN ARHIV, SLUŽ. KL.PREH.				0,00	0,00	994,30	0,00
BOLNIŠNICA-VZDRŽEVANJE							
1.	MERILNIK T.VLAGE- STREŽ.SOBA- INFORMATIKA	1	KOS		567,17		
2.	MERILNIK T.VLAGE- STERILIZACIJA	1	KOS		972,80		
3.	KONTROLA PRISTOPA NA VRATA PRIPRAVA VODE ZA HEMODIA.	1	KOS		2.454,92		
4.	AVTOMATIKA ZA NADZOR IN UPRAVLJANJE SISTEMA OGREVANJA V KOTLARNI -NOVA AVTOM.	1	KOS		7.825,08		
5.	ČIT. ZDRA KARTIC (ODDELKI IN AMBULANTE)	10	KOS			461,53	
BOLNIŠNICA-VZDRŽEVANJE				0,00	11.819,97	461,53	0,00
STANOVANJA							
1.	CANKARJEVA 3	1	KOS				
2.	NEPREMIČNINE	1	KOS		22.000,00		
STANOVANJA				0,00	22.000,00	0,00	0,00
PLAN 2026				87.049,88	43.126,59	28.889,88	149.730,00
SKUPAJ ocenjena vrednost za 2026:				87.049,88	43.126,59	28.889,88	308.796,35

## REALIZACIJA PROGRAMA DELA – LETNI CILJI IN REZULTATI 2026 S PODROČJA JAVNIH NAROČIL

### PREDSTAVITEV ENOTE/JAVNA NAROČILA

- V službo za pravne, kadrovske in splošne zadeve spadajo tudi javna naročila, ki jih opravlja en človek.
- Referent za javna naročila opravlja vse funkcije koordinatorja dela za izpeljavo posameznega javnega naročila (živila, medicinsko potrošni material, nabava zdravil, odvoz bolnišničnih odpadkov, pranje bolnišničnega perila, dializno potrošni material, nabava diagnostičnih sredstev, energenti), kar vključuje pripravo razpisne dokumentacije, povabila, odločitve, pogodbe ter izvedbo vseh drugih aktivnosti, potrebnih za izpeljavo posameznega javnega naročila. Spremlja novosti na trgu, zbira najrazličnejše komercialne podatke, strokovne kriterije ... oz. vse potrebno za pripravo razpisnih poročil, analiz, planov in razpisne dokumentacije za posamezno javno naročilo. Vodi vso dokumentacijo, povezano s pripravo in izvedbo javnega naročila, ter vso dokumentacijo, ki se nanaša na sklenitev in izvajanje pogodbenih obveznosti izbranih ponudnikov v okviru javnih naročil zavoda. V sodelovanju in s pomočjo zunanega sodelavca izpelje postopek javnega naročila. Opravlja še druge delovne obveznosti, ki izhajajo iz delovnih nalog, določenih s pogodbo o zaposlitvi.

## I / POROČILO ZA LETO 2026

### 1 / REALIZACIJA PROGRAMA DELA – LETNI CILJI IN REZULTATI

1	JN 01/25	Nabava zdravil	Javno naročilo – odprti postopek z namenom sklenitve okvirnih sporazumov za 4 leta  Ponudbe za 1. pog. obdobje oddane v sklopu naročila	Veljavnost od 1. 3. 2025 do 28. 2. 2029; skupna ocenjena vrednost: 1.500,000 EUR  Veljavnost od 1. 3. 2025 do 28. 2. 2026; ocenjena vrednost: 420.000,00 EUR
2	JN 01/25-OK1	Nabava zdravil	Odpiranje konkurence 1. znotraj 1. pog. obdobja	Veljavnost od podpisa dodatka do 28. 2. 2026; skupna ocenjena vrednost: 4.989,11 EUR
3	JN 25V	Sukcesivna nabava živil	Javno naročilo – odprti postopek z namenom sklenitve okvirnih sporazumov za 18 mesecev	Veljavnost od 1. 4. 2025 do 1. 10. 2026; skupna ocenjena vrednost: 536.900,79 EUR
4	JN 25V-OK1-1po		Ponudbe za 1. pog. obdobje oddane v sklopu naročila	Veljavnost od 1. 4. 2025 do 31. 9. 2025; vrednost za 1. pog. obdobje: 180.501,49 EUR
5	JN 25V-OK1-2po	Sukcesivna nabava živil	Odpiranje konkurence 1, 2. pog. obdobje	Velja od 1. 10. 2025 do 31. 3. 2026,; skupna ocenjena vrednost: 114.494,76 EUR
6	JN 07/22-OK2-4PO	Nabava medicinsko potrošnega materiala	Odpiranje konkurence 2, 4. pog. obdobje	Veljavnost od 2. 4. 2025 do 30. 9. 2025; skupna ocenjena vrednost: 2.295,66 EUR
7	JN 9/25	Nabava medicinsko potrošnega materiala	Javno naročilo – odprti postopek z namenom sklenitve okvirnih sporazumov za obdobje 4 let  Ponudbe za 1. pog. obdobje oddane v sklopu naročila	Veljavnost od 1. 10. 2025 do 30. 9. 2029; skupna ocenjena vrednost: 1.650.000,00 EUR  Veljavnost od 1. 10. 2025 do 30. 9. 2026; ocenjena vrednost: 250.863,95 EUR
8	JN 9/25	Nabava medicinsko potrošnega materiala	Odpiranje konkurence 1, 1. pog. obdobje	Veljavnost od 30. 1. 2026 do 30. 9. 2026; ocenjena vrednost: 22.247,56 EUR
9	JN 05/25	Nabava računalniške strojne in programske opreme	Odprti postopek, z namenom sklenitve okvirnih sporazumov za 4 leta	Veljavnost od 28. 8. 2025 do 28. 8. 2029; ocenjena vrednost: 300.000,00 EUR
10	JN 05/25-OK1	Nabava računalniške strojne in programske opreme	Odpiranje konkurence	Veljavnost od 20. 10. 2025; ocenjena vrednost: 58.054,48 EUR

11	JN 12/25H	Vzdrževanje, nadgradnja in tehnična podpora zdravstvenega sistema Hipokrat	Postopek s pogajanji brez predhodne objave	Veljavnost od 1. 1. 2026 do 31. 12. 2030; ocenjena vrednost: 52.710,00 EUR
12	EVID – 2/25	Diagnostična sredstva, vezana na aparate	Evidenčno naročilo	Veljavnost od 24. 7. 2025 do 25. 7. 2026; skupna ocenjena vrednost: 18.916,29 EUR
13	EVID – 1/25 RUBY	Diagnostična sredstva, vezana na hematološki analizator	Evidenčno naročilo	Veljavnost od 17. 4. 2025 do 14. 4. 2026; ocenjena vrednost: 20.152,50 EUR
14	EVID – 2/25 DIRUI	Diagnostična sredstva, vezana na urinski dializator	Evidenčno naročilo	Veljavnost od 16. 4. 2025 do 13. 4. 2026; ocenjena vrednost: 1.277,31 EUR
15	JN 02/25	Laboratorijske storitve	Evidenčno naročilo	Veljavnost od 1. 3. 2025 do 1. 3. 2029; skupna ocenjena vrednost: 654.106,05 EUR
16	NMV 10/25	Prevzem in odvoz bolnišničnih odpadkov	Naročilo male vrednosti	Veljavnost od 1. 1. 2026 do 31. 12. 2026; skupna ocenjena vrednost: 165.324,5 EUR
17	DNS 1/26	Dobava zemeljskega plina	Skupno javno naročilo	Veljavnost od 1. 1. 2026 do 31. 12. 2026; ocenjena vrednost: 281.623,45 EUR
18	DNS 2/26	Električna energija	Skupno javno naročilo	Veljavnost od 1. 1. 2026 do 31.12.2026; ocenjena vrednost: 72.192,59 EUR

ZAP. ŠT.	VRSTA JN / EVIDENČNO NAROČILO	LETO	SKUPNA OCENJENA VREDNOST brez DDV
1	ZDRAVILA	2025	425.000,00 EUR
2	ŽIVILA	2025	295.000,00 EUR
3	MEDICINSKO POTROŠNI MATERIAL	2025	255.000,00 EUR
4	PREVZEM IN ODVOZ BOL. ODPADKOV	2025	165.324,50 EUR
5	NABAVA RAČUNALNIŠKE STROJNE IN PROGRAMSKE OPREME	2025	58.054,48 EUR
6	ZEMELJSKI PLIN	2025	281.623,45 EUR
7	ELEKTRIČNA ENERGIJA	2025	72.192,59 EUR
8	VZDRŽEVANJE, NADGRADNJA IN TEHNIČNA PODPORA ZDRAVSTVENEGA SISTEMA HIPOKRAT	2025	52.710,00 EUR
9	DIAGNOSTIČNA SREDSTVA/EVID.	2025	18.916,29 EUR
10	DIAGNOSTIČNA SREDSTVA – HEMATOLOŠKI ANALIZATOR/EVID.	2025	20.152,50 EUR
11	DIAGNOSTIČNA SREDSTVA – URINSKI ANALIZATOR/EVID.	2025	1.277,31 EUR
	<b>308.796,35</b>	<b>2025</b>	<b>1.645.251,12 EUR</b>

## 10.2 / PLAN VZDRŽEVALNIH DEL

### Priloga – obrazec 5: Načrt vzdrževalnih del 2026

V letu 2026 načrtujemo izvedbo vzdrževalnih del v vrednosti 490.000,00 EUR, kar predstavlja 118.998,13 EUR več, kot je bilo planiranih sredstev leta 2025, oziroma 32,07 % več kot v FN 2025 ter 36.355,86 EUR več, kot je bilo realizacije v letu 2025, oziroma 8,01 %. Poleg izvedbe rednih letnih servisov naprav in rednega vzdrževanja zgradbe, investicijskih vzdrževanj ter medicinske in nemedicinske opreme se načrtuje še vzdrževanje IT naprav in opreme.

Načrtovana vrednost je glede na primerjalno obdobje večja, in sicer zaradi večjega planiranega obsega izvedbe nalog s področja vzdrževanja informacijskega sistema. Stroški tekočega vzdrževanja informacijskega sistema naraščajo zaradi povečevanja nabora in obsega storitev ter višjih cen, zato predstavljajo vedno večji delež stroškov vzdrževanja v celotnih stroških vzdrževanja. Obsegajo vzdrževanje strojne in komunikacijske – računalniške opreme, vzdrževanje informacijskih sistemov in operativnega informacijskega okolja. V celotnih stroških vzdrževanja predstavljajo 30,10 %.

V stroških vzdrževanja stroški vzdrževanja medicinske opreme predstavljajo 22,34 %, nemedicinske opreme pa 7,95 %. Za vzdrževanje medicinske opreme ima Bolnišnica Sežana sklenjene vzdrževalne pogodbe z zunanjimi pooblaščenimi serviserji. Izbrani izvajalci so usposobljeni za vzdrževanje medicinske, programske in splošne opreme ter inštalacij.

S področja vzdrževanja objektov in inštalacij je predviden večji obseg vzdrževalnih del kot v letu 2025, in sicer za 38,57 %, v primerjavi z realizacijo 2025 pa je FN 2026 večji za 2,30 %.

Tekoča vzdrževalna dela	FN 2025	Realizacija 2025	FN 2026	Indeksi		Odmiki	
				FN26/FN25	FN26/Real.25	FN26 -FN25	FN26 -Real.25
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3	7=4-2	8=4-3
Medicinska oprema	91.000,00	90.676,25	109.500,00	120,33	120,76	18.500,00	18.823,75
Nemedicinska oprema	28.001,87	27.181,80	39.000,00	139,28	139,28	143,48	11.818,20
Informacijski sistem	97.018,16	119.803,81	112.500,00	115,96	93,90	15.481,84	-7.303,81
Najemnine informacijskega sistema	14.981,84	26.352,19	35.000,00	233,62	132,82	20.018,16	8.647,81
Objekti, inštalacije in investicijska vzdrževanja	140.000,00	189.630,09	194.000,00	138,57	102,30	54.000,00	4.369,91
Skupaj stroški dela	371.001,87	453.644,14	490.000,00	132,07	108,01	118.998,13	36.355,86
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>6.173.628,88</b>	<b>6.279.141,79</b>	<b>7.156.112,09</b>	<b>115,91</b>	<b>113,97</b>	<b>982.483,21</b>	<b>876.970,30</b>

## 10.3 / PLAN ZADOLŽEVANJA

Bolnišnica je v letu 2012, s soglasjem Ministrstva za finance in Ministrstva za zdravje, pri takratni Banki Koper (sedaj Banka Intesa Sanpaolo, d. d.) najela dolgoročni kredit za energetske sanacije v višini 1.800.000,00 EUR, z dobo odplačevanja 15 let (2013–2028). Vsako leto vrne 120.000,00 EUR dolgoročnega kredita (brez obresti).

V obdobju od leta 2021 do konca leta 2025 je bila potrebna kratkoročna zadolžitev pri zakladnici RS zaradi nelikvidnosti. Stanje kratkoročne zadolžitve na dan 31. 12. 2025 znaša 980.000,00 EUR. Tudi v letu 2025 smo se kratkoročno zadolžili pri zakladnici RS. Še vedno nas je bremenil kumulativni primanjkljaj v znesku 1.483.993,49 EUR na dan 31. 12. 2024, ki je nastal zaradi nabav osnovnih sredstev brez virov dolgoročnega kredita za sanacijo Bolnišnice Sežana iz obdobja 2012–2021 in visokih obrestnih mer.

Presežek prihodkov nad odhodki z upoštevanim davkom od dohodkov pravnih oseb, ugotovljenim po obračunskem načelu za leto 2025, znaša 1.414.589,06 EUR. Davek od dohodkov pravnih oseb za leto 2025 znaša 2.669,21 EUR. Kumulativni primanjkljaj odhodkov nad prihodki z upoštevanim davkom od dohodkov pravnih oseb na dan 31. 12. 2025 znaša 69.404,43 EUR. Konec leta 2025 oz. 31. 12. 2025 smo zaradi vzdržnosti finančnega sistema pridobili 947.750,00 EUR. Vrnili smo likvidnostno posojilo.

Glede na dejstvo, da smo v poslovnem letu 2025 ustvarili presežek prihodkov nad odhodki, lahko načrtujemo samo in zgolj iz naslova sredstev za tekoče poslovanje ob polni realizaciji programa ter višjih priznanih cenah s strani pogodbenika ZZS, zato ocenjujemo, da ne bomo potrebovali likvidnostnih posojil.

### **Sklep:**

**Svet zavoda Bolnišnice Sežana je na 15 redni seji dne 7. 4. 2026 obravnaval in sprejel Program dela in finančni načrt za leto 2026.**

Datum: 31. 3. 2026

Nataša Kamenšek, univ. dipl. ekon., vodja FRS

---

# PRILOGA 1

---

## **Obrazci od 1 do 8**

Obrazec 1: Delovni program 2026

Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2026

Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2026

Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2026

Obrazec 5: Načrt investicijsko vzdrževalnih del 2026

Obrazec 6: Načrt terciarne dejavnosti 2026

Obrazec 7: Načrt IT 2026

Obrazec 8: Podatki za Ministrstvo za finance

Program	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025		Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026		Indeks - ZZS	
	ZZS	ZZS + ostali	ZZS	ZZS + ostali	ZZS	ZZS + ostali	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
<b>Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.100)</b>								
Število primerov - SPP	85	85	85	85	85	85	100,00	100,00
Število uteži	220	220	234	234	234	234	106,36	100,00
Bolnišnična obravnava invalidne mladine - št. primerov (127 359)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje transplantacij - št. primerov (___ 303)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Rehabilitacija - št. primerov (104 305)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Psihiatrija - št. primerov (130 341)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Paliativna oskrba - BOD (141 304)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Paliativna oskrba Hospic - BOD (141 311)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Zdravstvena nega - BOD (144 306)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Podaljšano bolnišnično zdravljenje - BOD (147 307)	37.243	37.243	34.299	34.299	37.243	37.243	100,00	108,58
<b>Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210)</b>								
Dispanzer za ženske - količniki (306 007)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Otroški in šolski dispanzer - kurativa - količniki (327 009)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Otroški in šolski dispanzer - preventiva - količniki (327 011)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu - količniki (302 001)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Medicina dela - točke (301 258)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Enota za hitre preglede v rednem delovnem času (338 051)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Razvojne ambulante z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo (327 061)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Zobozdravstvena dejavnost - točke (Q86.230)</b>							#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909)</b>								
Delovna terapija - točke (506 027)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Fizioterapija - utež (507 028)	3.400	3.400	4.300	4.300	4.300	4.300	126,46	100,00
Specialna fizioterapija - primer (FT005)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Patronažna služba - primer (510 029)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje programa SVIT - preiskava (511 030)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje programa DORA (511 031) - št. primerov mamografskih slikanj (E0436)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje programa DORA (511 031) - Diagnostika Dora - primer (E0437)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem - km (513 150)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Sanitetni prevozi pacientov na/z dialize - km (513 151)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Ostali sanitetni prevozi - km (513 153)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Nega na domu - primer (544 034)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Dispanzer za mentalno zdravje - točke (512 032)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Klinična psihologija - točke (549 033)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Dejavnost obvezne socialne varnosti (O84.300)</b>								
Doječe matere - NOD (701 308)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku - NOD (701 310)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Drugo*</b>							#DIV/0!	#DIV/0!
Stimulacija globokih možganskih debel	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Nevromodulacijski program - izbor pacientov - primer (E0565)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrokirurška implantacija testne elektrode - primer (E0570)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrokirurška implantacija dokončnega podkožnega stimulatorja - primer (E0571)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrokirurška reimplantacija testne elektrode in dokončnega podkožnega stimulatorja - primer (E0572)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Rehabilitacija po vstavitvi podkožnega stimulatorja - primer (E0719)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Program perkutane vstavitve aortnih zaklopk - TAVI (E0708)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Robotsko asistiran kirurški poseg (E0631)	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

*Nataša Kamenšek*

*mag. Vanja Debevec*

Izpolnil: Nataša Kamenšek, univ.dipl.ekon., vodja FRS

Podpis odgovorne osebe:

mag. Vanja Debevec, direktorica

Program	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025				Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025				Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026				Indeks št. prvih pregledov - ZZS		Indeks točke - ZZS	
	ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk	Št. prvih pregledov	Št. točk				
<b>Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (086.220)</b>	3.511	136.073	3.510	132.733	3.112	212.742	3.112	212.742	1.647	162.563	1.647	162.563	46,92	52,93	119,47	76,41
Abdominalna kirurgija (201)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Bolezni dojke (206)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Diabetologija (249)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Fizioterapija (204)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Gastroenterologija (205)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Ginekologija in porodništvo (206)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Hematologija (207)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Infektologija (208)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Interna medicina (209)	154	10.091	154	10.091	62	821	62	821	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Onkologija (210)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Kardiologija in vaskularna medicina (211)	1.620	45.206	1.620	41.866	1.039	31.437	1.039	31.437	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiološka rehabilitacija (211)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Kardiovaskularna kirurgija (212)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Klinična mikrobiologija (214)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Maksilofacialna kirurgija (215)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Neurokirurgija (217)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nuklearna medicina (219)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Oftalmologija (220)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Ortopedska kirurgija (222)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Otroška in mladostniška psihijatrija (224)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Otroška nevrologija (225)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Pediatrija (227)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Psihijatrija (230)	295	26.563	295	26.563	259	21.801	259	21.801	206	26.563	206	26.563	69,83	79,54	100,00	121,84
Rehabilitacija (204)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Splošna kirurgija (234)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Torakalna kirurgija (235)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Travmatologija (237)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Urgentna medicina (238)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Urologija (239)	1.441	54.213	1.441	54.213	1.752	158.683	1.752	158.683	1.441	136.000	1.441	136.000	100,00	82,26	250,86	85,71
Oralna kirurgija (242)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Tireologija (249)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		Indeks - obiski ZZS		Indeks - primerov ZZS	
<b>Onkologija z radioterapijo (221)</b>	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
Radioterapija (221.230)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		Indeks - št. celotnih		Indeks - storitev ZZS	
<b>Dermatovenerologija (203), Kardiologija in vaskularna medicina (211), Otorinolaringologija (223), Pnevmologija (229), Klinična genetika (213), Nevrologija (218), Mobilni paliativni tim (241), Nefrologija (216), Revmatologija (232) in Diabetologija (249)</b>	Št. celotnih pregledov	Št. storitev	Št. celotnih pregledov	Št. storitev	Št. celotnih pregledov	Št. storitev	Št. celotnih pregledov	Št. storitev	Št. celotnih pregledov	Št. storitev	Št. celotnih pregledov	Št. storitev	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
Dermatologija (203.206)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Kardiologija in vaskularna med. (211) (od 1.7.2025)	0	3.340	0	3.340	677	2.464	677	2.464	995	4.708	995	4.708	#DIV/0!	146,99	140,95	191,07
Otorinolaringologija (223.232)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Pnevmologija (229)	936	5.931	936	5.931	978	5.931	978	5.931	936	5.931	936	5.931	100,00	95,71	100,00	100,00
Klinična genetika (213)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nevrologija (218.227)	0	660	0	660	0	727	0	727	0	727	0	727	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Mobilni paliativni tim (241.279)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Nefrologija (216.264)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Revmatologija (232.249)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Diabetologija (249) (od 1.10.2025)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		Indeks - preiskave ZZS		Indeks - točke ZZS	
<b>Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti (231)</b>	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
Izvajanje mamografije (211)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje magnetne resonančne (244)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje računalniške tomografije - CT (245)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Izvajanje ultrazvoka - UZ (246)		39.859		39.859		40.416		40.416		40.416		40.416	#DIV/0!	#DIV/0!	101,91	100,00
Izvajanje rentgena - RTG (247)		16.546		16.546		19.866		19.866		19.866		19.866	#DIV/0!	#DIV/0!	120,06	100,00
Izvajanje PET CT (248)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Scintigrafija dopaminskega prenašalca - primeri (E0625)													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		Indeks - bolniki ZZS		Indeks - obrač. enota ZZS	
<b>Nefrologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti - izvajanje dializ (216.225)</b>	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
Dialize I - št. dializ	7	106	7	106	0	0	0	0	7	106	7	106	100,00	#DIV/0!	100,00	#DIV/0!
Dialize II - št. dializ													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Dialize III - št. dializ	35	4.800	35	4.800	34	4.441	34	4.441	35	4.800	35	4.800	100,00	102,94	100,00	108,08
Dialize IV - dan													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Dialize V - dan													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Dializa VI - št. dializ													#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

*Nataša Kamenšek*

*Vanja Debevec*

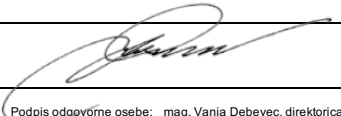


Konto	Zap. št.	Besedilo	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026	Indeksi	
						FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
760	1	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)	11.034.492,62	11.922.077,77	12.779.853,58	115,82	107,19
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	10.484.462,96	11.251.169,72	12.078.853,58	115,21	107,36
	3	Prihodki po pogodbi z ZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom / Uredbo	95.000,00	105.103,45	105.000,00	110,53	99,90
	4	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	88.000,00	121.565,64	121.000,00	137,50	99,53
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe	367.029,66	444.238,96	475.000,00	129,42	106,92
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (7 + 8)	44.939,63	44.336,84	45.000,00	100,13	101,50
	7	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez prih. iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj)	44.939,63	44.336,84	45.000,00	100,13	101,50
	8	Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
762	9	Finančni prihodki	3.458,51	1.112,81	3.458,51	100,00	310,79
763, 764	10	Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	45.813,00	1.008.991,61	80.000,00	174,62	7,93
76	11	PRIHODKI (1 + 6 + 9 + 10)	11.128.703,76	12.976.519,03	12.908.312,09	115,99	99,47
460	12	Stroški materiala (13 + 37)	1.998.603,05	1.878.278,18	2.070.000,00	103,57	110,21
	13	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (14 + 22 + 33)	1.218.631,77	1.139.261,13	1.252.000,00	102,74	109,90
	14	ZDRAVILA (od 15 do 21)	486.581,62	429.504,33	470.000,00	96,59	109,43
	15	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)	378.938,37	315.686,29	351.000,00	92,63	111,19
	16	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja - po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila	85.000,00	105.103,45	110.000,00	129,41	104,66
	18	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	12.643,25	5.485,18	5.500,00	43,50	100,27
	19	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)	10.000,00	3.229,41	3.500,00	35,00	108,38
	20	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	21	Sterilne raztopine in sterilni geli	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	22	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 23 do 32)	315.109,64	293.551,98	333.000,00	105,68	113,44
	23	Razkužila	25.811,27	24.424,65	28.000,00	108,48	114,64
	24	Obvezilni in sanitetni material	54.260,08	55.078,87	61.000,00	112,42	110,75
	25	Dializni material	203.985,31	194.904,93	217.000,00	106,38	111,34
	26	Radioizotopi	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Plini	22.744,14	15.100,43	23.000,00	101,12	152,31
	28	RTG material	8.308,84	4.043,10	4.000,00	48,14	98,93
	29	Sivalni material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Implantati in osteosintetski materiali	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	31	Medicinski potrošni material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	32	Zobozdravstveni material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	33	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 34 do 36)	416.940,51	416.204,82	449.000,00	107,69	107,88
	34	Laboratorijski testi in reagenti	210.700,00	223.498,20	236.000,00	112,01	105,59
	35	Laboratorijski material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	36	Drugi zdravstveni material	206.240,51	192.706,62	213.000,00	103,28	110,53
	37	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 38 do 42)	779.971,28	739.017,05	818.000,00	104,88	110,69
	38	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	266.764,73	198.730,22	219.000,00	82,09	110,20
	39	Voda	47.776,54	39.663,18	45.000,00	94,19	113,46
	40	Zivila	333.178,57	350.110,45	388.000,00	116,45	110,82
	41	Pisarniški material	21.037,79	24.581,38	26.000,00	123,59	105,77
	42	Ostali nezdravstveni material	111.213,65	125.931,82	140.000,00	125,88	111,17
461	43	Stroški storitev (44 + 49)	2.529.471,83	2.975.488,62	3.256.000,00	128,72	109,43
	44	Zdravstvene storitve (od 45 + 46 + 47 + 48)	1.274.564,82	1.465.153,73	1.578.000,00	123,81	107,70
	45	Laboratorijske storitve	152.427,42	155.661,02	188.000,00	123,34	120,78
	46	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	548.059,71	647.814,93	1.100.000,00	200,71	169,80
	46a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	35.000,00	48.079,33	84.000,00	240,00	174,71
	46b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	513.059,71	599.735,60	1.016.000,00	198,03	169,41
	47	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o., idr.	332.283,92	386.955,33	0,00	0,00	0,00
	47a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	47b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.	332.283,92	386.955,33	0,00	0,00	0,00
	48	Ostale zdravstvene storitve	241.793,77	274.722,45	290.000,00	119,94	105,56
	49	Nezdravstvene storitve (od 50 do 52)	1.254.907,01	1.510.334,89	1.678.000,00	133,72	111,10
	50	Storitve vzdrževanja	371.001,87	427.291,95	490.000,00	132,07	114,68
	51	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	49.077,90	48.917,39	50.000,00	101,88	102,21
	52	Ostale nezdravstvene storitve	834.827,24	1.034.125,55	1.138.000,00	136,32	110,04
462	53	Amortizacija	275.000,00	292.377,31	300.000,00	109,09	102,61
464	54	Stroški dela (od 55 do 57)	6.173.628,88	6.279.141,79	7.156.112,09	115,91	113,97
	55	Plače zaposlenih	4.616.342,55	4.659.135,01	5.303.410,13	114,88	113,83
	56	Dajatve na plače	734.669,99	757.092,38	886.836,60	120,71	117,14
	57	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	822.616,34	862.914,40	965.865,36	117,41	111,93
467	58	Finančni odhodki	56.000,00	39.712,07	9.200,00	16,43	23,17
465, 466, 468, 469	59	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	96.000,00	94.262,79	117.000,00	121,88	124,12
46	60	ODHODKI (12 + 43 + 53 + 54 + 58 + 59)	11.128.703,76	11.559.260,76	12.908.312,09	115,99	111,67
	61	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (11 - 60)	0,00	1.417.258,27	0,00		
	62	Davek od dohodka pravnih oseb	0,00	2.669,21	0,00	#DIV/0!	0,00
	63	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (61 - 62)	0,00	1.414.589,06	0,00		

Opombe:



Izpolnil: Nataša Kamenšek, univ.dipl.ekon.



Podpis odgovorne osebe: mag. Vanja Debevec, direktorica

Tel. št.: 05 70 74 022

Konto	Zap. št.	STORITVE	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026	Indeksi	
						FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
761	1	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (2+3+9)	44.939,63	44.336,84	45.000,00	100,13	101,50
	2	Prihodki od prodaje proizvodov in blaga	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	3	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev (4+5+6+7+8)	42.639,63	40.848,36	42.000,00	98,50	102,82
	4	- samoplačniki	8.500,00	8.392,96	8.000,00	94,12	95,32
	5	- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe in zdravstvenih storitev, ki niso pravica OZZ (tudi za tujce)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	6	- storitve za druge izvajalce zdravstvene dejavnosti	34.139,63	32.455,40	34.000,00	99,59	104,76
	7	- klinične raziskave	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	8	- drugi prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	9	Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev (10+11+12+13)	2.300,00	3.488,48	3.000,00	130,43	86,00
	10	- storitve kuhinje	2.300,00	3.488,48	3.000,00	130,43	86,00
	11	- storitve pralnice	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	12	- storitve izobraževalne dejavnosti	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	- drugi prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Povečanje (+) ali zmanjšanje (-) vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
762, 763, del 764	15	Finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Skupaj prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (1+14+15)	44.939,63	44.336,84	45.000,00	100,13	101,50
	17	Skupaj odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu	44.939,63	42.050,51	45.000,00	100,13	107,01
	18	Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (pred davkom) (16-17)	0,00	2.286,33	0,00		
del 80	19	Davek od dohodka pravnih oseb iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	20	Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (18-19)	0,00	2.286,33	0,00		
	21	Skupaj prihodki za izvajanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
	22	Skupaj odhodki za izvajanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
	23	Poslovni izid iz izvajanja javne službe (pred davkom) (21-22)	0,00	0,00	0,00		
del 80	24	Davek od dohodka pravnih oseb iz izvajanja javne službe	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Poslovni izid iz izvajanja javne službe (23-24)	0,00	0,00	0,00		
	26	POSLOVNI IZID iz vseh dejavnosti (20+25)	0,00	2.286,33	0,00		
	27	Delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih (%)	100,00%	100,00%	100,00%		

## Opombe:

Nataša Kamenšek

Izpolnil: Nataša Kamenšek, univ. dipl. ekon., vodja FRS

Podpis odgovorne osebe: mag. Vanja Debevec, direktorica

Tel. št.: 0570 74 022

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Načrtovano število zaposlenih na dan 31. 12. 2026						Indeks
	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo <sup>1</sup>	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 4) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>2</sup>	Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja <sup>3</sup>	2026 / 2025
	0	1	2	3	4=1+2+3	5	6	7=4/0
<b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	57	75	2	0	77	3	0	135,09
<b>A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	13	16	0	0	16	1	0	123,08
<b>1 Zdravniki (skupaj)</b>	13	16	0	0	16	1	0	123,08
1.1. Starejši zdravnik specialist		1			1			#DIV/0!
1.2. Starejši zdravnik z licenco					0			#DIV/0!
1.3. Višji zdravnik specialist	7	7			7			100,00
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!
1.5. Zdravnik specialist	2	4			4			200,00
1.6. Zdravnik svetovalec					0			#DIV/0!
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco		1			1			#DIV/0!
1.9. Zdravnik specializant	4	3			3	1		75,00
1.10. Zdravnik sekundarij					0			#DIV/0!
<b>2 Zobozdravniki skupaj</b>	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
2.1. Višji zobozdravnik specialist					0			#DIV/0!
2.2. Zobozdravnik specialist					0			#DIV/0!
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco					0			#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!
2.6. Zobozdravnik specializant					0			#DIV/0!
2.7. Zobozdravnik pripravnik					0			#DIV/0!
<b>3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>					0			#DIV/0!
<b>B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>	44	59	2	0	61	2	0	138,64
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR					0			#DIV/0!
2 Diplomirana medicinska sestra - VII/1 TR	23	30			30			130,43
3 Diplomirana babica					0			#DIV/0!
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)					0			#DIV/0!
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)					0			#DIV/0!
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)					0			#DIV/0!
7 Srednja medicinska sestra / babica	10	14	1		15			150,00
8 Bolničar	11	13	1		14			127,27
9 Pripravnik zdravstvene nege		2			2	2		#DIV/0!
<b>II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj</b>	5	5	0	0	5	0	0	100,00
1 Farmacevt specialist konzultant					0			#DIV/0!
2 Višji farmacevt specialist					0			#DIV/0!
3 Farmacevt specialist	1	1			1			100,00
4 Farmacevt	1	1			1			100,00
5 Strokovni sodelavec II					0			#DIV/0!
6 Strokovni sodelavec I					0			#DIV/0!
7 Inženir farmacije					0			#DIV/0!
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	2	3			3			150,00
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant					0			#DIV/0!
10 Galenski laborant II					0			#DIV/0!
11 Pripravniki	1				0			0,00
<b>III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	48	52	0	0	52	4	0	108,33
1 Razvojno raziskovalni sodelavec					0			#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)					0			#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist	1	1			1			100,00
4 Klinični psiholog specialist					0			#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)					0			#DIV/0!
6 Socialni delavec	1	1			1			100,00
7 Sanitarni inženir					0			#DIV/0!
8 Radiološki inženir	2	2			2			100,00
9 Psiholog					0			#DIV/0!
10 Pedagog / Specialni pedagog					0			#DIV/0!
11 Logoped					0			#DIV/0!
12 Fizioterapevt	7	8			8			114,29
13 Delovni terapevt	5	5			5			100,00
14 Analitik v laboratorijski medicini					0			#DIV/0!
15 Inženir laboratorijske biomedicine	1	1			1			100,00
16 Sanitarni tehnik					0			#DIV/0!
17 Zobotehnik					0			#DIV/0!
18 Laboratorijski tehnik	2	2			2			100,00
19 Voznik reševalec					0			#DIV/0!
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	7	9			9			128,57
21 Pripravnik	2	4			4	4		200,00
22 Ostali	20	19			19			95,00
<b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin<sup>4</sup></b>	2	2			2			100,00
<b>V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj<sup>5</sup></b>	30	33	0	0	33	0	0	110,00
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca					0			#DIV/0!
2 Področje informatike					0			#DIV/0!
3 Ekonomsko področje	3	3			3			100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	4	5			5			125,00
5 Področje nabave	1	1			1			100,00
6 Področje tehničnega vzdrževanja	2	2			2			100,00
7 Področje prehrane	12	13			13			108,33
8 Oskrbovalne službe	1	1			1			100,00
9 Ostalo	7	8			8			114,29
<b>VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	142	167	2	0	169	7	0	119,01
<b>VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)</b>	13	5			5			38,46
<b>VIII. Zaposleni preko javnih del</b>					0			#DIV/0!
<b>IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)</b>	155	172	2	0	174	7	0	112,26

## Opombe:

Na delovnem mestu strokovni direktor je delavka zaposlena za 10% delovnega časa, na delovnem mestu Višji zdravnik specialist PPD3 pa 90% delovnega časa, zato se jo vodi pod točko 1.3 Višji zdravnik specialist

Izpolnil: Uroš Milost

Podpis odgovorne osebe:

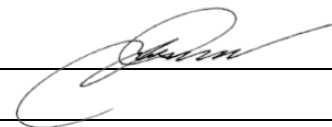
Tel. št.: 05 707 40 21

Vir financiranja	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 (glede na sprejet FN oz. RFN 2025)	Realizacija števila zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Plan števila zaposlenih na dan 1. 1. 2027	Plan 1. 1. 2027 / Dovoljeno 1. 1. 2026	Plan 1. 1. 2027 / Realizacija 1. 1. 2026
1. Državni proračun	5,00	13,00	5,00	100,00	38,46
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ	154,00	137,00	162,00	105,19	118,25
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. Sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N, 40/25 – ZPPKZD in 111/25 – ZDIUPZ) in iz tretjega odstavka 34. člena Zakona o zdravstveni dejavnosti	6,00	5,00	7,00	116,67	140,00
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. Sredstva stabilnega financiranja, raziskovalnih projektov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo, odprtost in kakovost v izobraževanju in znanosti.				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)</b>	<b>165,00</b>	<b>155,00</b>	<b>174,00</b>	<b>105,45</b>	<b>112,26</b>
<b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4</b>	<b>159,00</b>	<b>150,00</b>	<b>167,00</b>	<b>105,03</b>	<b>111,33</b>
<b>14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11</b>	<b>6,00</b>	<b>5,00</b>	<b>7,00</b>	<b>116,67</b>	<b>140,00</b>

## Opombe:

Izpolnil:

Podpis odgovorne osebe:



Tel. št.:

VRSTE INVESTICIJ (v EUR) <sup>1</sup>	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026	Indeks	
				FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>15.401,43</b>	<b>17.081,00</b>	<b>28.889,88</b>	<b>187,58</b>	<b>169,13</b>
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	15.401,43	17.081,00	28.889,88	187,58	169,13
2 Ostalo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>21.500,00</b>	<b>37.019,34</b>	<b>22.000,00</b>	<b>102,33</b>	<b>59,43</b>
1 Zemljišča	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe	21.500,00	37.019,34	22.000,00	102,33	59,43
<b>III. OPREMA (A + B)</b>	<b>151.589,38</b>	<b>225.460,63</b>	<b>257.906,47</b>	<b>170,14</b>	<b>114,39</b>
<b>A Medicinska oprema <sup>2</sup></b>	<b>81.678,71</b>	<b>120.505,24</b>	<b>87.049,88</b>	<b>106,58</b>	<b>72,24</b>
1 33111000-1 Rentgenske naprave	0,00	35.729,39	0,00	#DIV/0!	0,00
2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in doplersko odslkavanje	48.696,30	48.520,67	0,00	0,00	0,00
3 33113000-5 Oprema za odslkavanje podob na osnovi magnetnih resonanc	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5 33115000-9 Naprave za tomografijo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika	4.928,82	4.923,18	52.049,88	1.056,03	1.057,24
7 33130000-0 Zobozdravstvo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8 3315000-6 Terapevтика	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9 33160000-9 Operacijska tehnika	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
10 33170000-2 Anestezija in reanimacija	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
11 33180000-5 Funkcionalna podpora	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
12 33190000-8 Razne medicinske naprave	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
14 Druga medicinska oprema	28.053,59	31.332,00	35.000,00	124,76	111,71
<b>B Nemedicinska oprema (od 1 do 2)</b>	<b>69.909,67</b>	<b>104.955,39</b>	<b>170.856,59</b>	<b>244,40</b>	<b>162,79</b>
1 Informacijska tehnologija	47.828,39	89.202,63	149.730,00	313,06	167,85
2 Drugo	22.081,28	15.752,76	21.126,59	95,68	134,11
<b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>188.488,81</b>	<b>279.560,97</b>	<b>308.796,35</b>	<b>163,83</b>	<b>110,46</b>

Opomba: Prikazana so vsa sredstva razreda 0 - Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, vključno s sredstvi v pridobivanju.

VIRI FINANCIRANJA (v EUR)	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026	FN 2026 /	FN 2026 / Real.
				FN 2025	2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>15.401,00</b>	<b>17.081,00</b>	<b>21.700,00</b>	<b>140,90</b>	<b>127,04</b>
1 Amortizacija	8.575,83	9.511,32	13.200,00	153,92	138,78
2 Lastni viri (del presežka)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	6.825,17	7.569,68	8.500,00	124,54	112,29
4 Leasing	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posoila	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Evropska sredstva	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8 Prenos sredstev v upravljanje	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9 Drugo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>21.500,00</b>	<b>37.019,16</b>	<b>40.300,00</b>	<b>187,44</b>	<b>108,86</b>
1 Amortizacija	11.971,97	20.613,51	22.500,00	187,94	109,15
2 Lastni viri (del presežka)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	9.528,03	16.405,65	17.800,00	186,82	108,50
4 Leasing	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posoila	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Evropska sredstva	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8 Prenos sredstev v upravljanje	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9 Drugo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III. NABAVA OPREME (A + B)</b>	<b>151.589,00</b>	<b>225.460,89</b>	<b>238.000,00</b>	<b>157,00</b>	<b>105,56</b>
<b>A Medicinska oprema</b>	<b>81.679,00</b>	<b>120.505,98</b>	<b>130.000,00</b>	<b>159,16</b>	<b>107,88</b>
1 Amortizacija	45.481,81	67.101,99	70.000,00	153,91	104,32
2 Lastni viri (del presežka)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	36.197,19	53.403,99	60.000,00	165,76	112,35
4 Leasing	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posoila	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Evropska sredstva	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8 Prenos sredstev v upravljanje	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9 Drugo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>B Nemedicinska oprema</b>	<b>69.910,00</b>	<b>104.954,91</b>	<b>108.000,00</b>	<b>154,48</b>	<b>102,90</b>
1 Amortizacija	36.144,22	57.630,30	60.000,00	166,00	104,11
2 Lastni viri (del presežka)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	28.765,78	45.865,90	46.000,00	159,91	100,29
4 Leasing	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posoila	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	5.000,00	1.458,71	2.000,00	40,00	137,11
7 Evropska sredstva	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8 Prenos sredstev v upravljanje	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9 Drugo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>188.490,00</b>	<b>279.561,05</b>	<b>300.000,00</b>	<b>159,16</b>	<b>107,31</b>
1 Amortizacija	102.173,83	154.857,12	165.700,00	162,17	107,00
2 Lastni viri (del presežka)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	81.316,17	123.245,22	132.300,00	162,70	107,35
4 Leasing	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posoila	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	5.000,00	1.458,71	2.000,00	40,00	137,11
7 Evropska sredstva	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8 Prenos sredstev v upravljanje	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9 Drugo	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA (v EUR)	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026	FN 2026 /	FN 2026 / Real.
				FN 2025	2025
1 Priznana amortizacija v ceni storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Obračunana amortizacija <sup>3</sup>	542.000,00	525.378,00	540.000,00	99,63	102,78
3 Zmanjšana amortizacija v breme donacij	9.800,00	18.661,00	9.800,00	100,00	52,52
4 Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	257.200,00	214.340,00	230.200,00	89,50	107,40
<b>6 Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat</b>	<b>275.000,00</b>	<b>292.377,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>109,09</b>	<b>102,61</b>
7 Zdržena amortizacija po ZIUZ	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8 Porabljena amortizacija	542.000,00	525.378,00		0,00	0,00
9 Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije <sup>4</sup>	120.000,00	120.000,00	120.000,00	100,00	100,00

Opombe:

Nataša Kamenšek

Izpolnil: Nataša Kamenšek, univ.dipl.ekon.

Podpis odgovorne osebe: mag. Vanja Debevec, direktorica

Tel. št.: 05 70 74 022

Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2026 <sup>1</sup>	Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Načrtovani stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
Načrtovana so naslednja vlaganja:	1 = 2 + 3	2	3
<b>SKUPAJ:</b>	<b>377.500,00</b>	<b>342.500,00</b>	<b>35.000,00</b>
1 Vzdrževanje medicinske opreme bolnišnice ( kalibracije)	109.500,00	109.500,00	
2 Vzdrževanje nemedicinske opreme (servisi)	39.000,00	39.000,00	
3 Vzdrževanje objektov Bolnišnice Sežana	140.000,00	140.000,00	
4 Vzdrževanje dvigal	30.000,00	30.000,00	
5 Vzdrževanje voznega parka	9.000,00	9.000,00	
6 Vzdrževanje okolice Bolnišnice Sežana	10.000,00	10.000,00	
7 Obdelava dozimetrov	1.000,00	1.000,00	
8 Storitve upravljanja stanovanj in cenitev stanovanj	4.000,00	4.000,00	
9 Investicijsko vzdrževanje vertikal	25.000,00		25.000,00
10 Investicijsko vzdrževanje stanovanj	10.000,00		10.000,00
11	0,00		
12	0,00		
13	0,00		
14	0,00		
15	0,00		
16	0,00		
17	0,00		
18	0,00		
19	0,00		
20	0,00		
21	0,00		
22	0,00		
23	0,00		
24	0,00		
25	0,00		
26	0,00		
27	0,00		
28	0,00		
29	0,00		
30	0,00		
31	0,00		
32	0,00		
33	0,00		
34	0,00		
35	0,00		
36	0,00		
37	0,00		
38	0,00		
39	0,00		
40	0,00		
41	0,00		
42	0,00		
43	0,00		
44	0,00		
45	0,00		
46	0,00		
47	0,00		
48	0,00		
49	0,00		
50	0,00		
<b>Realizirana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025</b>	<b>317.703,00</b>	<b>305.918,00</b>	<b>11.785,00</b>
<b>Indeks FN 2026 / Real. 2025</b>	<b>118,82</b>	<b>111,96</b>	<b>296,99</b>

## Opombe:

Nataša Kamenšek



Izpolnil: Nataša Kamenšek, univ.dipl.ekon.

Podpis odgovorne osebe: mag. Vanja Debevec, direktorica

Tel. št.: 05 70 74 022

Program	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026	FN 2026 / FN 2025	FN 2026 / Real. 2025
<b>1 Prihodki Terciar I</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>2 Prihodki Terciar II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>3 Prihodki skupaj (I in II)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>4 Odhodki Terciar I</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1. Učenje	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Usposabljanje za posebna znanja	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Razvoj in raziskave	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Odhodki Terciar II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
5. Ozko specializirani laboratoriji, diagnostične in terapevtske enote	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Subspecialni timi	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Interdisciplinarni ekspertni konzilij	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Odhodki skupaj (I in II)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>

## Opombe:

*Nataša Kamenšek*

*Vanja Debevec*

Izpol NATAŠA KAMENŠEK

Podpis odgovorne osebe: VANJA DEBEVEC

Tel. : 57074022

Zap. št.	Stroški za IT	Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2025	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2026	Indeks FN 2026 / Real. 2025
1	Računalniške storitve	0,00	0,00	#DIV/0!
2	Storitve informacijske podpore uporabnikom	16.158,00	16.500,00	102,12
3	Tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
4	Tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
5	Tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme	46.616,00	47.000,00	100,82
6	Tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
7	Tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja	62.972,00	63.000,00	100,04
8	Najem strojne računalniške opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
9	Najem programske računalniške opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
10	Najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja	11.649,00	12.000,00	103,01
11	Najem avdiovizualne opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
12	Najem opreme za tiskanje in razmnoževanje	8.761,00	9.000,00	102,73
13	Najem stacionarne telefonije	0,00	0,00	#DIV/0!
14	Najem mobilne telefonije	0,00	0,00	#DIV/0!
15	Nakup strojne računalniške opreme	23.280,00	52.150,00	224,01
16	Nakup strežnikov in diskovnih sistemov	0,00	0,00	#DIV/0!
17	Nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme	57.845,00	72.850,00	125,94
18	Nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
19	Nakup licenčne programske opreme	17.081,00	28.889,88	169,13
20	Nakup druge (nelicenčne) programske opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
21	Nakup avdiovizualne opreme	0,00	0,00	#DIV/0!
22	Nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje	8.078,00	24.730,00	306,14
23	Nakup stacionarne telefonije	0,00	0,00	#DIV/0!
24	Nakup mobilne telefonije	0,00	0,00	#DIV/0!
25	Analize, študije in načrti z informacijskega področja	0,00	0,00	#DIV/0!
26	Stroški za izobraževanje z informacijskega področja	0,00	0,00	#DIV/0!
	<b>SKUPAJ STROŠKI ZA IT</b>	<b>252.440,00</b>	<b>326.119,88</b>	<b>129,19</b>

## Opombe:

Nataša Kamenšek



Izpolnil: Nataša Kamenšek, univ.dipl.ekon.

Podpis odgovorne osebe: mag. Vanja Debevec, direktorica

Tel. št.: 05 70 74 022

**NAZIV JAVNEGA ZAVODA**

**BOLNIŠNICA SEŽANA**

**A. BILANCA PRIHODKOV IN ODHODKOV**

- v evrih -

	REALIZACIJA 2025	FINANČNI NAČRT 2026	INDEKS FN 2026/ 2025	FINANČNI NAČRT 2027	INDEKS FN 2027/ FN 2026
<b>7 I. SKUPAJ PRIHODKI</b> (70+71+72+73+74+78)	<b>13.227.330</b>	<b>13.075.700</b>	<b>98,9</b>	<b>14.269.200</b>	<b>109,1</b>
<b>TEKOČI PRIHODKI</b> (70+71)	<b>340.605</b>	<b>345.200</b>	<b>101,3</b>	<b>381.200</b>	<b>110,4</b>
<b>70 DAVČNI PRIHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>71 NEDAVČNI PRIHODKI</b>	<b>340.605</b>	<b>345.200</b>	<b>101,3</b>	<b>381.200</b>	<b>110,4</b>
710 Udeležba na dobičku in dohodki od premoženja	41.032	50.200	122,3	54.200	108,0
7100 Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki					
7102 Prihodki od obresti	893	7.200	806,3	9.200	127,8
7103 Prihodki od premoženja	40.139	43.000	107,1	45.000	104,7
711 Takse in pristojbine	0	0		0	
7110 Sodne takse					
7111 Upravne takse in pristojbine					
712 Globe in druge denarne kazni	0	0		0	
7120 Globe in druge denarne kazni					
713 Prihodki od prodaje blaga in storitev	63.687	55.000	86,4	77.000	140,0
7130 Prihodki od prodaje blaga in storitev	63.687	55.000	86,4	77.000	140,0
714 Drugi nedavčni prihodki	235.886	240.000	101,7	250.000	104,2
7140 Drugi prostovoljni prispevki za socialno varnost					
7141 Drugi nedavčni prihodki	235.886	240.000	101,7	250.000	104,2
<b>72 KAPITALSKI PRIHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
720 Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	0	0		0	
7200 Prihodki od prodaje zgradb in prostorov					
7201 Prihodki od prodaje prevoznih sredstev					
7202 Prihodki od prodaje opreme					
7203 Prihodki od prodaje drugih osnovnih sredstev					
721 Prihodki od prodaje zalog	0	0		0	
7210 Prihodki od prodaje blagovnih rezerv					
7211 Prihodki od prodaje drugih zalog					
722 Prihodki od prodaje zemljišč in neopredmetenih sredstev	0	0		0	
7220 Prihodki od prodaje kmetijskih zemljišč in gozdov					
7221 Prihodki od prodaje stavbnih zemljišč					
7222 Prihodki od prodaje premoženjskih pravic in drugih neopredmetenih sredstev					
<b>73 PREJETE DONACIJE</b>	<b>4.064</b>	<b>8.000</b>	<b>196,9</b>	<b>8.000</b>	<b>100,0</b>
730 Prejete donacije iz domačih virov	4.064	8.000	196,9	8.000	100,0
7300 Prejete donacije in darila od domačih pravnih oseb					
7301 Prejete donacije in darila od domačih fizičnih oseb	4.064	8.000	196,9	8.000	100,0
731 Prejete donacije iz tujine	0	0		0	
7310 Prejete donacije in darila od tujih nevladnih organizacij in fundacij					
7311 Prejete donacije in darila od tujih vlad in vladnih institucij					
7312 Prejete donacije in darila od tujih pravnih oseb					
7313 Prejete donacije in darila od tujih fizičnih oseb		0			
732 Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	0	0		0	
7320 Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč					
<b>74 TRANSFERNI PRIHODKI</b>	<b>12.882.661</b>	<b>12.722.500</b>	<b>98,8</b>	<b>13.880.000</b>	<b>109,1</b>
740 Transferni prihodki iz drugih javnofinančnih institucij	12.882.661	12.722.500	98,8	13.880.000	109,1
7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna	1.056.593	1.500	0,1	200.000	13.333,3
7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	7.422	8.000	107,8	100.000	1.250,0
7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	11.743.359	12.633.000	107,6	13.500.000	106,9
7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov	75.288	80.000	106,3	80.000	100,0
7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij					
741 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	0	0		0	
7410 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz predpristopnih in popristopnih pomoči Evropske unije					
7411 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije za izvajanje skupne kmetijske politike					
7412 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije iz strukturnih skladov					
7413 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije iz kohezijskega sklada					
7414 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU					
7415 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije iz naslova pavšalnih povračil					
7416 Druga prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije					
7417 Prejeta sredstva iz državnega proračuna - iz sredstev drugih evropskih institucij					
<b>78 PREJETA SREDSTVA IZ EVROPSKE UNIJE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
780 Predpristopna in popristopna pomoč Evropske unije	0	0		0	
7800 Prejeta sredstva PHARE					
7801 Prejeta sredstva ISPA					
7802 Prejeta sredstva SAPARD					
7803 Popristopna pomoč					
781 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje skupne kmetijske in ribiške politike	0	0		0	
7810 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova tržnih ukrepov v kmetijstvu iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Jamstvi					
7811 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova neposrednih plačil v kmetijstvu iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Jamstvi					
7812 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova programa razvoja podeželja iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Jamstvi					
7813 Ostala prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje skupne kmetijske politike					
7814 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje skupne ribiške politike					
782 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	0	0		0	
7820 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Usmerjevalni del (EAGGF - Guidance Fund)					

7821	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (ERDF)				
7822	Prejeta sredstva iz Evropskega socialnega sklada (ESF)				
7823	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Finančnega instrumenta za usmerjanje ribištva (FIGF)				
7824	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Pobude za zaposlovanje mladih (YEI)				
7825	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Sklada za evropsko pomoč najbolj ogroženim				
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz kohezijskega sklada	0	0		0
7830	Prejeta sredstva iz Kohezijskega sklada (CF)				
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	0	0		0
7840	Prejeta sredstva iz proračuna EU za Schengensko mejo				
7841	Druga prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje notranjih politik EU 2004 - 2006				
7842	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Konkurenčnost za rast in zaposlovanje				
7843	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Državljanstvo, svoboda, varnost in pravica				
785	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova pavšalnih povračil	0	0		0
7850	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova pavšalnih povračil za krepitev denarnega toka				
7851	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova pavšalnih povračil za proračunsko izravnavo				
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	0	0		0
7860	Ostala prejeta sredstva iz proračuna EU				
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	0	0		0
7870	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij				
788	Prejeta vračila sredstev iz proračuna Evropske unije	0	0		0
7880	Prejeta vračila sredstev iz proračuna Evropske unije				

		REALIZACIJA 2025	FINANČNI NAČRT 2026	INDEKS FN 2026/ 2025	FINANČNI NAČRT 2027	INDEKS FN 2027/ FN 2026
<b>4 II.</b>	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>11.255.685</b>	<b>12.675.905</b>	<b>112,6</b>	<b>13.698.000</b>	<b>108,1</b>
	<b>(40+41+42+43+45)</b>					
<b>40</b>	<b>TEKOČI ODHODKI</b>	<b>10.960.414</b>	<b>12.397.705</b>	<b>113,1</b>	<b>13.308.000</b>	<b>107,3</b>
	<b>(400+401+402+403+404+409)</b>					
400	Plače in drugi izdatki zaposlenim	5.270.285	6.193.828	117,5	6.740.000	108,8
4000	Plače in dodatki	4.032.319,55	4.645.028,00	115,2	5.000.000	107,6
4001	Regres za letni dopust	302.719,75	390.800,00	129,1	450.000	115,1
4002	Povračila in nadomestila	329.408,21	518.000,00	157,3	550.000	106,2
4003	Sredstva za delovno uspešnost	147.683,15	156.000,00	105,6	180.000	115,4
4004	Sredstva za nadurno delo	416.877,99	444.000,00	106,5	500.000	112,6
4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	0,00	0,00		0	
4009	Drugi izdatki zaposlenim	41.276,42	40.000,00	96,9	60.000	150,0
401	Prispevki delodajalcev za socialno varnost	863.730	937.477	108,5	1.040.000	110,9
4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	325.126,32	347.665,24	106,9	375.000	107,9
4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	433.214,41	447.338,20	103,3	500.000	111,8
4012	Prispevek za zaposlovanje	3.099,83	4.872,00	157,2	8.000	164,2
4013	Prispevek za starševsko varstvo	4.625,26	7.040,00	152,2	9.000	127,8
4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	19.851,88	50.562,00		60.000	118,7
4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	77.812,48	80.000,00	102,8	88.000	110,0
402	Izdatki za blago in storitve	4.788.409	5.258.000	109,8	5.525.000	105,1
4020	Pisarniški in splošni material in storitve	1.150.530,04	1.250.000,00	108,6	1.300.000	104,0
4021	Posebni material in storitve	1.810.789,06	2.080.000,00	114,9	2.200.000	105,8
4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	498.924,89	520.000,00	104,2	550.000	105,8
4023	Prevozni stroški in storitve	145.707,32	160.000,00	109,8	180.000	112,5
4024	Izdatki za službena potovanja	5.401,75	8.000,00	148,1	10.000	125,0
4025	Tekoče vzdrževanje	479.057,63	500.000,00	104,4	520.000	104,0
4026	Poslovne najemnine in zakupnine	17.787,46	20.000,00	112,4	25.000	125,0
4027	Kazni in odškodnine	0,00	0,00		0	
4029	Drugi operativni odhodki	680.210,60	720.000,00	105,8	740.000	102,8
403	Plačila domačih obresti	37.990	8.400	22,1	3.000	35,7
4030	Plačila obresti od kreditov - Banki Slovenije					
4031	Plačila obresti od kreditov - poslovnim bankam	0	0		0	
4032	Plačila obresti od kreditov - drugim finančnim institucijam	7.478	8.400	112,3	3.000	35,7
4033	Plačila obresti od kreditov - drugim domačim kreditodajalcem	0	0			
4034	Plačila obresti od vrednostnih papirjev izdanih na domačem trgu	0	0			
4035	Plačila obresti subjektom, vključenim v sistem EZR	30.513	0	0,0	0	
404	Plačila tujih obresti	0	0		0	
4040	Plačila obresti od kreditov - mednarodnim finančnim institucijam	0	0		0	
4041	Plačila obresti od kreditov - tujim vladam	0	0		0	
4042	Plačila obresti od kreditov - tujim poslovnim bankam in finančnim institucijam	0	0		0	
4043	Plačila obresti od kreditov - drugim tujim kreditodajalcem	0	0		0	
4044	Plačila obresti od vrednostnih papirjev, izdanih na tujih trgih	0	0		0	
409	Rezerve	0	0		0	
4090	Splošna proračunska rezervacija	0	0		0	
4091	Proračunska rezerva	0	0		0	
4092	Druge rezerve	0	0		0	
4093	Sredstva za posebne namene	0	0		0	
4098	Rezervacije za kreditna tveganja v javnih skladih	0	0		0	
41	TEKOČI TRANSFERI	0	0		0	
410	Subvencije	0	0		0	
4100	Subvencije javnim podjetjem	0	0		0	
4101	Subvencije finančnim institucijam	0	0		0	
4102	Subvencije privatnim podjetjem in zasebnikom	0	0		0	
411	Transferi posameznikom in gospodinjstvom	0	0		0	
4110	Transferi nezaposlenim	0	0		0	
4111	Družinski prejemki in starševska nadomestila	0	0		0	
4112	Transferi za zagotavljanje socialne varnosti	0	0		0	
4113	Transferi vojnim invalidom, veteranom in žrtvam vojnega nasilja	0	0		0	
4114	Pokojnine	0	0		0	
4115	Nadomestila plač	0	0		0	
4116	Boleznine	0	0		0	
4117	Štipendije	0	0		0	
4119	Drugi transferi posameznikom	0	0		0	
412	Transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam	0	0		0	
4120	Tekoči transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam	0	0		0	
413	Drugi tekoči domači transferi	0	0		0	

4130	Tekoči transferi občinam	0	0		0	
4131	Tekoči transferi v sklade socialnega zavarovanja	0	0		0	
4132	Tekoči transferi v javne sklade	0	0		0	
4133	Tekoči transferi v javne zavode	0	0		0	
4134	Tekoči transferi v državni proračun	0	0		0	
4135	Tekoča plačila drugim izvajalcem javnih služb, ki niso posredni proračunski uporabniki	0	0		0	
4136	Tekoči transferi v javne agencije	0	0		0	
414	Tekoči transferi v tujino	0	0		0	
4140	Tekoči transferi mednarodnim institucijam	0	0		0	
4141	Tekoči transferi tujim vladam in vladnim institucijam	0	0		0	
4142	Tekoči transferi neprofitnim organizacijam v tujini	0	0		0	
4143	Drugi tekoči transferi v tujino	0	0		0	
42	<b>INVESTICIJSKI ODHODKI</b>	<b>295.271</b>	<b>278.200</b>	<b>94,2</b>	<b>390.000</b>	<b>140,2</b>
420	Nakup in gradnja osnovnih sredstev	295.271	278.200	94,2	390.000	140,2
4200	Nakup zgradb in prostorov	0,00	0,00		0	
4201	Nakup prevoznih sredstev	0,00	0,00		0	
4202	Nakup opreme	174.602,61	40.000,00	22,9	40.000	100,0
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	73.873,37	180.000,00	243,7	280.000	155,6
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	0,00	0,00		0	
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	30.319,55	25.200,00	83,1	30.000	119,0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	0,00	0,00		0	
4207	Nakup nematerialnega premoženja	16.475,70	33.000,00	200,3	40.000	121,2
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	0,00	0,00		0	
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	0,00	0,00		0	
43	<b>INVESTICIJSKI TRANSFERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
431	Investicijski transferi pravnim in fizičnim osebam, ki niso proračunski uporabniki	0	0		0	
4310	Investicijski transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam	0	0		0	
4311	Investicijski transferi javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	0	0		0	
4312	Investicijski transferi finančnim institucijam	0	0		0	
4313	Investicijski transferi privatnim podjetjem	0	0		0	
4314	Investicijski transferi posameznikom in zasebnikom	0	0		0	
4315	Investicijski transferi drugim izvajalcem javnih služb, ki niso posredni proračunski uporabniki	0	0		0	
4316	Investicijski transferi v tujino					
432	Investicijski transferi proračunskim uporabnikom	0	0		0	
4320	Investicijski transferi občinam					
4321	Investicijski transferi javnim skladom in agencijam					
4322	Investicijski transferi v državni proračun					
4323	Investicijski transferi javnim zavodom					
45	<b>PLAČILA SREDSTEV V PRORAČUN EVROPSKE UNIJE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
450	Plačila sredstev v proračun Evropske unije	0	0		0	
4500	Plačila tradicionalnih lastnih sredstev v proračun Evropske unije	0	0		0	
4501	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova davka na dodano vrednost	0	0		0	
4502	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova bruto nacionalnega dohodka	0	0		0	
4503	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova popravka v korist Združenega Kraljestva	0	0		0	
4504	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova popravkov BND vira v korist Kraljevin Nizozemske in Švedske	0	0		0	
					0	
III.	<b>PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) (I. - II.)</b>	<b>1.971.645</b>	<b>399.795</b>		<b>571.200</b>	

## B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

	REALIZACIJA 2025	FINANČNI NAČRT 2026	INDEKS FN 2026/ 2025	FINANČNI NAČRT 2027	INDEKS FN 2027/ FN 2026
<b>75 IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (750+751+752)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
750 Prejeta vračila danih posojil	0	0		0	
7500 Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	0				
7501 Prejeta vračila danih posojil - od javnih skladov	0				
7502 Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	0				
7503 Prejeta vračila danih posojil - od finančnih institucij	0				
7504 Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	0				
7505 Prejeta vračila danih posojil od občin					
7506 Prejeta vračila danih posojil - iz tujine					
7507 Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu					
7508 Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij					
7509 Prejeta vračila plačanih poroštev					
751 Prodaja kapitalskih deležev	0	0		0	
7510 Sredstva, pridobljena s prodajo kapitalskih deležev v javnih podjetjih in družbah, ki so v lasti države ali občin					
7511 Sredstva, pridobljena s prodajo kapitalskih deležev v finančnih institucijah					
7512 Sredstva, pridobljena s prodajo kapitalskih deležev v privatnih podjetjih					
7513 Sredstva, pridobljena s prodajo drugih kapitalskih deležev					
7514 Prejeta vračila namenskega premoženja					
752 Kupnine iz naslova privatizacije	0	0		0	
7520 Sredstva kupnin iz naslova privatizacije					
<b>44 V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV (440+441+442+443)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
440 DANA POSOJILA	0	0		0	
4400 Dana posojila posameznikom in zasebnikom					
4401 Dana posojila javnim skladom					
4402 Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin					
4403 Dana posojila finančnim institucijam					
4404 Dana posojila privatnim podjetjem					
4405 Dana posojila občinam					
4406 Dana posojila v tujino					
4407 Dana posojila državnemu proračunu					
4408 Dana posojila javnim agencijam					
4409 Plačila zapadlih poroštev					
441 Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb	0	0		0	

4410	Povečanje kapitalskih deležev v javnih podjetjih in družbah, ki so v lasti države ali občin				
4411	Povečanje kapitalskih deležev v finančnih institucijah				
4412	Povečanje kapitalskih deležev v privatnih podjetjih				
4413	Skupna vlaganja (joint ventures)				
4414	Povečanje kapitalskih deležev v tujino				
4415	Povečanje drugih finančnih naložb				
442	Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije	0	0	0	
4420	Dana posojila iz sredstev kupnin				
4421	Sredstva kupnin, razporejena v javne sklade in agencije				
4422	Povečanje kapitalskih deležev države iz sredstev kupnin				
443	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava	0	0	0	
4430	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih				
4431	Povečanje premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti				
<b>VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMEMBE KAPITALSKIH DELEŽEV (IV - V)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### C. RAČUN FINANCIRANJA

	REALIZACIJA 2025	FINANČNI NAČRT 2026	INDEKS FN 2026/ 2025	FINANČNI NAČRT 2027	INDEKS FN 2027/ FN 2026
<b>50 VII. ZADOLŽEVANJE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
(500+501)					
500 Domače zadolževanje	0	0		0	
5000 Najeti krediti pri Banki Slovenije					
5001 Najeti krediti pri poslovnih bankah					
5002 Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah					
5003 Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih					
5004 Sredstva, pridobljena z izdajo vrednostnih papirjev na domačem trgu					
501 Zadolževanje v tujini	0	0		0	
5010 Najeti krediti pri mednarodnih finančnih institucijah					
5011 Najeti krediti pri tujih vladah					
5012 Najeti krediti pri tujih poslovnih bankah in finančnih institucijah					
5013 Najeti krediti pri drugih tujih kreditodajalcih					
5014 Sredstva, pridobljena z izdajo vrednostnih papirjev					
<b>55 VIII. ODPLAČILA DOLGA</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>	<b>100,0</b>	<b>30.000</b>	<b>25,0</b>
(550+551)					
550 Odplačila domačega dolga	120.000	120.000	100,0	30.000	25,0
5500 Odplačila kreditov Banki Slovenije					
5501 Odplačila kreditov poslovnim bankam	120.000	120.000	100,0	30.000	25,0
5502 Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam					
5503 Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem					
5504 Odplačila glavnice vrednostnih papirjev, izdanih na domačem trgu					
551 Odplačila dolga v tujino	0	0		0	
5510 Odplačila dolga mednarodnim finančnim institucijam					
5511 Odplačila dolga tujim vladam					
5512 Odplačila dolga tujim poslovnim bankam in finančnim institucijam					
5513 Odplačila dolga drugim tujim kreditodajalcem					
5514 Odplačila glavnice vrednostnih papirjev, izdanih na tujih trgih					
<b>IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)</b>	<b>-120.000</b>	<b>-120.000</b>		<b>-30.000</b>	
<b>X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I+IV+VII-II-V-VIII)</b>	<b>1.851.645</b>	<b>279.795</b>		<b>541.200</b>	
<b>XI. NETO FINANCIRANJE (VI+VII-VIII-IX = - III)</b>	<b>-1.971.645</b>	<b>-399.795</b>		<b>-571.200</b>	

---

# PRILOGA 2

---

AJPES bilančni izkazi

## BILANCA STANJA

na dan 31. 12.

(v eurih, s centi)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			2025	FN 2026
1	2	3	4	5
<b>SREDSTVA</b>				
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)</b>	<b>001</b>	<b>4.764.057,64</b>	<b>4.566.319,60</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	237.911,35	267.911,35
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	208.261,99	218.000,00
02	NEPREMIČNINE	004	9.857.850,74	9.889.850,71
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	5.654.532,20	5.954.532,20
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	4.119.267,54	4.319.267,54
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	3.588.232,72	3.738.232,72
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	54,92	54,92
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)</b>	<b>012</b>	<b>851.684,65</b>	<b>1.062.400,00</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	400,00	400,00
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	688.887,82	900.000,00
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	17.457,66	15.000,00
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0,00	0,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	124.016,41	125.000,00
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	14.942,48	15.000,00
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	5.980,28	7.000,00
	<b>C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)</b>	<b>023</b>	<b>109.478,97</b>	<b>103.500,00</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00
31	ZALOGE MATERIALA	025	105.978,28	100.000,00
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	3.500,69	3.500,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	<b>032</b>	<b>5.725.221,26</b>	<b>5.732.219,60</b>
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	94,50	100,00
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>				
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)</b>	<b>034</b>	<b>1.299.130,72</b>	<b>1.298.600,00</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0,00	0,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	490.172,58	550.000,00
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	431.184,12	430.000,00
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	149.098,49	180.000,00
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	59.823,97	18.000,00
25	KRATKOROČNO OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	120.000,00	120.000,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	727,51	600,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	48.124,05	0,00
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)</b>	<b>044</b>	<b>4.426.090,54</b>	<b>4.433.619,60</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	116.770,81	116.000,00
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0,00	0,00
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0,00	0,00
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0,00	0,00
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	150.000,00	30.000,00
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	4.228.724,16	3.957.619,60
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0,00	330.000,00
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	69.404,43	0,00
	<b>I. PASIVA SKUPAJ (034+044)</b>	<b>060</b>	<b>5.725.221,26</b>	<b>5.732.219,60</b>
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	94,50	100,00

## IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV

(v eurih, s centi)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK			Indeks		Razlika
			Plan	Realizacija	Plan	Plan 2026 / Plan 2025	Plan 2026 / Realizacija 2025	Plan 2026 - Realizacija 2025
			2025	2025	2026			
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>11.079.432,25</b>	<b>11.966.414,61</b>	<b>12.824.040,58</b>	<b>115,75</b>	<b>107,17</b>	<b>857.625,97</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	11.034.492,62	11.922.077,77	12.779.040,58	115,81	107,19	856.962,81
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862		0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863		0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	44.939,63	44.336,84	45.000,00	100,13	101,50	663,16
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>3.458,51</b>	<b>1.112,81</b>	<b>3.458,51</b>	<b>100,00</b>	<b>310,79</b>	<b>2.345,70</b>
763	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>0,00</b>	<b>948.480,85</b>	<b>813,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,09</b>	<b>-947.667,85</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>45.813,00</b>	<b>60.510,76</b>	<b>80.000,00</b>	<b>174,62</b>	<b>132,21</b>	<b>19.489,24</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	200,00	35.000,00	#DIV/0!	17.500,00	34.800,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	45.813,00	60.310,76	45.000,00	98,23	74,61	-15.310,76
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>12.976.519,03</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>115,99</b>	<b>99,47</b>	<b>-68.206,94</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>4.528.074,88</b>	<b>4.853.766,80</b>	<b>5.326.000,00</b>	<b>117,62</b>	<b>109,73</b>	<b>472.233,20</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	1.998.603,05	1.878.278,18	2.070.000,00	103,57	110,21	191.721,82
461	STROŠKI STORITEV	874	2.529.471,83	2.975.488,62	3.256.000,00	128,72	109,43	280.511,38
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>6.173.628,88</b>	<b>6.279.141,79</b>	<b>7.156.112,09</b>	<b>115,91</b>	<b>113,97</b>	<b>876.970,30</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	4.616.342,55	4.659.135,01	5.303.410,13	114,88	113,83	644.275,12
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	734.669,99	757.092,38	886.836,60	120,71	117,14	129.744,22
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	822.616,34	862.914,40	965.865,36	117,41	111,93	102.950,96
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>275.000,00</b>	<b>292.377,31</b>	<b>300.000,00</b>	<b>109,09</b>	<b>102,61</b>	<b>7.622,69</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,00</b>
<b>465,00</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>77.000,00</b>	<b>62.589,80</b>	<b>77.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>123,02</b>	<b>14.410,20</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>56.000,00</b>	<b>39.712,07</b>	<b>9.200,00</b>	<b>16,43</b>	<b>23,17</b>	<b>-30.512,07</b>
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>7.000,00</b>	<b>26.465,99</b>	<b>30.000,00</b>	<b>428,57</b>	<b>113,35</b>	<b>3.534,01</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI(885+886)</b>	<b>884</b>	<b>12.000,00</b>	<b>5.207,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>83,33</b>	<b>192,05</b>	<b>4.793,00</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	12.000,00	5.207,00	10.000,00	83,33	192,05	4.793,00
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>11.128.703,76</b>	<b>11.559.260,76</b>	<b>12.908.312,09</b>	<b>115,99</b>	<b>111,67</b>	<b>1.349.051,33</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>0,00</b>	<b>1.417.258,27</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.417.258,27</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,00</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0,00	2.669,21	0,00	#DIV/0!	0,00	-2.669,21
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	0,00	1.414.589,06	0,00	#DIV/0!	0,00	-1.414.589,06
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00
	Število mesecev poslovanja	895	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00



IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU  
RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB  
RAČUN FINANCIRANJA

A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

(v evrih, s centi)

Číslo konta	NAZIV KONTA	Oznaka AOP	Realizacija 2025	Finančni načrt 2026	Indeks FN 2026 / Real. 2025
			(1)	(2)	(3)
<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>		<b>401</b>	<b>13.227.330,50</b>	<b>13.075.700,00</b>	<b>98,85</b>
<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>		<b>402</b>	<b>13.163.643,67</b>	<b>13.020.700,00</b>	<b>98,91</b>
<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>		<b>403</b>	<b>12.882.661,35</b>	<b>12.722.500,00</b>	<b>98,76</b>
7400 a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)		404	1.056.592,68	1.500,00	0,14
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo		405	1.056.592,68	1.500,00	0,14
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije		406	0,00	0,00	#DIV/0!
7401 b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)		407	7.422,36	8.000,00	107,78
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo		408	7.422,36	8.000,00	107,78
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije		409	0,00	0,00	#DIV/0!
7402 c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)		410	11.743.358,58	12.633.000,00	107,58
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo		411	11.743.358,58	12.633.000,00	107,58
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije		412	0,00	0,00	#DIV/0!
7403, 7404 d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)		413	76.287,73	80.000,00	106,26
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo		414	76.287,73	80.000,00	106,26
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije		415	0,00	0,00	#DIV/0!
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo		416	0,00	0,00	#DIV/0!
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije		417	0,00	0,00	#DIV/0!
del 740 e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih državi		418	0,00	0,00	#DIV/0!
del 741 f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU unije in drugih držav		419	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+468+469+490+429+430)</b>		<b>420</b>	<b>280.982,22</b>	<b>298.200,00</b>	<b>106,13</b>
del 7102 Prihodki od obresti		422	892,92	7.200,00	806,34
del 7100 Prihodki od udeležbe na dobitku in dividend ter preselitvi prihodkov nad odhodki		423	0,00	0,00	#DIV/0!
7103 Prihodki od premoženja		487	40.138,93	43.000,00	107,13
del 7141 Drugi mednarodni prihodki		424	235.886,37	240.000,00	101,74
del 72 Kapitalni prihodki		425	0,00	0,00	#DIV/0!
730 Prejete donacije iz domačih virov		426	4.064,00	8.000,00	196,83
731 Prejete donacije iz tujine		427	0,00	0,00	#DIV/0!
782 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov		488	0,00	0,00	#DIV/0!
783 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada		489	0,00	0,00	#DIV/0!
784 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU		490	0,00	0,00	#DIV/0!
786 Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije		429	0,00	0,00	#DIV/0!
787 Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav		430	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>I. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)</b>		<b>431</b>	<b>63.686,93</b>	<b>55.000,00</b>	<b>86,36</b>
del 7130 Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu		432	63.686,93	55.000,00	86,36
del 7102 Prihodki od obresti		433	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>		<b>437</b>	<b>11.250.668,38</b>	<b>12.675.905,44</b>	<b>112,82</b>
<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>		<b>438</b>	<b>11.209.811,19</b>	<b>12.628.905,44</b>	<b>112,66</b>
<b>A. Plačila in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>		<b>439</b>	<b>6.248.149,88</b>	<b>6.170.828,00</b>	<b>117,88</b>
del 4000 Plačila in dodatki		440	4.015.385,81	4.622.028,00	115,11
del 4001 Remun. za delo dopust		441	301.448,33	380.800,00	126,34
del 4002 Povračila in nadomestila		442	328.024,70	518.000,00	157,91
del 4003 Sredstva za delovno uspešnost		443	147.062,88	156.000,00	106,08
del 4004 Sredstva nad rednega dela		444	415.127,10	444.000,00	108,88
del 4005 Plačila za delo neresitov po pogodbi		445	0,00	0,00	#DIV/0!
del 4009 Drugi izdatki zaposlenim		446	41.103,08	40.000,00	97,32
<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)</b>		<b>447</b>	<b>868.102,81</b>	<b>933.477,44</b>	<b>106,38</b>
del 4010 Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje		448	323.780,79	343.865,34	106,15
del 4011 Prispevek za zdravstveno zavarovanje		449	431.394,91	447.338,20	103,70
del 4012 Prispevek za zaposlovanje		450	3.086,81	4.872,00	157,83
del 4013 Prispevek za starševsko varstvo		451	4.606,53	7.040,00	152,82
del 4014 Prispevek za dopolnilno pokojnino		491	19.768,90	50.862,00	256,92
del 4015 Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZNDPZJU		452	77.485,67	80.000,00	103,24
<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (444+445+456+457+458+459+460+461+463)</b>		<b>453</b>	<b>4.768.297,44</b>	<b>5.238.000,00</b>	<b>109,85</b>
del 4020 Pisarniški in splošni material in storitve		454	1.145.697,81	1.250.000,00	109,10
del 4021 Posebni material in storitve		455	1.803.183,75	2.080.000,00	115,35
del 4022 Energija, voda, komunikacijske storitve in komunikacije		456	486.520,41	500.000,00	102,69
del 4023 Prevozi stroški in storitve		457	145.096,35	160.000,00	110,27
del 4024 Izdatki za službena potovanja		458	5.379,06	8.000,00	148,72
del 4025 Tekoče vzdrževanje		459	47.045,59	500.000,00	106,21
del 4026 Poslovanje z neimovninami in zakupnine		460	17.712,75	20.000,00	112,91
del 4027 Kazni in odkladnine		461	0,00	0,00	#DIV/0!
del 4029 Drugi operativni odhodki		463	677.353,72	700.000,00	103,34
<b>403 D. Plačila domačih obresti</b>		<b>464</b>	<b>37.990,13</b>	<b>8.400,00</b>	<b>22,11</b>
<b>404 E. Plačila tujih obresti</b>		<b>465</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>410 F. Subvencije</b>		<b>466</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>411 G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>		<b>467</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>412 H. Transferi neprifitnim organizacijam in ustanovam</b>		<b>468</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>413 I. Drugi tekoči domači transferji</b>		<b>469</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>J. Investicijski odhodki (4701+472+473+474+475+476+477+478+479)</b>		<b>470</b>	<b>295.271,23</b>	<b>278.200,00</b>	<b>94,22</b>
4200 Nakup opreme		471	0,00	0,00	#DIV/0!
4201 Nakup prevoznih sredstev		472	0,00	0,00	#DIV/0!
4202 Nakup opreme		473	174.602,61	40.000,00	22,91
4203 Nakup drugih osebnih sredstev		474	73.873,37	180.000,00	243,66
4204 Neopredeljena, nekomunikativna in neinstalirana		475	0,00	0,00	#DIV/0!
4205 Investicijsko vzdrževanje in obnove		476	30.319,55	25.200,00	83,11
4206 Nakup zemljišč in naravnih bogastev		477	0,00	0,00	#DIV/0!
4207 Nakup nematerialnega premoženja		478	18.475,70	33.000,00	179,28
4208 Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring		479	0,00	0,00	#DIV/0!
4209 Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog		480	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)</b>		<b>481</b>	<b>48.874,19</b>	<b>47.000,00</b>	<b>102,45</b>
del 400 A. Plačila in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		482	22.135,20	23.000,00	103,91
del 401 B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		483	3.627,67	4.000,00	110,28
del 402 C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		484	20.111,32	20.000,00	99,45
<b>III. PRESEŽEK (PRIMANJLIJA) PRIHODKOV NAD ODHODKI (II. - III.) (491 - 437)</b>		<b>485 oz. 486</b>	<b>1.971.645,12</b>	<b>399.794,56</b>	<b>20,28</b>

B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

Číslo konta	NAZIV KONTA	Oznaka AOP	Realizacija 2025	Finančni načrt 2026	Indeks FN 2026 / Real. 2025
			(1)	(2)	(3)
<b>75 IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (KONTO 750 + 751)</b>		<b>500</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
750 Prejeta vračila danih posojil		501	0,00	0,00	#DIV/0!
751 Prodaja kapitalskih deležev		511	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>44 V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (KONTO 440 + 441)</b>		<b>512</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
440 Dana posojila		523	0,00	0,00	#DIV/0!
441 Povečanje finančnih naložb		523	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA OZ. DANA MINUS PREJETA POSOJILA (IV. - V.)</b>		<b>524 oz. 525</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>

C. RAČUN FINANCIRANJA

Číslo konta	NAZIV KONTA	Oznaka AOP	Realizacija 2025	Finančni načrt 2026	Indeks FN 2026 / Real. 2025
			(1)	(2)	(3)
<b>50 VII. ZADOLŽEVANJE (KONTO 500 + 501)</b>		<b>550</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
500 Domače zadolževanje		551	0,00	0,00	#DIV/0!
501 Zadolževanje v tujini		559	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>55 VIII. ODPLAČILA DOLGA (KONTO 550 + 551)</b>		<b>560</b>	<b>120.000,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>100,00</b>
550 Odplačila domačega dolga		561	120.000,00	120.000,00	100,00
551 Odplačila dolga v tujini		569	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)</b>		<b>570</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>100,00</b>
<b>X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (II. + IV. - VII. - VIII. - X. - III.)</b>		<b>572 oz. 573</b>	<b>1.851.645,12</b>	<b>279.794,56</b>	<b>15,11</b>
<b>XI. NETO FINANCIRANJE (VI. + VII. - VIII. - X. - III.)</b>			<b>-1.971.645,12</b>	<b>-399.794,56</b>	<b>20,28</b>

---

# PRILOGA 3

---

Plan nabav in investicij v osnovna sredstva za leto 2026

## PLAN NABAV IN INVESTICIJ V OSNOVNA SREDSTVA

2026

### 1. Plan nabave drobnega inventarja

- a) medicinski drobn inventar
- b) nemedicinski drobn inventar
- c) tekstilije+obutev-delovna obleka

### 2. Plan nabave osnovnih sredstev

### 3. Rekapitulacija

Kratek naziv projekta:

**PLAN NABAVE 2026**

Vsebina:

**Popis potreb za nabavo OS in DI po stroškovnih mestih, v okviru finančnih sredstev**

Namen dokumenta:

Oznaka dok.:

Status:

Končna verzija

Verzija:

Datum verzije:

Lastnik:

**Bolnišnica Sežana**

Pripravili:

**Nataša Kamenšek, univ. dipl.ekon. Vodja FRS -ja**  
Kristina Mahne, nabavna služba

Predloge posredovali:

- direktorica Vanja Debevec
- dr. Anna Marija Tašev
  - Zlatica Šeherčehajić
  - Danijela Rihter
  - Mateja Mikić
  - Marko Celin
  - Nataša Kamenšek
  - Petra Pogačar
  - Bosiljka Prodanović
  - Melita Rutar
  - Barbara Blažević
  - Nina Pečelin

Zgodovina verzij:

Verzija: Datum zadnje spremembe: 20.03.2026

0

Opombe

**1. PLAN NABAVE DROBNEGI INVENTAR****a) MEDICINSKI DROBNI INVENTAR**

SM	NAZIV	PLAN število	EM	znesek v EUR	vir financiranja lastna sredstva,
	FTH				
1.	UKRIVLJENA DESKA ZA PRESEDANJE	2	KOS	120,00	
2.	PRIPOMOČEK ZA OBUVANJE NOGAVIC	2	KOS	35,00	
3.	VINILNE ROČKE 0,5 KG (PAR)	5	KOS	32,50	
4.	VINILNE ROČKE 1 KG (PAR)	5	KOS	60,00	
	FTH			<b>247,50</b>	
	<b>SKUPAJ ocenjena vrednost:</b>			<b>247,50</b>	<b>247,50</b>

## 1.PLAN NABAVE DROBNI INVENTAR

## b) NEMEDICINSKI DROBNI INVENTAR

kuhinjska posoda, itd

SM	NAZIV	NABAVLJE		znesek v EUR	vir financiranja
		NO	številko		
	ODDELKI 100, 200, 300, 400, RTG, LABARATORIJ, LEKARNA				
1.	VLAŽILNIK ZRAKA 200	1		KOS	63,99
2.	ALUMINJASTO TELESK.DRŽALO TSS 3-9 M 100	2		KOS	209,54
3.	KOMPLET ZA ČIŠČENJE OKEN TSS CLEAN GLASS 100	2		KOS	159,96
4.	BRISALEC STEKLA TSS Z GUMO 45 CM 100	2		KOS	30,16
5.	OMELO ZA PAJČEVINO TSS OKROGLO 100	2		KOS	17,56
6.	TROJNI LOČEVALNI KOŠ ZA SMETI	3		KOS	501,00
7.	POMIVALEC STEK. POVRŠ. TSS ASTRO, DRŽALO 100	2		KOS	17,88
8.	KRPA ZA POMIVALEC STEKLA TSS POLYESTER 100	4		KOS	43,84
9.	MOBILNI TELEFONA ZA ST. PRIPRAVLJEN. LABARATORIJ	1		KOS	230,00
					<b>1.273,93</b>
	KUHINJA				
1.	KOŠ ZA ODPADKE	5		KOS	213,50
2.	LOPATKA ZA PECIVO	1		KOS	6,40
3.	LOPATKA ZA RIBE	2		KOS	28,14
4.	LOPATKA ZA ČIŠČENJE IN OBRAČANJE	1		KOS	8,48
5.	CEDILO Z DVOJNO MREŽICO 26 CM	4		KOS	118,40
6.	CEDILO Z DVOJNO MREŽICO 20 CM	3		KOS	46,56
7.	PEKAČ 39CMX26CM	5		KOS	109,95
8.	KOPARICE ZA KRUH	5		KOS	18,85
9.	VRČ ZA KAVO 2L	5		KOS	120,10
10.	VRČ ZA KAVO 0,6L	1		KOS	11,80
11.	STISKALEC KROMPIRJA	1		KOS	47,18
12.	TERMO POSODA ZA SHRANJEVANJE ŽIVIL	3		KOS	59,76
13.	TEFLONSKA PONEV 26CM	2		KOS	160,00
14.	PLASTIČNA POSODA ZA ŽIVILA 5 L	2		KOS	4,80
15.	PLASTIČNA POSODA ZA ŽIVILA 10L	2		KOS	9,60
16.	MAGNETNA TABLA 80X100 CM	1		kos	74,42
17.	ROKAVICE ZA VISOKO TEMPERATURO	1		kos	100,00
18.	MOBILNI TELEFON za VODJA ODD 400	1		KOS	244,00
					<b>1.381,94</b>
	RENTGEN				
1.	PEČICA	1		KOS	27,99
					<b>27,99</b>
	JAMA, DELOVNA ERAPIJA, FTH				
1.	TERMUS VRČ 2L	2		KOS	48,06
					48,06
	BOLNIŠNICA, RECEPCIJA, UPRAVA, FRS, NAB. SL.				
1.	DEKORATIVNA STOJALA AVLA	2		KOS	253,00
2.	KALORIFER RECEPCIJA	1		KOS	54,67
3.	TERMUS VRČ 2L SEJNA SOBA	1		KOS	24,05
4.	TERMOS VRČ S PUMPICO	1		KOS	45,04
5.	KOŠ ZA ODPADKE ZA PARK	1		KOS	315,98
6.	MOBILNI TELEFON za NAB.SLUŽBO	1		KOS	244,00
					<b>936,74</b>
	STANOVANJA - OPREMLJANJE STANOVANJ				
1.	Stanovanje 1-CANKARJEVA 3	1		KOS	2.500,00
					<b>2.500,00</b>
	<b>SKUPAJ ocenjena vrednost:</b>				<b>6.168,66</b>
					<b>6.168,66</b>

<b>1. PLAN NABAVE DROBNI INVENTAR</b>						
<b>c) TEKSTIL + OBUTEV</b>						
<b>SM</b>		<b>NAZIV</b>	<b>NABAVLJE NO število</b>	<b>EM</b>	<b>znesek v EUR</b>	<b>vir financiranja</b>
		<b>BOLNIŠNICA (novozaposleni+redni)</b>				
	1.	delovna obutev	60	KOS	3.800,00	
	2.	delovna obleka-uniforme	500	KOS	16.000,00	
					<b>19.800,00</b>	
		<b>ODDELKI</b>				
	3.	rjuha barvna-komplet M	6	KPL	243,57	
	4.	prevleka za vzglavnik	150	KOS	1.725,69	
	5.	prevleka za odejo	100	KOS	2.394,86	
	6.	srajca za težke bolnike -preklanke	50	KOS	1.091,90	
	7.	krpa za čiščenje tal	300	KOS	1.369,58	
	8.	rjuha-bela TISK Bolnišnica S. M	250	KOS	2.257,00	
	9.	pižama moška L, XL	70	KOS	2.535,52	
	10.	pižama ženska L.XL	70	KOS	2.535,52	
	11.	ženska spalna srajca L, XL	50	KOS	1.304,18	
	12.	mikro krpa LAB	240	KOS	117,00	
					<b>15.574,82</b>	
	13.	kuhinske krpe rdeče-kuhinja M	60	KOS	106,14	
	14.	kuhinske krpe modre-oddelki M	60	KOS	106,14	
	15.	prti KUHINJA	60	KOS	1.017,48	
	16.	predpasniki	100	KOS	562,00	
	17.	oddeja prešita	70	KOS	1.324,55	
	18.	podloga zaščitna obračalka	40	KOS	673,44	
	19.	vzglavnik 80x60 cm	30	KOS	302,31	
	20.	prevleka za dializni ležalnik M	40	KOS	775,92	
	21.	PVC prevleka za nožni del HEMODIAL	3	KOS	475,98	
	22.	rokavnik za dializni ležalnik M	80	KOS	400,16	
					<b>5.744,12</b>	
		<b>SKUPAJ ocenjena vrednost:</b>			<b>41.118,94</b>	<b>41.118,94</b>

2. OSNOVNA SREDSTVA PLAN NABAVE 2026		nabavljeno št.	EM	znesek v EUR z DDV			RAČUNALNIŠKA OPREMA - zajeta v nemed. opremi
NAZIV				medic. oprema	nemedic in inf.oprema	licence	
<b>ODD 300+400</b>							
1. RIVAROČI OMRON MIG (ODD400)	5	KOS		458,17			
2. PULZNI OKSIMETER (300 in 400)	4	KOS		4.000,00			
3. PROFI KOVINSKA OMARA 300,400	4	KOS			2.737,00		
4. STOLI SESTRSKE SOBE - DONACIJA	4	KOS			0,00		
<b>ODD 300+400</b>				<b>4.458,17</b>	<b>2.737,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AMBULANTA ŠT. 15(internistična)</b>							
1. PIS. STOL VRTILJAK JURČEK INT.AMB.	1	KOS			156,47		
<b>AMBULANTA ŠT. 15(internistična)</b>				<b>0,00</b>	<b>156,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AMBULANTE 100-SPREJEMNA-KARDIOLOŠKA, AMB 6, INTERNISTIČNA AMB., PSIHIATRIČNA, RENTGEN</b>							
1. PISARNIŠKI STOL BARON -PSIHIA.	1	KOS			328,61		
2. MEDILOG AR HOLTEN ENOTA SW	2	KOS		6.599,71			
3. UROLOŠKA BIOPISIJSKI NASTAVEK AMB. 4	3	KOS		1.903,20			
4. TROMBO PROGRAM -AKT	1	KOS				256,20	
5. OMARA ZA ARHIV, RTG	3	KOS			900,00		
<b>AMBULANTE 100-SPREJEMNA-KARDIOLOŠKA, AMB 6, INTERNISTIČNA AMB., PSIHIATRIČNA, RENTGEN</b>				<b>8.502,91</b>	<b>1.228,61</b>	<b>256,20</b>	<b>0,00</b>
<b>CENTRALNA ADMINISTRACIJA-RECEPCIJA</b>							
1. PISARNIŠKI STOL DYNAMIC administr.	1	KOS			252,90		
2. PREPISOVALNIK DSS	2	KOS			1.200,00		
3. PISARNIŠKI STOL RECEPCIJA	1	KOS			362,61		
4. KARTOT. PREDALNIKI AMBULANTE	8	KOS			2.398,03		
<b>CENTRALNA ADMINISTRACIJA-RECEPCIJA</b>				<b>0,00</b>	<b>4.213,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>REHABILITACIJSKA DEJAVNOST-DT+FT</b>							
1. 2-KANALNA ELEKTRO TERAPIJA 2026-00003	1	KOS		8.832,80			
2. MOTO MED LAYSON ZA NOGE, EL.POST.KOLO	1	KOS		8.587,00			
3. TERA TRAINER MOBI, EL.NAM.KOLO	1	KOS		2.300,00			
4. ATRO MOT K1 STANDARD	1	KOS		4.500,00			
5. DIGITALNI ROČNI DINAMOMETER	1	KOS		229,00			
6. BLT 6000 TR-THERAPY ELITE 320W 2026-00026	1	KOS		14.640,00			
7. ZAŠČITNA OČALA LASER	2	KOS		0	500,00		
<b>REHABILITACIJSKA DEJAVNOST-DT+FT</b>				<b>39.088,80</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>UPRAVA</b>							
1. KADROVSKA ANEKSI V JS	1	KOS				600,00	
2. RAČUNALNIŠKA OPREMA (RAČUNALNIKI, WINDOWS 11)-INFORMATIKA	1	KOS				0,00	52.000,00
3. INFORMATIKA-STREŽNIŠKI SEGMENT	1	KOS				0,00	73.000,00
4. PRENOVA OMREŽJA-INFORMATIKA	1	KOS				0,00	24.730,00
<b>UPRAVA</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600,00</b>	<b>149.730,00</b>
<b>SLUŽBA FRŠ+ NABAVA</b>							
1. ŠPICA-REG.SEL.ČASA	1	KOS				14.000,00	
2. ŠPICA-URNIKI	1	KOS				12.577,85	
3. RAZVLAŽILNIK ZRAKA FRŠ	1	KOS			171,00		
<b>SLUŽBA FRŠ+ NABAVA</b>				<b>0,00</b>	<b>171,00</b>	<b>26.577,85</b>	<b>0,00</b>
<b>HEMODIALIZA</b>							
1. DIALIZNI APARATI	8	KOS		35.000,00			
<b>HEMODIALIZA</b>				<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>KUHINJA</b>							
1. BRUSILNIK ZA NOŽE	1	KOS			300,00		
<b>KUHINJA</b>				<b>0,00</b>	<b>300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DIREKTORICA IN ARHIV, SLUŽ. KL.PREH., dietetik</b>							
1. SIOZ ANKETE KAKOVOST	1	KOS				994,30	
<b>DIREKTORICA IN ARHIV, SLUŽ. KL.PREH.</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>994,30</b>	<b>0,00</b>
<b>BOLNIŠNICA-VZDRŽEVANJE</b>							
1. MERILNIK T. VLAGE- STREŽ.SOBA-INFORMATIKA	1	KOS			567,17		
2. MERILNIK T. VLAGE- STERILIZACIJA	1	KOS			972,80		
3. KONTROLA PRISTOPA NA VRATA PRIPRAVA VODE ZA HEMODIA.	1	KOS			2.454,92		
4. AVTOMATIKA ZA NADZOR IN UPRAVLJANJE SISTEMA OGREVANJA V KOTLARNI -NOVA AVTOM.	1	KOS			7.825,08		
5. ČIT. ZDRA KARTIC (ODDELKI IN AMBULANTE)	10	KOS				461,53	
<b>BOLNIŠNICA-VZDRŽEVANJE</b>				<b>0,00</b>	<b>11.819,97</b>	<b>461,53</b>	<b>0,00</b>
<b>STANOVANJA</b>							
1. CANKARJEVA 3	1	KOS					
2. NEPREMIČNINE	1	KOS			22.000,00		
<b>STANOVANJA</b>				<b>0,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>PLAN 2026</b>				<b>87.049,88</b>	<b>43.126,59</b>	<b>28.889,88</b>	<b>149.730,00</b>
SKUPAJ ocenjena vrednost za 2026:				87.049,88	43.126,59	28.889,88	308.796,35

**3. REKAPITULACIJA PLANA NABAV za leto 2026**

<b>1. DROBNI INVENTAR</b>	<b>FN 2026</b>	<b>lastna sredstva</b>	<b>Donacije</b>	<b>Delež</b>
a) medicinski drobni inventar	247,50	247,50	0,00	0,52
b) nemedicinski drobni inventar	6.168,66	6.168,66	0,00	12,98
c) tekstilije	21.318,94	21.318,94	0,00	44,85
d) delovna obutev - obleke	19.800,00	19.800,00	0,00	41,65
<b>Skupaj:</b>	<b>47.535,10</b>	<b>47.535,10</b>	<b>800,00</b>	<b>100,00</b>

<b>2. OSNOVNA SREDSTVA</b>	<b>FN 2026</b>	<b>lastna sredstva 46( amortizac</b>	<b>Donacije</b>	<b>Delež</b>
a) medicinska oprema	87.049,88	80.049,88	7.000,00	28,19
b) nemedicinska in informacijska oprema	<b>21.126,59</b>	21.126,59	0,00	6,84
c) licence in programi +info	<b>178.619,88</b>	178.619,88	0,00	57,84
d) zgradba bolnišnice DIIP	<b>22.000,00</b>	22.000,00	0,00	7,12
<b>Skupaj:</b>	<b>308.796,35</b>	<b>301.796,35</b>	<b>7.000,00</b>	<b>100,00</b>

**BOLNIŠNICA SEŽANA**  
**CANKARJEVA ULICA 4**  
**SEŽANA**  
SVET ZAVODA

Sežana, 7. 4. 2026  
Št. 2026-15-3/1

Svet zavoda Bolnišnice Sežana je na 15. seji dne 7. 4. 2026 pod 3. točko dnevnega reda obravnaval Program dela in finančni načrt za leto 2026 in je s tem v zvezi skladno s 7. členom Statuta Bolnišnice Sežana sprejel naslednji

### SKLEP ŠT. 3

Svet zavoda Bolnišnice Sežana sprejema Program dela in Finančni načrt za leto 2026.

Predsednik sveta zavoda:

**Simon**  
**Jevšinek**

Simon Jevšinek  
Digitalno podpisal  
Simon Jevšinek  
Datum: 2026.04.09  
07:23:04 +02'00'